



La Banque Agricole - Fonds Vert Climat

Etude de faisabilité et analyse de marché relatives à la mise en œuvre du PPF052 de La Banque Agricole (LBA)

Note de cadrage méthodologique

Novembre 2023

39, rue La Fayette - 75009 Paris
T +33 (0)1 53 32 75 75 - F +33 (0)1 53 32 75 76
info@horus-df.com - www.horus-df.com

SOMMAIRE

1.	Contexte et objectifs	2
1.1	Contexte.....	2
1.2	Compréhension des objectifs et attentes	3
1.3	Commentaires sur les termes de référence et facteurs clés de succès.	4
2.	Méthodologie	7
2.1	Approche technique.....	7
2.2	Contenu des étapes proposées.....	8
2.3	Planning Global.....	15
2.4	Planning détaillé pour la mission terrain.....	16
2.5	Constitution de l'équipe.....	17
2.6	Répartition des responsabilités.....	19

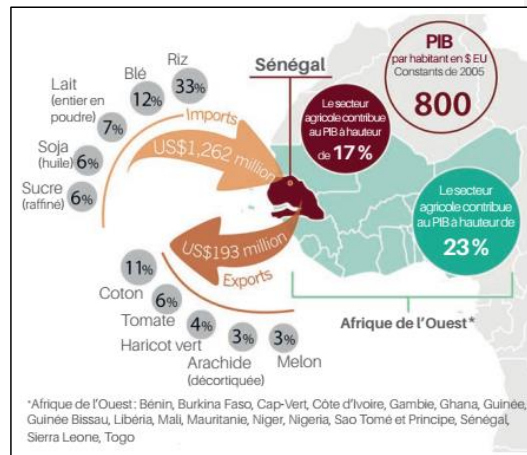
1. Contexte et objectifs

1.1 Contexte

(1) Le Sénégal est un pays à forte vocation agricole, secteur qui représente 17% de son PIB et occupe directement ou indirectement 70% de sa population active. Il figure parmi les pays les plus vulnérables au changement climatique.

La stratégie de croissance économique du pays fait de l'agriculture le principal moteur de la réduction de la pauvreté et de l'amélioration de la sécurité alimentaire dans le pays. L'agriculture et l'élevage constituent le principal secteur d'activités économiques du Sénégal, représentant environ 17% du Produit Intérieur Brut (PIB) du pays et employant 70% de la population.

Pourtant, le Sénégal importe de grandes quantités de produits agricoles, en particulier du riz, du blé, du lait, du soja et du sucre. En termes d'exportations agricoles, les principaux produits sont le coton, la tomate, le haricot vert, l'arachide et le melon.



Le Sénégal figure parmi les pays du monde les plus vulnérables aux effets du changement climatique (CC) en raison de sa situation en zone sahélienne et côtière, dans un contexte complexe de développement socio-économique et environnemental (McSweeney et al., 2010).

En 2018, l'indice global d'adaptation au changement climatique développé par Notre Dame Global Adaptation Initiative (ND-GAIN) a classé le Sénégal comme faisant partie des pays les plus vulnérables (rang de 143^{ème} sur 181 pays) et l'un des moins préparés pour faire face au CC (120^{ème} sur 192 pays).

Les sécheresses récurrentes depuis des décennies, l'augmentation de la température, l'élévation du niveau de la mer et la recrudescence des événements météorologiques extrêmes (inondations, vagues de chaleur, etc.) figurent parmi les principales manifestations du CC au Sénégal, et fragilisent les secteurs principaux de l'économie nationale.

L'Etat, le secteur privé et le secteur bancaire jouent donc un rôle clé pour appuyer le développement de la production tout en encourageant l'adoption de bonnes pratiques d'agriculture intelligente face au climat (AIC) qui réduisent les risques associés aux productions pluviales et irriguées.

(2) La Banque Agricole, 9^{ème} banque du Sénégal et premier financeur de l'agriculture a pour ambition de contribuer à la transition durable et écologique du Sénégal. Elle est la deuxième entité agréée par le Fonds Vert Climat au Sénégal, et prépare un premier projet portant sur le financement de l'agriculture intelligente vis-à-vis du climat (AIC) au Sénégal.

Depuis sa création, en 1984, la Banque Agricole du Sénégal (LBA, anciennement CNCAS) est la principale institution de financement de l'agriculture dans le pays. Détenue à hauteur de 67% par l'Etat sénégalais, elle porte une mission forte de contribution au développement du pays, à travers l'inclusion financière en milieu rural en particulier, mais également en milieu urbain et péri-urbain.

En cohérence avec sa mission, LBA finance aujourd'hui tous les secteurs de l'agriculture, la pêche, l'élevage et la foresterie, ciblant l'ensemble des maillons de la chaîne de valeur, avec une gamme de produits diversifiée et adaptée aux besoins des acteurs de filières agricoles, et dans une démarche partenariale et innovante. Elle développe également une activité de financement des PME/PMI à côté d'activités de financement des particuliers et grandes entreprises.

Compte tenu du poids de l'agriculture dans son portefeuille et de la vulnérabilité élevée de ce secteur face au changement climatique, LBA se trouve face à un enjeu important d'accompagnement de la transition du secteur agricole vers une agriculture résiliente et durable. Ceci implique d'une part d'identifier, mesurer et gérer le risque climatique auquel son portefeuille est exposé, et d'autre part de développer des solutions d'accompagnement de ses clients en matière d'adaptation et d'atténuation. Au-delà des enjeux climatiques, la prise en compte de la durabilité dans sa mission requiert plus globalement un cadre de gestion des risques environnementaux et sociaux, ainsi que le développement de solutions de financement inclusif.

