

# Proyecto de Inversión

VOSC 2015

Fondo Para la Paz, IAP  
24/03/2015

DESARROLLO INTEGRAL DE  
LA PRODUCCIÓN FAMILIAR  
PARA LA SEGURIDAD

## ALIMENTARIA

EN COMUNIDADES RURALES  
INDÍGENAS DE PANTELHÓ, CHIAPAS



FONDO PARA  
**La Paz**



## ÍNDICE

Índice .....	3
1. Resumen ejecutivo técnico y financiero .....	6
2. Nombre del Proyecto .....	7
3. Programa, componentes, conceptos de apoyo.....	7
4. Objetivos generales y específicos.....	8
a. Objetivo general:.....	8
b. Objetivos específicos:.....	8
5. Justificación .....	8
a. Antecedentes .....	8
b. Descripción de la situación actual de la empresa – N/A .....	9
c. Descripción de la problemática u oportunidad identificada.....	9
d. Forma en la que el proyecto, de concretarse, abordará la problemática u oportunidad identificada 11	
e. Metas, de concretarse el proyecto, que corresponden con la problemática identificada e indicadores que permitirán verificar el cumplimiento de los objetivos generales y específicos.....	12
f. Efectos esperados de no concretarse el proyecto – N/A.....	13
g. Análisis y diagnóstico de la situación actual y previsiones sin el proyecto – N/A.....	13
h. Institución de Investigación, Educación Superior u Organización que respalda el Proyecto – N/A	13
i. Investigador, técnico o responsable del Proyecto .....	13
j. Información detallada sobre los resultados obtenidos en la ejecución de apoyos recibidos en años anteriores – N/A.....	13
k. En su caso, misión y visión del comité, empresa o grupo – N/A.....	13
l. En su caso, instrumento de planeación en que se fundamenta el proyecto. – N/A.....	13
6. Datos generales y aspectos técnicos del proyecto.....	14
a. Localización geográfica del proyecto .....	14
b. Actividad productiva .....	18
c. Descripción técnica del proyecto .....	21
d. Estudios específicos – N/A .....	31
e. Proceso de reconversión – N/A.....	31
f. Cotizaciones de proveedores o prestadores de servicios .....	31
g. En su caso, avalúo por perito autorizado por la CNB y V para el caso de adquisición de infraestructura – N/A .....	52
h. Datos generales del solicitante .....	52
i. Consejo directivo, perfil requerido y capacidades de los directivos y de los operadores – N/AI...	53
j. Infraestructura y equipo actual, así como condiciones de uso y valoración de activos que aporta la sociedad – N/A .....	53
k. Permisos y cumplimiento de normas sanitarias, ambientales y otras – N/A.....	53

