



Agence Française de Développement

Banque Nationale de Développement Agricole du Mali

Assistance technique relative à la Composante « Climat » du Projet d'appui au financement des activités de la BNDA

Rapport semestriel n° 2

Septembre 2022

SOMMAIRE

1.	Introduction : rappel du contexte et des objectifs du projet	2
2.	Rapport d'activité de l'assistance technique	4
2.1	Activités menées au cours du semestre :.....	4
2.2	Programme de travail pour le prochain semestre et liste des livrables à produire	7
2.3	Rapport financier du contrat de Consultant.....	8
2.3.1	Suivi de la facturation	8
2.3.2	Consommation du budget temps	8
2.4	Rapport sur la mise en œuvre de la ligne de crédit et le versement des primes d'équipement	9
2.5	Indicateurs d'impact	10

1. Introduction : rappel du contexte et des objectifs du projet

A. Contexte

Le Mali fait face à un défi climatique, qui touche en particulier les secteurs agricole et de l'énergie. Consciente de ces enjeux, la Banque nationale de développement agricole (BNDA) du Mali souhaite accompagner la transition à travers une stratégie climat volontaire.

Le Mali est très vulnérable aux Changements climatiques (CC), ce qui implique un besoin urgent de promouvoir des pratiques permettant de réduire les émissions de Gaz à effet de serre (GES) (atténuation) et de s'y adapter (adaptation). Ce besoin s'observe en particulier :

- ▶ **dans le secteur agricole**, particulièrement exposé aux CC et qui assure la subsistance de 80% de la population. La promotion d'une Agriculture intelligente face au climat (ou climato-intelligente) (AIC) est aujourd'hui une priorité.
- ▶ **dans le secteur de l'énergie** qui fait face au double défi de répondre à une demande très importante et en très forte croissance, et d'assurer une transition vers les sources d'énergie renouvelables. Le solaire constitue une opportunité incontournable en vue d'accroître la résilience face aux CC et de minimiser les émissions de GES pour la production d'énergie.

Ces enjeux se traduisent pour la BNDA en risques sur son portefeuille et en opportunités d'accompagnement des secteurs économiques concernés. En tant que banque de développement et premier financeur du monde rural, la BNDA se doit d'accompagner l'économie malienne dans cette transition. C'est dans ce contexte qu'elle souhaite se doter d'une stratégie volontaire en matière de finance climat.

B - Objectifs de l'appui

L'objectif de la mission est d'accompagner la BNDA dans la définition et la mise en œuvre de sa stratégie finance climat et de développer ses activités dans ce domaine sur la base de la ligne de crédit accordée par l'Agence française de développement (AFD).

L'AFD a décidé d'apporter son soutien à la BNDA pour définir et mettre en œuvre une stratégie climat. Dans ce cadre, une assistance technique est mobilisée pour accompagner la banque dans cette démarche.

Il est attendu de l'assistance technique :

- ▶ **D'appuyer la BNDA dans l'élaboration et la mise en œuvre de sa stratégie finance climat** ayant pour finalité l'atténuation des effets des CC et l'adaptation de ses clients. Cette stratégie doit viser avant tout à faire émerger des projets climato-compatibles, impliquant de promouvoir à la fois (i) des pratiques climato-intelligentes, afin d'assurer une stabilité de revenus des agriculteurs et ainsi réduire leur vulnérabilité aux CC, et (ii) l'orientation de la consommation d'énergie vers des

sources renouvelables, en particulier le solaire. Par extension, cela permettra de réduire l'exposition de la BNDA aux impacts de ces changements. Il s'agit d'appuyer :

- La définition de la stratégie,
 - Le développement de produits et outils pour la mise en œuvre de cette stratégie,
 - La création et la diffusion des compétences nécessaires à la mise en œuvre de la stratégie au sein de la BNDA,
 - La définition du système de primes aux clients les plus vulnérables de la BNDA visant à les accompagner dans l'acquisition d'équipements solaires ;
- **De soutenir la BNDA dans la mise en place d'un pipeline de projets « climat »** et d'un système de suivi et de mesure d'impact de ces projets.

C- Objet du rapport

Conformément au contrat liant le consortium HORUS-SalvaTerra-ID Sahel, le présent rapport vise à présenter l'avancement des travaux à la fin du deuxième semestre.