Après un processus de plus de deux ans, la LBA est devenue, depuis le 20 août 2020, la deuxième entité sénégalaise accréditée au Fonds Vert pour le Climat (FVC). Un premier projet portant sur une « facilité de financement vert pour promouvoir une agriculture intelligente face au climat au Sénégal » a fait l'objet d'une concept note approuvée en janvier 2022.

1.2 Compréhension des objectifs et attentes

L'étude porte sur l'activité 2 de la préparation du projet. Il s'agit de conduire une étude de référence et une analyse de marché.

L'étude s'inscrit dans le cadre des activités de préparation du projet financé par la facilité de préparation du projet approuvée par le FVC.

Elle vise spécifiquement à :

- ▶ Effectuer une analyse de la situation, des obstacles et opportunités pour les financements de l'AIC et de formuler des recommandations pour les interventions du projet, en matière de cibles, zones et critères (« étude de référence »). Cette étude comprendra un focus spécifique sur le secteur du biogaz.



- ▶ Etudier le marché du financement de l'AIC, analyser les besoins et mécanismes de financement adaptés. (« étude de marché »).

L'étude de référence et l'étude de marché fourniront des informations qui seront utilisées par LBA pour préparer la proposition de projet. La préparation de ce document en tant que telle ne fait pas partie du périmètre des travaux demandés ici.

1.3 Commentaires sur les termes de référence et facteurs clés de succès.

(1) Un des principaux enjeux de l'étude est d'identifier les pratiques AIC présentant un potentiel de passage à l'échelle, permettant une transition vers une agriculture soutenable à long terme.

Face au changement climatique, de nombreuses initiatives sont observées au Sénégal révélant de bonnes potentialités.

Les initiatives liées à l'usage de technologies solaires semblent prédominantes parmi ces initiatives. En particulier le pompage solaire est déjà bien présent, notamment grâce à l'implication de LBA dans les projets « Woomal Mbay » et « GGGI ». Ces technologies présentent ainsi un fort potentiel, mais peuvent nécessiter un subventionnement sous forme de primes à l'équipement pour être déployées à grande échelle. Il faut par ailleurs noter que le pompage (solaire ou non) pourrait se trouver confronté à terme à l'insuffisance d'eau dans les nappes.

Ces initiatives en matière de technologies solaires sont donc intéressantes mais doivent être complétées par d'autres pratiques pour viser le déploiement durable de l'AIC, et ainsi la résilience de l'agriculture sur le long terme. Ainsi, un des principaux enjeux de l'étude sera d'investiguer les pratiques présentant un potentiel fort d'adaptation sur le long terme, mais qui aujourd'hui semblent peiner à passer à l'échelle (irrigation économe en eau, biofertilisants, agroforesterie, produits forestiers non ligneux, etc.).

(2) Les deux composantes de l'étude sont étroitement liées. Certains aspects sont également liés à d'autres activités préparatoires, pour lesquelles le consultant devra se baser sur les résultats d'autres activités du PPF.

Les deux composantes devront être menées en parallèle et s'alimenter mutuellement.

Par ailleurs, comme mentionné dans les termes de référence, la présente étude devra se baser sur :

- ▶ L'activité 7 du PPF afin d'analyser les vulnérabilités des filières en fonction des projections climatiques futures.
- ▶ L'activité 10 du PPF afin de fonder l'analyse des modèles économiques sur les analyses financières de cette activité.

Commenté [ac1]: Sauf erreur de ma part, cette A10 n'est plus citée dans les TdR révisés annexés au Contrat



La réussite (et le respect des délais) de la présente étude dépend donc de la disponibilité des résultats de ces activités au cours de l'étude. Le point sera discuté avec LBA en cas de non concordance des calendriers des activités.

(3) Le projet a vocation à couvrir l'ensemble du territoire. Nous proposons de visiter 3 zones agroécologiques à potentiel. Les autres zones seront analysées sur une base documentaire et de quelques entretiens avec des personnes ressources, sans déplacement sur site.

Une première revue documentaire et revue du portefeuille de LBA nous a permis d'identifier 3 zones présentant le plus fort potentiel. Nous proposons de visiter ces trois zones :

- ▶ Vallée du Fleuve Sénégal
- ▶ Bande des Niayes
- ▶ Bassin arachidier.

Concernant les autres zones, elles seront étudiées à travers la revue documentaire et des entretiens avec des personnes ressources à Dakar. Des entretiens à distance pourront néanmoins se faire avec quelques représentants d'organisations professionnelles identifiées par LBA dans ces zones.

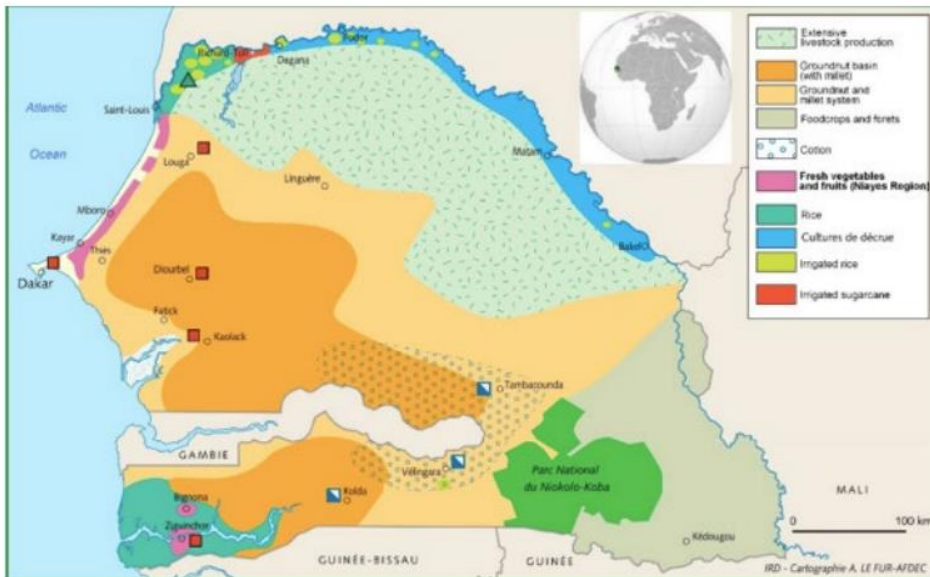


Figure 1. Carte des espaces agricoles au Sénégal (IRD, 1988)