l.	Para infraestructura (obra civil): catálogo de conceptos, especificaciones, presupuesto, planos según aplique, de cimentación, estructural, arquitectónico, instalaciones sanitarias, eléctricas e hidráulicas, y de detalle, cálculos de diseño, volumen de construcción, suscritos por un técnico responsable del proyecto con Cédula Profesional, componentes del proyecto, volúmenes de construcción y permisos aplicables (de los propietarios de los terrenos donde se ejecutarán las obras, de CONAGUA, etc.) – N/A.....	53
m.	Documentos con los que se acredite la propiedad o legal posesión – N/A.....	53
n.	Copia de permisos, autorizaciones y concesiones expedidos por las autoridades correspondientes – N/A.....	53
o.	En su caso, descripción y memorias de cálculo y documentación o información adicional relevante de cada uno de los componentes o temas que lo requieran – N/A.....	53
p.	Programas de ejecución, de administración de recursos humanos, en su caso, calendario, administrativos, de capacitación y asistencia técnica o consultoría.....	54
q.	En su caso, validación del paquete tecnológico por la autoridad competente – N/A.....	55
r.	En el caso de Infraestructura Rastros y Establecimientos TIF, dictamen positivo por parte de SENASICA, sobre las mejoras, adecuaciones y nuevas construcciones del rastro o establecimiento TIF – N/A	55
s.	Desarrollo de estrategia; descripción detallada de las actividades que se implementarán para el cumplimiento de objetivos y metas, así como localización y descripción específica de donde se llevará a cabo el proyecto – N/A.....	55
t.	Entregables que permitan comprobar la realización de las actividades – N/A .....	55
u.	Reglamento de uso presente y futuro de los apoyos otorgados – N/A .....	55
v.	Plan de manejo proyectado del territorio atendido con PRODEZA o COUSSA – N/A.....	55
w.	Proyección de riesgos – N/A.....	55
x.	Para proyectos de energías renovables: demanda de energía actual, cantidad y tipo de combustible fósil desplazado, cantidad y tipo de energía renovable generada (MWh), ahorro económico por el desplazamiento de energía o sustitución por energía renovable, línea base y escenario potencial de reducción de emisiones ( <i>TCO<sub>2</sub></i> ) – N/A.....	55
y.	Para proyectos de bioenergéticos, tipo de cultivo y variedad a establecer, cantidad de hectáreas a establecer, régimen de humedad (riego, temporal), y en su caso rendimiento de bioenergético estimado ( <i>L/Ha</i> ) – N/A .....	55
7.	Análisis y aspectos de Mercados.....	56
a.	Descripción, propiedades, características y análisis de materias primas, productos y subproductos	56
b.	Disponibilidad, accesibilidad y condiciones y mecanismos de abasto de insumos, materias primas y servicios .....	56
c.	Canales de distribución y venta.....	56
d.	Plan y estrategia de comercialización – N/A.....	56
e.	Cartas de intención de compra o contrato(s) de compra-venta recientes y referidas al producto ofrecido, o de abasto de materias primas y cotizaciones para el aseguramiento de las inversiones – N/A	56
f.	Estudios de mercado realizados – N/A.....	56

g.	Estimación de beneficios económico del proyecto – N/A.....	56
h.	Resultados del análisis para decidir clientes y/o proveedores – N/A .....	56
i.	Análisis de fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas (FODA) – N/A .....	56
j.	Mercado objetivo – N/A.....	57
8.	Análisis Financiero.....	57
a.	Evaluación financiera del proyecto .....	57
b.	Presupuestos, composición y programa de inversiones y financiamiento complementario de algún intermediario financiero o de otro tipo – N/A.....	59
c.	Proyección financiera actual y proyectada a 5 años (ingresos/egresos) – N/A.....	59
d.	Descripción de costos (fijos y variables) – N/A .....	59
e.	Necesidades de inversión – N/A.....	59
f.	Para infraestructura: el Estado de Resultados y Balance del ejercicio inmediato anterior y Estados Financieros Proforma para los primeros tres años del proyecto – N/A.....	59
g.	Copia del balance general y del estado de resultados – N/A.....	59
h.	Cartas de autorización o compromiso de las instituciones financieras participantes en el financiamiento del proyecto – N/A.....	59
9.	Activos – N/A.....	60
10.	Descripción y análisis de Impactos esperados .....	60
a.	Incremento en los niveles de capitalización (descriptivo) .....	60
b.	Incremento porcentual esperado en el volumen de producción .....	60
c.	Número esperado de empleos a generar con el proyecto – N/A .....	60
d.	Incremento en los rendimientos – N/A.....	60
e.	Reducción estimada de los costos – N/A .....	60
f.	Comparativo con y sin el proyecto – N/A.....	60
g.	Para PRODEZA y COUSSA además tenencia de la tierra, población total de la localidad apoyada o la que se apoyará, población económicamente activa, número de mujeres y hombres – N/A .....	61
h.	Para Comités Sistema Producto, logros en la competitividad de la cadena en el año inmediato anterior – N/A.....	61
i.	Nivel de Prioridad – N/A.....	61
11.	Análisis de la situación ambiental, en su caso.....	62
12.	Para PRODEZA – N/A .....	62
13.	Conclusiones y recomendaciones (respecto de cada uno de los puntos señalados) – N/A .....	62
14.	Anexos del Proyecto.....	64