La période couverte est la suivante :

- **Mars 2022 à Août 2022**

2. Rapport d'activité de l'assistance technique

2.1 Activités menées au cours du semestre :

Activités menées	Résultats atteints (outils développés, personnes formées, projets examinés, etc.)	Livrables	Commentaires (difficultés, recommandations, etc.)
Diagnostic et cadrage	(terminé – voir rapport semestriel 1)		
Composante 1			
Finalisation de la stratégie Climat pour la BNDA	Stratégie adoptée par le CA	Document de stratégie adoptée par le CA de mars 2022	
Composantes 2 & 3 – énergie			
Préparation du développement d'une offre de produits et méthodes pour le financement de l'EnR et EE : <ul style="list-style-type: none"> - préparation de fiches produits - préparation d'un outil d'analyse - atelier de discussion des fiches produits et de l'outil - ajustements suite à l'atelier 	Fiches produits validées	Fiches produits : <ul style="list-style-type: none"> - équipement efficacité énergétique - équipement solaire - kit solaire Onglet Excel à insérer dans le dossier d'instruction pour l'analyse de demandes de prêts EE et EnR (transmis en mars 2022)	
Appui à l'émergence de projets énergie : <ul style="list-style-type: none"> - Revue des conventions Emicom et AGT - Suivi de l'avancement des partenariats Emicom et AGT - Préparation d'un plan de cadrage de pilote - Suivi de la relation avec les prospects - Participation à certains calls avec les prospects - Revue de la documentation envoyée par les prospects 	Convention Emicom et AGT finalisées et signées Suivi d'une liste de prospects pour la BNDA Mise en relation avec certains prospects (AlternaProd, Green Biz Africa) Proposition de plan de cadrage de pilote pour AGT (réplicable avec d'autres partenaires)	Liste de prospects Plan de cadrage de pilotes	La mise en œuvre des partenariats a pris du retard, d'abord du fait de l'embargo (retardant l'arrivée de produits AGT), mais également, plus globalement du fait d'une relation difficile avec ce partenaire, qui tarde à communiquer certaines informations clés (prix des produits, etc.), et a également proposé de changer de technologie pour les kits solaires. La communication avec les deux partenaires initiaux a été difficile, des

			réunions régulières ont été nécessaires. D'autres structures ont été proposées afin d'envisager des partenariats. Par ailleurs, d'autres partenaires ayant sollicité la BNDA. Au global, le chantier partenariat mobilise fortement l'assistance technique.
Préparation de supports de formation sur l'offre et la méthode d'analyse des produits énergie (en cours)	Supports à soumettre à la BNDA pour validation (prévu en septembre 2022)		
Appui à la justification de la LC : Appui à la validation des critères et modalités d'octroi d'une prime à l'équipement pour l'achat d'équipements solaires par des cibles vulnérables.	Proposition validée par la BNDA	Critères d'octroi de prime validé	La mise en œuvre n'a pas démarré du fait du retard pris dans le démarrage des partenariats énergie
Composantes 2 & 3 –AIC			
Appui à la justification de la LC : - Réalisation de visites terrain, appui à l'analyse des dossiers pour la validation de l'éligibilité climat - Préparation de supports de formations sur la stratégie climat et le financement de l'AIC - Animation de deux sessions de formation sur la stratégie Climat et sur l'AIC (formation de formateurs et encadrants puis formations des agents terrain - Appui au lancement du pilote	Revue de dossiers climat pour validation de l'éligibilité – justification de la première tranche à fin juin 2022 2 sessions de formations organisées Pilote lancé en fin de semestre	Supports de formation Stratégie Climat et AIC	La BNDA devra transmettre aux consultants les nouveaux dossiers pendant le pilote pour revue et avis technique sur l'éligibilité climat.
Appui à la constitution du portefeuille AIC : - Identification de prospects potentiels	- Mise en relation avec prospects et partenaires potentiels Partenariats : poursuite des		

- Identification de partenaires potentiels	discussions avec Eléphant Vert. - Mise en relation avec projet AGRECO, filière coton durable (AFD).		
Composantes 4 Cadre de Suivi-Evaluation			
Proposition de procédure et d'un outil pour le suivi-évaluation	Procédure et outil SE finalisé	Procédure et outil SE	
Composante 5 : rapports et pilotage			
Rapport semestriel	Rapport semestriel 1 élaboré et validé	Rapport semestriel 1	
Suivi et coordination	Points de suivi entre le point focal et le chef de mission		

Les travaux ont été menés à travers :