(4) L'analyse de groupes cibles se fera de façon qualitative, sur la base d'échantillon non représentatifs.

Le budget de la mission ne permettant pas de conduire une étude à grande échelle, une approche qualitative sera adoptée. Les entretiens viseront ainsi à présenter des exemples et comprendre la perception par les groupes cibles des pratiques AIC et des questions de leur financement, sans représentativité statistique. Ces entretiens qualitatifs permettront de compléter et illustrer les informations issues de la documentation et des expériences LBA.

Ainsi l'évaluation des capacités de remboursement consistera en une analyse de la volonté et de la capacité de s'endetter pour les principaux objets de financements AIC identifiés.

(5) L'analyse des programmes complémentaire aura pour objectif principal de justifier la complémentarité du projet FVC avec les autres interventions et de présenter les opportunités de co-financement.

Il s'agira donc de commencer par lister les programmes déjà identifiés présentant des approches similaires ou des complémentarités : programmes de promotion de l'AIC et/ ou programmes de financement agricole. Puis, de sélectionner ceux qui parmi eux méritent une analyse de complémentarité. On note d'ores et déjà que les interventions suivantes ont été pré-identifiées pour des co-financements : lignes de financement KfW, BEI, AFD.

(6) En matière de biodigesteurs, il conviendra de considérer les biodigesteurs domestiques mais également les opportunités de biodigesteurs industriels.

Si les biodigesteurs traditionnellement déployés sont dits « domestiques », il conviendra également de considérer les biodigesteurs industriels qui permettent d'assurer une production stable et ainsi soutenir des modèles économiques présentant un bon potentiel pour la diffusion de biofertilisants à grande échelle.

(7) L'analyse des impacts de la COVID-19 reste pertinente, sans être centrale. Elle sera effectuée avec l'étude du contexte, principalement sur base documentaire, dans une optique d'identification de risques pouvant affecter le futur programme.

2. Méthodologie

2.1 Approche technique

L'étude se déroulera en trois phases principales.

Le schéma ci-dessous présente l'articulation des différentes phases de la mission.

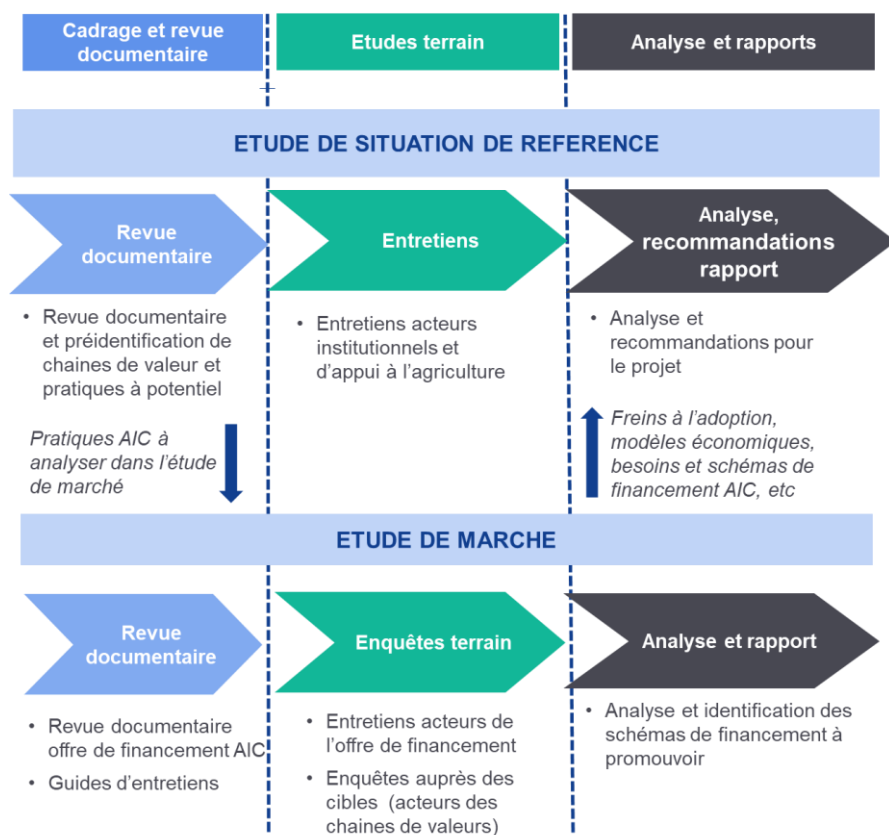


Figure 2 : étapes de la mission

Comme indiqué dans le schéma, les deux composantes sont étroitement liées : l'étude de marché devra alimenter la réflexion à mener dans le cadre de l'étude de référence. Elle visera donc à analyser les filières et pratiques pré-identifiées dans la revue documentaire de l'étude de référence et alimentera l'analyse des

obstacles et opportunités en matière de financement climatique. Elle alimentera également les réflexions concernant le volet biogaz.