# DESARROLLO INTEGRAL DE LA PRODUCCIÓN FAMILIAR PARA LA SEGURIDAD ALIMENTARIA EN COMUNIDADES RURALES DE PANTELHÓ, CHIAPAS

*David Combaz – Fondo Para la Paz I.A.P. – 13/03/2015*

## 1. RESUMEN EJECUTIVO TÉCNICO Y FINANCIERO

Desde 1994 Fondo Para la Paz, I.A.P. trabaja con comunidades predominantemente indígenas en situación de pobreza extrema y de alta marginación para ayudarles a identificar y formular proyectos de desarrollo para incrementar sus condiciones de vida y su bienestar. La institución se encarga después de conseguir los recursos (financieros, humanos, técnicos, etc.) necesarios a su realización, y acompaña al proceso de ejecución y monitoreo de dichos proyectos.

El plazo de intervención en campo es de más o menos 10 años, lo que permite crecer en ambición y generar una cultura de organización en las comunidades. Después de 20 años de operación, Fondo para la Paz está presente en 5 estados, con 7 centros de operación regionales abiertos, para un alcance cerca de 145,000 personas.

En Febrero de 2014, gracias a una alianza estratégica establecida en Junio de 2013 con la Fundación W.K. Kellogg, Fondo Para la Paz abrió un centro de operaciones en Pantelhó. Pantelhó es un municipio rural ubicado en la región de los Altos de Chiapas, caracterizado por una población densa, predominantemente indígena y por su alto rezago social. De hecho, el municipio, clasificado como el decimoquinto más pobre de México en 2010, padece de carencias múltiples, una de ellas siendo un nivel insuficiente de producción alimentaria local, la cual se combina con un fuerte nivel de pobreza extrema para generar una situación de vulnerabilidad alimentaria preocupante.

Desde su ingreso a Pantelhó, la institución se comprometió con un total de 7 comunidades y realizó varios proyectos, principalmente dirigidos a mejorar las condiciones sanitarias y a asegurar un abastecimiento suficiente en agua potable para los niños escolarizados.

En paralelo, FPP se asoció otras 7 organizaciones de la sociedad civil en un esquema de desarrollo integral de la agricultura familiar y de reducción de la vulnerabilidad alimentaria, con tres ejes de intervención complementarios:

1. La diversificación de la producción y la generación de excedentes alimentarios a través del reforzamiento de las actividades agropecuarias familiares
2. La conservación de la fertilidad de los suelos mediante la difusión de técnicas de agricultura de conservación en las milpas de ladera<sup>1</sup>
3. La generación de cadenas de valor locales mediante la transformación y comercialización de los excedentes agrícolas en forma de desayunos distribuidos en comedores escolares rurales

---

<sup>1</sup> FPP tiene experiencias exitosas de ejecución de proyectos similares a través de su colaboración con el Centro Internacional de Mejoramiento del Maíz y Trigo (CIMMYT) en sus centros de operaciones de la Mixteca y de la Costa, en Oaxaca.

El presente proyecto se integra en el primer eje anteriormente mencionado, y busca aumentar significativamente las capacidades y los activos productivos de 200 familias, para reforzar su autosuficiencia alimentaria.

En específico se contempla la realización para cada familia participante, de un módulo de producción aviar para 24 gallinas Rhode Island red y 6 guajalotes Mammoth bronceado y de un huerto familiar de 15 camellones, 10 de ellos siendo sembrados con semillas seleccionadas de hortalizas. Una capacitación integral para el manejo de los activos proporcionados viene completar el proyecto, cual eficiencia será monitoreada gracias a la intervención de las 40 promotoras comunitarias que apoyen al equipo de campo de Fondo Para la Paz.