- ▶ Des visites et entretiens avec des clients AIC par les consultants nationaux
- ▶ Une mission de la cheffe de mission organisée fin mars/début avril 2022 pour l'animation de la première session de formation, avec l'appui du consultant national, la tenue d'un comité de pilotage et des séances de travail sur les partenariats.
- ▶ L'animation par un consultant national d'une seconde session de formation AIC, avec participation à distance des experts internationaux.
- ▶ La revue de dossiers à distance, ayant permis la justification de la première tranche de la ligne de crédit AFD à fin juin 2022
- ▶ Des séances de travail à distance avec les membres du groupe projet afin de présenter les propositions du consultant et de les discuter. Ces séances, bien que menées à distance, se sont déroulées sans difficultés et ont permis de travailler de manière participative.
- ▶ La participation à distance à des réunions d'échange avec les partenaires énergie.

Les activités réalisées sont celles qui étaient prévues, néanmoins :

- ▶ L'opérationnalisation des partenariats énergie a pris du retard du fait de l'embargo retardant l'arrivée des produits AGT (et donc l'organisation d'un pilote) et de la révision des conventions qui a nécessité de nouvelles discussions avec les partenaires. La relation s'avère difficile avec les deux partenaires initiaux. Africa GreenTech (AGT) a introduit un nouveau produit reposant sur une technologie nouvelle, nécessitant d'être testée. Le partenaire doit également former des équipes sur le terrain pour distribuer les produits visés par le partenariat, produits qui ne sont pas encore commercialisés au Mali. Enfin, ce partenaire accuse du retard dans la transmission des informations, en particulier sur les spécifications produits et les prix des produits. Aussi, les chantiers concernant l'offre de produits, l'outil d'instruction et la formation énergie ont pris du retard.
- ▶ Des discussions ont été entamées avec deux nouveaux partenaires pour l'énergie (AlternaProd et Ethiiq's Solar).

- ▶ Compte tenu de la complexité des relations avec les partenaires énergie et de la multiplicité des partenariats, l'assistance technique a été fortement sollicitée pour appuyer ce volet, à la demande de la BNDA.
- ▶ Le démarrage du pilote AIC a été retardé pour des raisons organisationnelles internes à la BNDA, mais a démarré en fin de semestre.

2.2 Programme de travail pour le prochain semestre et liste des livrables à produire

	sept-22	oct-22	nov-22	dec 22	janv-23	fev 23
Mois	M13	M14	M15	M16	M17	M18
Diagnostic & cadrage						
Diagnostic & cadrage						
Composante 1						
1.3 Stratégie						
Animation d'une formation pour le comité de direction			F			
Composantes 2 & 3						
Opérationnalisation partenariats énergie						
2.2 Renforcement Capacités						
- préparation modules de formation sur le solaire (bonnes pratiques d'utilisation et enjeu économique)						
- préparation modules de formation sur l'offre / outil/ procédure						
- Co-animation formation formateurs et agences pilotes						
Livrables: supports de formation financements des équipements solaires						
3.1 Appui émergence d'un PF de projets						
Opérationnalisation partenariats énergie						
- Suivi de l'avancement des partenariats						
- appui au cadrage de pilotes						
- suivi des pilotes (y compris revue de dossiers de financements)						
Suivi relation avec prospects						
Elaboration d'une première liste d'équipements et fournisseurs (solaire)						
Livrable: liste d'équipements et fournisseurs produits solaires						
3.2 Appui justification LC						
- suivi de la mise en œuvre prime d'équipement						
Lancement activités financement AIC						
2.2. Renforcement de capacités						
- Ajustement des supports						
- Animation d'une session de rappel en fin de pilote						
Livrables: supports de formation financement AIC						
3.2 Appui justification LC						
3.2. Coaching pilote mise en place des critères : revue de dossiers pour validation caractérisation climat						
3.1 Appui constitution du PF						
3.1 Suivi pilote AIC						
3.1 Appui émergence d'un PF de projets: appui à la mise en place d'un partenariat						
3.1 Mise en relation avec prospects et suivi						
Composante 4 - Cadre de Suivi-évaluation						
Composante 5- rapports et pilotage						
Rapport semestriel 2						
suivi coordination						

2.3 Rapport financier du contrat de Consultant

2.3.1 Suivi de la facturation

Montant total du Contrat	274 690 Euros
Montant facturé sur le semestre 1 –Total	68 672,5 Euros
Facture 1 – 8/10/2021	27 469 Euros
Facture 2 - 10/12/2021	41 203,5 Euros
Montant facturé sur le semestre 2	54 938 Euros
Facture 3 – 27/07/2022	54 938 Euros
Montant restant à facturer	151 079,5 Euros