2.2 Contenu des étapes proposées

2.2.1 Cadrage, revue documentaire préalable et préparation études terrain

Réunion de cadrage

<p><u>Objectifs :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ S'accorder avec LBA sur les objectifs et sur l'approche ▶ Ajuster le planning d'intervention 	<p><u>Résultats :</u></p> <p>Planning mis à jour</p>
<p><u>Méthodologie :</u></p> <p>Réunion de lancement (visioconférence) avec LBA et échanges sur :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Les objectifs et attentes de LBA, ▶ La méthodologie et le plan de travail proposés par le consultant, notamment : choix des zones à visiter, acteurs à rencontrer, pistes d'intérêt particulier à creuser. ▶ Les modalités d'information / d'échanges au cours de l'étude : planification des points d'étapes, point d'information sur l'avancement de la mission, etc. <p>Ajustement du plan de travail du Consultant</p>	

Revue documentaire et préparation des études terrain

<p><u>Objectifs :</u></p> <p>Préparer le diagnostic terrain en s'appuyant sur une revue documentaire</p> <p>Finaliser les outils de diagnostic</p>	<p><u>Résultats :</u></p> <p>Outils de diagnostic</p>
<p><u>Méthodologie :</u></p> <p>La revue documentaire préalable se concentrera sur :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Contexte socio-économique, institutionnel et politique -agriculture et climat : <ul style="list-style-type: none"> • Stratégies et politiques nationales Climat, CDN, rapports d'études sur le climat dans le contexte du Sénégal. • Politiques publiques et instruments de soutien à l'agriculture (Lettre de Politique Sectorielle de Développement de l'Agriculture (LPSDA), PNIASAN, Plan Sénégal Emergent, publications de l'alliance DyTAES, etc. ▶ Mapping des chaînes de valeurs agricoles et pré-identification des potentiels 	

- Documentation sur les principales filières : structuration des filières, statistiques disponibles sur l'évolution de la production, pratiques agricoles et agroécologiques.
- Concernant les pratiques d'agriculture intelligente vis-à-vis du climat, une revue documentaire permettra d'identifier les pratiques existantes et les pratiques adaptées dans le contexte climatique sénégalais. On pourra se référer par exemple à la liste suivante :

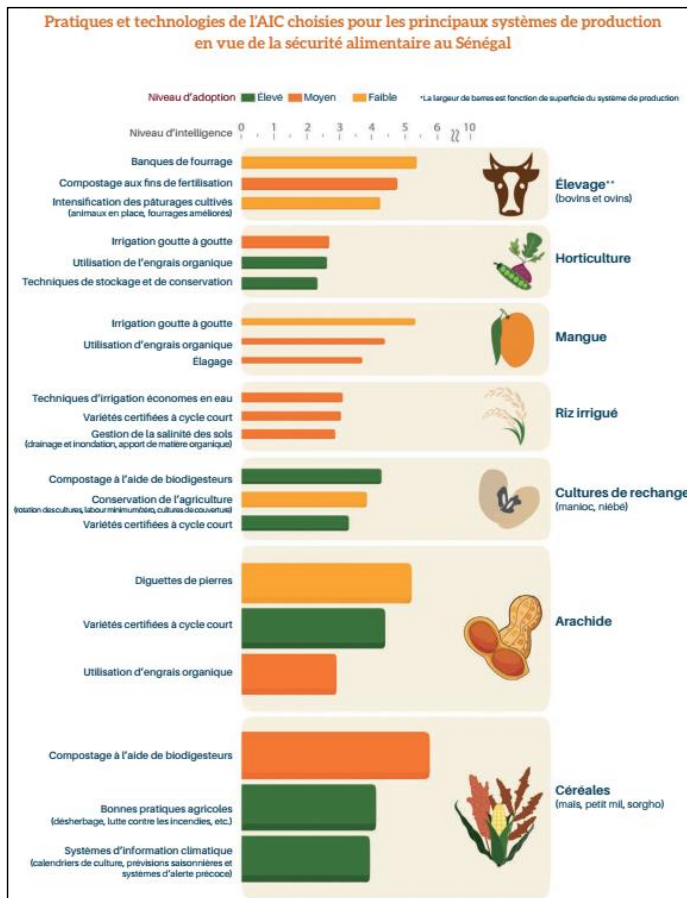


Figure 3 – Principales pratiques d'AIC au Sénégal (CIAT & BFS/USAID, 2016)¹

¹ CIAT; BFS/USAID. 2016. Climate-Smart Agriculture in Senegal. CSA Country Profiles for Africa Series. International Center for Tropical Agriculture (CIAT); Bureau for Food Security, United States Agency for International Development (BFS/USAID), Washington, D.C. 20 p.

► **Documentation sur les facteurs non-climatiques qui influencent la vulnérabilité du secteur agricole au CC**

- Documentation sur les facteurs non-climatiques clés : situation biophysique, institutionnelle, socio-économique, technique
- Recensements agricoles, enquêtes agricoles, données diverses sur les moyens de production, rendements, revenus, accès au foncier, etc.
- Etudes sur les liens entre facteurs socio-économiques et techniques des exploitations agricoles et vulnérabilités climatiques.

► **La documentation relative à situation du marché et les expériences relatives aux biodigesteurs:**

- Au cours de cette revue documentaire préalable, on s'attachera en particulier à analyser :
 - ✓ les zones et les filières à potentiel ou type de groupement ou exploitation pour lesquels les biodigesteurs présentent un bon potentiel, en distinguant les types de biodigesteurs,
 - ✓ les programmes passés et présents pour la promotion du biogaz, les défis rencontrés et les leçons apprises. Des mesures d'accompagnement seront formulées sur la base des expériences passées pour faciliter la mise en oeuvre des initiatives AIC,
 - ✓ les acteurs présents (fabricants et fournisseurs de biodigesteurs),
 - ✓ les éléments économiques et financiers sous-tendant les expériences.