La inversión total considerada por familia es de \$ 17,465.50, de los cuales el 37% será aportado por Fondo Para la Paz, y el 27% por los mismos beneficiarios.

## 2. NOMBRE DEL PROYECTO

**Desarrollo integral de la producción familiar para la seguridad alimentaria en comunidades rurales de Pantelhó, Chiapas**

## 3. PROGRAMA, COMPONENTES, CONCEPTOS DE APOYO

El presente proyecto se integra al Programa Integral de Desarrollo Rural en su componente de Vinculación con Organismos de la Sociedad Civil (VOSC 2015), ejecutada por el Instituto Nacional Para el Desarrollo de Capacidades del Sector Rural, A.C. (INCA rural).

La inversión total considerada por el proyecto es de \$ 3,493,100.00 (tres millones cuatrocientos noventa y tres mil cien pesos 00/100 MN), de los cuales se solicitan \$ 1,282,450.00 (un millón ochenta y dos mil cuatrocientos cincuenta pesos 00/100 MN) como aportación por parte de INCA rural siendo este monto equivalente al 36.7% del costo total.

Los conceptos de apoyo solicitados consisten en la adquisición de activos productivos y en la contratación de servicios de asistencia técnica, asesoría y capacitación para la realización de huertos familiares y módulos de producción de aves de traspatio de doble propósito (carne y huevo) en 200 familias indígenas ubicadas en siete localidades del municipio de Pantelhó, región de los altos de Chiapas.

Los apoyos solicitados, las aportaciones del solicitante (Fondo Para la Paz) y las aportaciones de los beneficiarios directo del proyecto están desglosados en la Tabla 1.

Tabla 1: Desglose de apoyo solicitado y de aportaciones

Conceptos de apoyo	TOTAL proyecto	FPP	INCA	Beneficiarios
<b>Activos productivos</b>	<b>\$ 3,353,100.00</b>	<b>\$ 1,212,450.00</b>	<b>\$ 1,212,450.00</b>	<b>\$ 928,200.00</b>
<b>Especies zootécnicas</b>	<b>\$ 360,000.00</b>	<b>\$ 180,000.00</b>	<b>\$ 180,000.00</b>	<b>\$ -</b>
Producción de aves de traspatio	\$ 360,000.00	\$ 180,000.00	\$ 180,000.00	\$ -
<b>Infraestructura, maquinaria y equipo</b>	<b>\$ 2,654,460.00</b>	<b>\$ 863,130.00</b>	<b>\$ 863,130.00</b>	<b>\$ 928,200.00</b>
Huertos familiares	\$ 1,421,900.00	\$ 437,450.00	\$ 437,450.00	\$ 547,000.00
Producción de aves de traspatio	\$ 1,232,560.00	\$ 425,680.00	\$ 425,680.00	\$ 381,200.00
<b>Material vegetativo</b>	<b>\$ 338,640.00</b>	<b>\$ 169,320.00</b>	<b>\$ 169,320.00</b>	<b>\$ -</b>
Huertos familiares	\$ 338,640.00	\$ 169,320.00	\$ 169,320.00	\$ -

<b>Asistencia técnica y capacitación</b>	<b>\$ 140,000.00</b>	<b>\$ 70,000.00</b>	<b>\$ 70,000.00</b>	<b>\$ -</b>
Huertos familiares	\$ 70,000.00	\$ 35,000.00	\$ 35,000.00	\$ -
Producción de aves de traspatio	\$ 70,000.00	\$ 35,000.00	\$ 35,000.00	\$ -
<b>Total general</b>	<b>\$ 3,493,100.00</b>	<b>\$ 1,282,450.00</b>	<b>\$ 1,282,450.00</b>	<b>\$ 928,200.00</b>

36.7%                      36.7%                      26.6%

#### 4. OBJETIVOS GENERALES Y ESPECIFICOS

##### a. Objetivo general:

Mejorar la seguridad alimentaria bajo un enfoque sostenible de 200 familias en 7 comunidades predominantemente indígenas de alta y muy alta marginación en el municipio de Pantelhó, Chiapas, a través de la realización de granjas integrales de traspatio destinadas a la producción para el autoconsumo.