2.3.2 Consommation du budget temps

Réalisé au semestre 2

	Experts Finance			Experts Energie		Experts AIC	
	Int'l (JD)	Int'l (EJ)	Nat'l	Int'l	Nat'l	Int'l	Nat'l
Total par activité Semestre 2	24	2,5	7,5	6	2	12,3	7
Diagnostic, cadrage et planification	0	0	0	0	0	0	0
Composante 1							
<i>Activité 1.2 : matrice des risques financiers climatiques</i>							
<i>Activité 1.3 : rédaction de la stratégie</i>	0	0	0	0	0	0	0
Composantes 2 et 3							
<i>Activité 2.1 : création d'outils, fiches produits, procédures</i>	3	2	0	0,5	0,5	3	7
<i>Activité 2.2 : renforcement de capacités</i>	8	0	6	0,5	1,5	6	0
<i>Activité 3.1 : appui à l'émergence de projets climato-compatibles</i>	5	0,5	0	5	0	1	0
<i>Activité 3.2 : appui à la justification de l'usage des fonds de la LC et des subventions d</i>	0	0	1,5	0	0	2	0
<i>Activité 3.3 : mise en relation avec les autres acteurs de l'écosystème « climat »</i>							
<i>Activité 3.4 : développement d'outils de communication</i>							
Composante 4 : dispositif de suivi / évaluation (indicateurs d'impacts)	1,5	0	0	0	0	0,25	0
Composante 5 : rapports d'activités et coordination du projet	6,5	0	0	0	0	0	0

Prévisions pour le semestre 3 et solde prévisionnel en fin de semestre 3 :

	Experts Finance			Experts Energie		Experts AIC	
	Int'l (JD)	Int'l (EJ)	Nat'l	Int'l	Nat'l	Int'l	Nat'l
Total par activité Semestre 3	12,5	10	15,5	6,5	6,5	8	0
Diagnostic, cadrage et planification	0	0	0	0	0	0	0
Composante 1							
<i>Activité 1.2 : matrice des risques financiers climatiques</i>							
<i>Activité 1.3 : rédaction de la stratégie</i>	2	0	1	0	0	0	0
Composantes 2 et 3							
<i>Activité 2.1 : création d'outils, fiches produits, procédures</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>Activité 2.2 : renforcement de capacités</i>	1	1	4,5	0,5	0,5	2	0
<i>Activité 3.1 : appui à l'émergence de projets climato-compatibles</i>	4,5	9	10	5,5	6	3	0
<i>Activité 3.2 : appui à la justification de l'usage des fonds de la LC et des subventions d</i>	1	0	0	0	0	3	0
<i>Activité 3.3 : mise en relation avec les autres acteurs de l'écosystème « climat »</i>							
<i>Activité 3.4 : développement d'outils de communication</i>							
Composante 4 : dispositif de suivi / évaluation (indicateurs d'impacts)	0	0	0	0	0	0	0
Composante 5 : rapports d'activités et coordination du projet	4	0	0	0,5	0	0	0
Solde fin S3 pour suite des travaux	1,75	17,5	10,5	4	13,5	7,75	35,5

Remarque : compte tenu de la mobilisation des experts internationaux supérieure à la prévision initiale, notamment sur des activités non prévues de renégociation de partenariats, ou sur l'organisation de formations additionnelles, le solde prévisionnel à la fin du semestre 3 nécessitera une réallocation de budget – temps entre les experts et les activités, ainsi qu'une priorisation sur les activités restantes.

Une proposition sera discutée avec la BNDA et l'AFD au cours du semestre, notamment en fonction des résultats des pilotes.