► **L'offre de financement de l'AIC et des biodigesteurs** : sur la base de la revue de rapports existants et des sites internet des banques et IMFs, on relèvera l'offre de produits existantes.

Cette revue documentaire préalable permettra d'identifier les points à creuser pendant la mission terrain, d'identifier les zones à visiter et les interlocuteurs à rencontrer et de préparer des guides d'entretien pour les interviews à conduire pendant la mission.

Les guides d'entretiens semi-directifs suivants seront préparés

- Guides d'entretien pour les programmes / acteurs d'appui à l'agriculture/AIC,
- Guides d'entretien pour les acteurs de l'offre de financement (institutions de microfinance, banques),
- Guides d'entretien pour les entreprises privées fournisseurs de biodigesteurs,
- Questionnaire pour les agriculteurs et coopératives.

2.2.2 Etudes terrain

Etude de situation de référence

Objectifs :

Collecter les informations nécessaires et échanger avec LBA sur les premiers constats

Résultats :

Notes de travail et restitution de fin de mission.



Méthodologie :

La mission s'attachera à rencontrer 4 grands types d'acteurs :

- ▶ **LBA** : entretien avec le Département des Etudes et de la Stratégie, entretien avec la DCOM, la Direction des Engagements, et la Direction des Risques, afin de faire une revue des expériences de LBA en matière de financement de l'AIC, en matière de financement de biodigesteurs, d'en tirer les leçons apprises et de discuter des pistes pour le projet.
- ▶ **Analyse de l'écosystème de l'AIC et du biogaz au Sénégal** : entretiens avec les partenaires et acteurs de l'écosystème (MEDDTE, MAER, MEPA, GGGI, GIZ, KFW, GGGI, BOS/PSE, DER, PNB-SN Programme National de Promotion du Biogaz) afin de :
 - Collecter de statistiques disponibles sur les filières,
 - Discuter les expériences passées et présentes en matière d'appui à l'AIC et au biogaz,
 - Discuter les leçons apprises,
 - Revoir les modèles économiques existants,
 - Discuter les obstacles et freins à l'adoption,
 - Discuter les besoins de financement.
- ▶ **Rencontre avec des représentants (Organisations professionnelles et producteurs) des principales chaînes de valeur** afin de collecter les statistiques disponibles sur les filières, discuter les pratiques AIC existantes et potentielles, les freins à l'adoption etc.
- ▶ **Rencontre avec les acteurs privés du marché des biodigesteurs** : fabricants, fournisseurs installateurs de biogaz, producteurs industriels de bio-engrais :
 - Revue de l'offre de biodigesteurs (types, capacités, tarifs, etc.),
 - Données chiffrées sur les biodigesteurs installés, les biodigesteurs fonctionnels,
 - Analyse des modèles économiques existants,
 - Analyse des modèles de collecte des déchets, des modèles de vente / distribution des engrais produits,
 - Freins au développement,
 - Besoins de financement.

Etude de marché

Objectifs :

Collecter auprès des acteurs de l'offre et de la demande les informations sur les besoins et l'offre de financement pour l'AIC et les biodigesteurs

Résultats :

Notes de travail et restitution de fin de mission.

Méthodologie :

Enquêtes auprès de la demande : producteurs et coopératives



Nous proposons de visiter 3 grandes zones : la vallée du Fleuve Sénégal, le bassin arachidier et la bande des Niayes. Deux équipes, constituées chacune d'un expert international et d'un expert national conduiront les visites de terrain.

Les entretiens semi-directifs seront menés selon un questionnaire préalablement développé et qui se structurera comme suit :

- ▶ Informations générales sur la coopérative / l'exploitation (cultures pratiquées, nombre d'hectares, rendements, etc.),
- ▶ Perception, niveau de connaissances, et expériences de pratiques AIC (y compris l'utilisation de bio-engrais),
- ▶ Freins à l'adoption des pratiques AIC (à distinguer par type de pratiques, en couvrant les principales pratiques potentielles pour la filière concernée),
- ▶ Appuis / accompagnements reçus,
- ▶ Expérience de financement,
- ▶ Perception des offres de financement existantes spécifique à l'AIC (le cas échéant),
- ▶ Besoin et demande pour des financements pour la mise en œuvre de pratiques AIC.
- ▶ Perception des offres de financement existantes spécifique aux biodigesteurs.

Analyse des acteurs de l'offre de financement :

- ▶ Rencontre avec les institutions de microfinance impliquées dans le financement de l'AIC et du biogaz. Il s'agira de :
 - Analyser l'offre de financement disponible pour l'AIC et le biogaz : produits, conditions (tarification, durée, garanties,), la couverture géographique, etc.,
 - Portefeuille actuel et évolution récente sur l'AIC et les biodigesteurs,
 - Analyser les freins et attentes des acteurs de l'offre,
 - Analyser les facteurs externes favorables,
 - Discuter les attentes des acteurs en matière de refinancement.

A noter que l'étude de référence et l'étude de marché seront conduites dans une approche qualitative, sur la base d'échantillons non représentatifs.

2.2.3 Analyses et rapports

Etude de situation de référence

Objectifs :

Résultats :



Restituer les éléments de l'analyse et proposer des recommandations pour le projet	Rapport d'étude de situation de référence
------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------

Méthodologie :

Sur la base des informations collectées, l'équipe de consultant analysera et présentera dans son rapport :

- ▶ **Le Contexte** socio-économique, institutionnel et politique en lien avec l'AIC, en s'attachant à mettre en avant les éventuels freins et les opportunités pour le développement de l'AIC.
- ▶ **Une présentation et analyse des principaux facteurs non climatiques qui influencent la vulnérabilité au CC du secteur agricole sénégalais, et des interactions entre le CC et ces facteurs**.
- ▶ **Le mapping des principales filières agricoles et identification des potentiels AIC :**
 - Zones géographiques,
 - Statistiques de surfaces, production, etc. (selon existence et fiabilité des données),
 - Tableau des pratiques AIC adaptées selon les filières,
 - Perception et niveau d'adoption de ces pratiques,
 - Obstacles à l'adoption.
- ▶ **La situation du marché des biodigesteurs :**
 - Analyse des programmes et expériences passées, défis pour le déploiement des biodigesteurs,
 - Présentation d'une typologie des installations existantes,
 - Identification des zones et cibles à potentiels,
 - Analyse du marché : estimation du taux de pénétration, acteurs de l'offre, modèles d'affaires, etc.,
 - Analyse de la demande et des freins,
 - Analyse du modèle de rentabilisation et des besoins et attentes en matière de financement (en distinguant les types d'acteurs de la chaîne de valeur, et les différents types d'installations,
 - Analyse de l'offre actuelle de financement de biodigesteurs,
 - Analyse des facteurs clés de succès et des paramètres de marché (assurance, certification, accompagnement technique, etc.) susceptibles de favoriser le développement du biogaz.
- ▶ **Recommandations pour le projet :**
 - Identification des filières et zones cibles : en s'attachant à couvrir un maximum de zones, avec une attention spécifique aux zones vulnérables, et en s'attachant à proposer une diversité de filières,
 - Identification de bénéficiaires cibles par type (agriculteurs, individuels, coopératives, PME, etc.),
 - Proposition de critères d'admissibilité et d'exclusion : Les critères devront tenir compte des pratiques observées et adaptées au contexte sénégalais, en tenant compte de leur potentiel en matière d'adaptation et/ou d'atténuation.
 - Analyse des complémentarités avec les autres interventions,

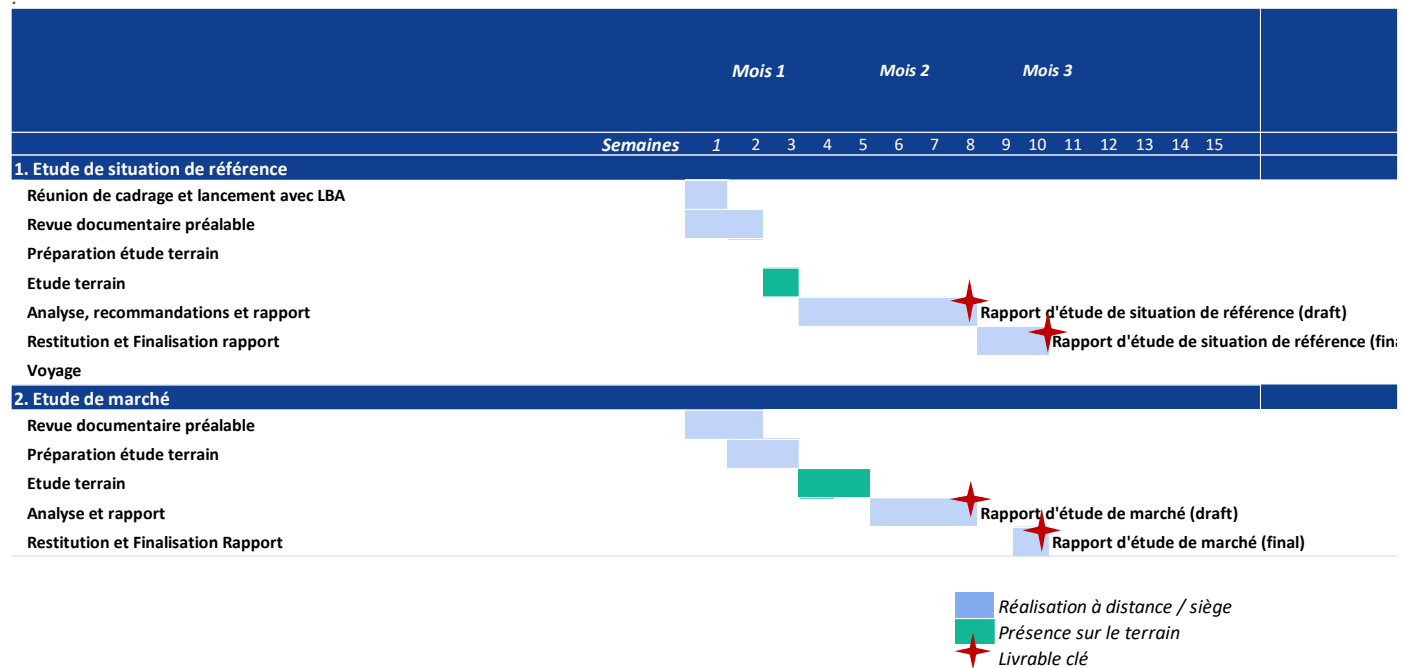
Etude de marché

<u>Objectifs</u> :	<u>Résultats</u> :
Restituer les éléments de l'analyse du marché	Rapport d'étude de marché
<u>Méthodologie</u> :	
Sur la base des informations collectées, l'équipe de consultant analysera et présentera dans son rapport :	
<ul style="list-style-type: none">▶ Analyse de l'offre de financement de l'AIC et des biodigesteurs : acteurs, part de marché et types de produits / mécanismes financiers existants.▶ Analyse de la demande :<ul style="list-style-type: none">• Analyse des attentes et besoins de financement,• Analyse des capacités de remboursement en distinguant les types d'acteurs et les types de projets,• Contraintes et freins à l'adoption.▶ Analyse les écarts entre l'offre et la demande.▶ Analyse des avantages et inconvénients des mécanismes des financements pour faire face aux contraintes et favoriser un passage à l'échelle.▶ Analyses des risques.	
Proposition de mécanismes à promouvoir : (lignes de crédit via la microfinance ou les banques / crédit direct / cofinancements, etc.), et, le cas échéant de conditions spécifiques pour certains objets de financement ou certains types de cibles (groupes vulnérables, etc.).	