Il faut noter que les activités suivantes sont reportées au semestre 4 :

- ▶ Elaboration d'une matrice des risques financiers climatiques
- ▶ Communication

2.4 Rapport sur la mise en œuvre de la ligne de crédit et le versement des primes d'équipement

Situation du portefeuille de projets « climat » imputés à la ligne AFD

Nom et Prénom	Montant prêt	Montant MAD	Capital restant dû
DJOURTE SANOGO SOUMBOUNOU PLASTIC-SA	260 000 000	233 972 130	260 000 000
SY MAMADOU ECOLOGIE SYM-ECO	5 000 000	5 000 000	2 253 025
SAM CONCEPTION SAM CONCEPTION	6 226 500	6 226 500	2 983 114
MOUSSA AGRO INDUSTRIE SARL	30 000 000	30 000 000	30 000 000
MOUSSA AGRO INDUSTRIE SARL	50 000 000	50 000 000	50 000 000
AGRUMES ET OLEAGINEUX DU MALI SARL A.O.M SARL	70 000 000	70 000 000	55 034 165
AGRUMES ET OLEAGINEUX DU MALI SARL A.O.M SARL	40 000 000	40 000 000	-
SOCIETE DE PRODUCTION DE SEMENCE AMELIORÉES SOPROSA SARL	10 000 000	10 000 000	-
SOCIETE DE PRODUCTION DE SEMENCE AMELIORÉES SOPROSA SARL	10 000 000	10 000 000	10 000 000
SOCIETE DE DEVELOPPEMENT AGRICOL ES AU MALI SODEPAM-SA	200 000 000	200 000 000	102 841 875
ENTREPRISE MALIENNE D'INGENIERE DE CONSTRUCTION ET DE MAINTEN	40 000 000	40 000 000	40 000 000
ENTREPRISE MALIENNE D'INGENIERE DE CONSTRUCTION ET DE MAINTEN	58 784 000	58 784 000	-
SOCIETE DE DEVELOPPEMENT AGRICOL ES AU MALI SODEPAM-SA	400 000 000	300 000 000	400 000 000
COMPLEXE INDUSTRIEL D'ALIMENTS VOLAILLES ET D'ENGRAIS ORGANIQ	300 000 000	300 000 000	300 000 000
COMPLEXE INDUSTRIEL D'ALIMENTS VOLAILLES ET D'ENGRAIS ORGANIQ	500 000 000	500 000 000	500 000 000
	1 980 010 500	1 853 982 630	1 753 112 179

Portefeuille de projets ayant bénéficié des primes d'équipement.

Le mécanisme de prime d'équipement n'a pas encore été mis en place

2.5 Indicateurs de suivi-évaluation

Indicateur	Unité	30/06/2022	31/12/2022	30/06/2023
Piliers 1&2 confondus				
Nombre de projets « Climat » décaissés sur le semestre	Nombre	3		
Volume des décaissements climat sur le semestre	FCFA	470 000 000		
Encours des investissements « Climat » dans le portefeuille	FCFA	1 753 112 179		
Part des investissements « Climat » dans l'encours total	%	0,003%		
Pilier 1 : Stimuler et accompagner le déploiement de pratiques agricoles climato-intelligentes				
Superficie agricole financée cultivée selon des pratiques agricoles durables (Ha) (prêts décaissés au cours du semestre)	Ha	272		
Extension de surface irriguée financée (Ha/an) (prêts décaissés au cours du semestre)	Ha	0		
Pilier 2 : Stimuler et accompagner l'investissement dans les énergies propres et l'efficacité énergétique				
Puissance nouvelle d'énergie renouvelable financée au cours du semestre	kW	40		
Nombre d'agences ou points de services dotés d'équipements d'EnR	Nombre	6		
Prêt-Eco accordé au personnel au cours du semestre	Nombre	0		
Pilier 3 : Analyser, suivre et limiter les risques liés aux CC dans le cadre des opérations de financement				
Nombre de dossiers financés par niveau /catégorie de risque (impact et vulnérabilité), tels que définis dans la matrice des risques	Nombre	0		
Pilier 4 : Renforcement des capacités de la BNDA et de ses clients				
Nombre de clients formés au cours du semestre	Nombre	0		
Nombre de collaborateurs formés au cours du semestre	Nombre	41		
Pilier 5 : Développement de partenariats pour favoriser la diffusion de pratiques intelligentes face aux CC				
Nombre de partenariats climat actifs	Nombre	2		

Les informations d'impact concernant les dossiers qui ont été octroyés avant la mise en place des outils d'instruction développés avec l'appui de l'assistance technique n'étaient pas disponibles. Ainsi, les indicateurs d'impact (indicateurs spécifiques aux piliers 1 et 2) ne reflète que partiellement l'impact des financements climat.

Le semestre ayant été consacré principalement au développement d'outils et partenariats et à la formation avant le lancement de pilote, l'activité de financement climat est encore limitée. Ainsi les valeurs au 30 juin pourront constituer une situation de départ en phase de démarrage de la mise en œuvre de la stratégie climat de la BNDA.