Restitution et finalisation

<u>Objectifs</u> :	<u>Résultats</u> :
Présenter les rapports et les recommandations à LBA, finaliser le livrable sur la base des retours de LBA	Rapports d'étude de situation de référence et rapport d'étude de marché – versions finales
<u>Méthodologie</u> :	
<ul style="list-style-type: none">▶ Les rapports seront envoyés en version provisoire à LBA.▶ L'équipe de consultant présentera ses rapports lors d'un atelier virtuel de restitution au cours duquel LBA fera ses retours et demandes d'ajustements, qui pourront être discutés avec les consultants. LBA sera également invitée à formuler des commentaires écrits sur les versions provisoires. <p>Les deux rapports seront ensuite finalisés en intégrant les commentaires de LBA.</p>	

2.3 Planning Global



2.4 Planning détaillé pour la mission terrain

Une équipe constituée de la cheffe de mission et d'un consultant national conduira une mission dans la zone du bassin arachidier, à partir du 27 novembre, selon le planning suivant :

	Dim 26	Lundi 27	Mardi 28	Merc 29	Jeudi 30	Vend.1er	Samedi 2	Dim. 3	Lundi 4	Mardi 5
Juliette + Tamsir	Arrivée Dakar	Entretiens à Dakar: LBA + SFD	Départ pour Touba visite agence + 1 OP	Entretien OP / Producteurs Touba	Entretien OP / Producteurs (et SFD) Kaffrine	Entretiens agents LBA, OP / Producteurs Kaolack	OP/Producteurs Kaolack/Nioro retour Dakar		Dakar : visites IMFs /banques	Dakar: Visites acteurs biodigesteurs

Une seconde équipe constitué de l'expert international en agriculture durable et d'un consultant national conduira une mission dans la zone de la Vallée du Fleuve et de la Bande des Niayes à partir du 4 décembre:

	Dim. 3	Lundi 4	Mardi 5	Mercredi 6	Jeudi 7	Vendredi 8	Samedi 9	Dim. 10	Lundi 11	Mardi 12
Arrivée Dakar	Entretiens agence LBA et OP / Producteurs, Saint Louis	Entretiens OP / Producteurs (+SFD), Saint Louis	Entretiens agence LBA et OP / Producteurs, Ross Bethio	Entretiens agence LBA et OP / Producteurs, Ross Bethio/Louga ?	Entretiens agence LBA et OP / Producteurs, Bande des Niayes	Entretiens OP / Producteurs Bande des Niayes			Dakar: RDV projets	Dakar: RDV projets

Concernant les entretiens à Dakar : les acteurs pré-identifiés seront les suivants. Compte tenu des temps disponibles et de la durée limitée des missions, il conviendra de prioriser les entretiens. Certains entretiens pourront être conduits à distance. La liste ci-dessous est présentée à titre indicative et sera ajustée suite à l'analyse bibliographique, aux informations prioritaires à collecter, à la disponibilité des acteurs et au temps raisonnablement disponible pour les consultants :

► Acteurs internes LBA

- Direction Etudes et Stratégie
- DCOM, Direction engagement, direction des risques (cf. nouveau workflow crédit)
- Resp. partenariats,
- Directeurs agence et CC en région

► Acteurs AIC / Promotion de l'AIC

- MAERSA, MEPA, ANCAR, MEDDTE, GGGI, CGIAR.
- GIZ, AFD, USAID, FAO, FIDA
- DyTAES et ONGs (AVSF, AgriSud, GRET, etc.)
- Grandes Exploitations agricoles : CSS (le plus important, à rencontrer à Richard Toll), GDS, CSL
- Fédérations (FENABE, FONG, etc.)
- Fournisseurs d'intrants et équipements : Éléphant vert, SEDAB, BIOTECH, BSB bio

► **Acteurs offre de financement**

- IMF: Caurie MF, CMS, PAMECAS, ACEP, Baobab
- BNDE Ecobank
- FONGIP, DER/FJ
- KfW, BEI, BOAD

► **Acteurs biodigesteurs**

- Ministère élevage
- PNB-SN
- Vitalité
- Fournisseurs, installateurs,
 - ✓ installateurs biodigesteurs : BSB bio, OREX, Methanizer
 - ✓ Fabricants d'accessoires: Biteye Menuiserie Métallique

2.5 Constitution de l'équipe

Le Groupement HORUS-SalvaTerra propose une équipe expérimentée, aux profils complémentaires, et dont les membres ont un historique de collaboration, notamment sur des projets similaires.

Juliette DAVID a 20 ans d'expérience en finance et microfinance. Elle a débuté sa carrière en tant qu'analyste financière dans un organisme de financement de PME (fonds de garanties et d'investissements) en France. Puis, chef d'agence à FINADEV TCHAD pendant deux ans, elle a développé des compétences opérationnelles en microfinance. Depuis 2006, elle réalise des missions d'expertise dans le domaine de la microfinance, du financement de PME et de la finance agricole et finance verte. Ses domaines d'expertise couvrent : études sectorielles et de faisabilité, méthodologies de crédit, marketing (études de marché, développement de produits, etc.), crédit agricole/rural, canaux de distribution alternatifs (banque mobile, etc.), gestion des risques et contrôle interne, etc. De 2012 à 2016 elle dirigeait le pôle Etudes et Conseil d'HORUS avant de prendre la direction générale de la Société HORUS, dédiée aux activités de conseil, en 2016. Elle dirige l'équipe de consultant pluridisciplinaire apportant un appui technique à la BNDI dans la définition et la mise en œuvre de sa stratégie climat (mission suspendue pour raisons politiques) et une mission d'appui à Advans pour définir sa stratégie climat sur la base d'une analyse des risques climatiques, des vulnérabilités et besoins d'adaptation des clients. Elle a dirigé entre juin et septembre 2023 l'étude de faisabilité pour une ligne crédit de l'AFD à LBA, venant en accompagnement de la future stratégie climat de LBA.

Anis CHAKIB est ingénieur agro-forestier diplômé d'AgroParisTech. Il possède près de 13 ans d'expérience dans le domaine agricole à l'international. Il a commencé sa carrière en 2010 en contribuant à une étude de la FAO sur l'impact socio-économique des PFNL en Afrique. L'année suivante, il a contribué à l'élaboration de plans d'aménagement forestiers au Gabon. Entre 2012 et 2016, il a occupé différents



postes d'ingénieur expatrié en Indonésie (CIFOR), en Equateur (Universidad Estatal Amazonica) et à Madagascar (ONG Jardins du Monde). Dans ce dernier pays, il a notamment été en charge de l'accompagnement technique et organisationnel d'organisation de producteurs pour la production et la commercialisation de produits certifiés biologique et équitable. Il a rejoint l'équipe SalvaTerra depuis 2016 et a mené depuis lors de très nombreuses missions d'appui conseil à des organisations de producteurs agricoles et des entreprises. Récemment, en collaboration avec HORUS, Anis a fourni de l'assistance technique perle à la Banque Nationale de Développement Agricole (BNDA) du Mali pour l'élaboration et la mise en œuvre d'une stratégie climat dans les secteurs de l'agriculture et des énergies renouvelables (financement AFD). C'est un expert polyvalent, excellent connaisseur des problématiques rurales en Afrique subsaharienne, habitués au montage et à la mise en œuvre de projets d'atténuation et d'adaptation dans le secteur agrosylvopastoral. Il a été en charge du diagnostic agricole et climat de LBA dans le cadre de l'étude de faisabilité d'une ligne de crédit AFD à LBA.

Tamsir FALL est consultant national sénior en finance agricole. Titulaire d'une maîtrise ès Sciences Economiques/Option Gestion (FASEG/UCAD 1998), il a 22 ans d'expérience professionnelle dans le domaine de la finance inclusive, ceci dans plusieurs pays de la CEDEAO (Sénégal, Bénin, Mali, Niger, Guinée, Guinée Bissau). Il a conduit plusieurs missions d'étude, d'assistance technique, de formulation de projet notamment dans le domaine agricole et des PME. Il a notamment participé à l'étude sur les mécanismes de financement durable des services agricoles et du crédit au Sénégal à travers la mise en place d'un Fonds unique pour l'agriculture ; étudié les facteurs relatifs à la gestion environnementale et sociale au sein des institutions financières en Afrique Subsaharienne ; conduit une étude préparatoire de développement et d'adaptation de produit crédit agricole groupe pour 3 IMFS au Sénégal. Il a également conduit en 2022, avec HORUS et SalvaTerra une étude sur les mécanismes de financement de la transition agro-écologique en Afrique de l'Ouest, au cours de laquelle il était en charge des études de cas au Sénégal.

Gilbert NDONG est ingénieur agro-zoo économiste, avec plus de trente ans d'expérience dont 26 ans dans le secteur bancaire. Diplômé (en 1988) de l'Institut National de Développement Rural (INDR actuelle ENSA) de Thiès, il a d'abord exercé différentes fonctions au sein de la Direction de l'Elevage, avant de rejoindre la CNCAS (aujourd'hui « LBA ») au sein de laquelle il a exercé différentes fonctions de terrain et au siège dans les domaines du commercial et du crédit. Il a été Directeur Commercial de LBA. Ses expériences lui ont apporté une excellente connaissance des problématiques de financement de l'agriculture au Sénégal. Il exerce en tant que consultant en banque et finance agricole depuis 2022. Il a notamment appuyé la Société Générale. Il a également effectué une mission d'assistance technique auprès de la BAGRI au Niger.

Matar SYLLA est ingénieur en génie civil, expert en bio-énergie. Diplômé de l'Ecole Polytechnique de Thiès, 1998-2001, et titulaire d'un MBA de IFACE UCAD (2006), il a plus de 20 ans d'expérience. De 2010 à 2020 il a exercé au Programme National de Biogaz Domestique du Sénégal (PNB- SN), d'abord comme responsable technique puis comme coordonnateur à partir de 2014. Il a eu l'occasion de travailler à la fois sur l'analyse de la filière des engrais organiques, sur la question de la gestion des déchets organiques, en maîtrise d'ouvrage de projets de génie civil, et sur le montage et l'identification de projets, ce qui lui confère une compréhension complète de la thématique des biodigesteurs. Il a par la suite effectué diverses missions de consultance dans le domaine des énergies renouvelables, et des bio-énergies.



2.6 Répartition des responsabilités