##### b. Objetivos específicos:

1. Impulsar la producción de hortalizas en huertos familiares de traspatio para el autoconsumo en 200 familias
2. Intensificar la producción de aves de doble propósito (huevo y carne) mediante la realización de granjas de traspatio en 200 familias
3. Generar capacidades para el manejo de las granjas integrales en las 200 familias beneficiadas
4. Sensibilizar a 200 familias para mejorar el valor nutritivo de su dieta alimentaria

#### 5. JUSTIFICACIÓN

##### a. Antecedentes

Fondo Para la Paz, I.A.P. (FPP) es una institución de asistencia privada creada hace 21 años con el fin de impulsar el desarrollo sostenible de comunidades rurales predominantemente indígenas en situación de pobreza extrema y alta marginación en México. Hoy en día, FPP trabaja en los estados de Oaxaca, Veracruz, San Luis Potosí, Campeche y Chiapas, atendiendo a una población de alrededor de 46,000 personas en 108 comunidades desde un total de 7 centros de operación (Ilustración 1).

En campo, Fondo Para la Paz utiliza metodologías de planeación participativa para que cada comunidad identifique sus necesidades de desarrollo, estableciendo comités de planeación y comisiones temáticas, y así diseñe proyectos para



Ilustración 1: presencia de FPP en México



Ilustración 2: Presencia de Fondo Para la Paz en Pantelhó

desarrollo de los territorios más vulnerables.

FPP abrió un séptimo centro de operaciones en febrero 2014 en el municipio de Pantelhó, Chiapas, con el respaldo de la fundación W.K. Kellogg.

Conforme a la metodología de inserción comunitaria formalizada en un Plan de Intervención Comunitaria (PIC), la institución fue presentada en primera instancia a las autoridades municipales en diciembre del 2013, y se firmó un convenio de colaboración con el presidente municipal. Entre marzo y noviembre de 2014 iniciaron las actividades de operación en 7 comunidades (Ilustración 2), con proyectos enfocados en temas de abastecimiento de agua, saneamiento y reducción del humo intra-domiciliario. A la fecha, aproximadamente 308 familias participan en este proceso.

Además de lo anteriormente mencionado, Fondo Para la Paz se comprometió a coordinar estudios en torno al manejo de los residuos sólidos y/o líquidos al nivel municipal. En específico estos estudios deben describir las prácticas actuales de eliminación y desecho de la basura y sus implicaciones socio-ecológicas, caracterizar las necesidades observadas, y proponer escenarios viables para un mejoramiento sostenible de la gestión de la basura.

En los últimos meses, las comunidades de San Fernando, Nueva Jerusalén, Yab Muktana, Guadalupe la Lámina, El Roblar Chixtontik y Guadalupe Victoria empezaron a trabajar con el equipo de Fondo Para la Paz para diseñar proyectos de fortalecimiento de la agricultura familiar con el fin de incrementar sus ingresos económicos.

El resultado de las sesiones de planeación llevadas a cabo en este contexto permitió determinar la estrategia presentada a continuación.

- b. Descripción de la situación actual de la empresa – N/A**
- c. Descripción de la problemática u oportunidad identificada**

Ubicado en la región de los Altos de Chiapas, Pantelhó fue identificado por el censo INEGI de 2010 como el decimoquinto municipio más pobre de la república mexicana con grado de marginación muy alto y más del 70% de la población viviendo en situación de pobreza extrema e IDH de 0.4576.

El mismo censo de 2010 establece que la población total del municipio es de 20,589 personas distribuidas en 118 localidades en un territorio de 193 km<sup>2</sup>, siendo la cabecera municipal la única zona urbana con 6,055 habitantes. Si bien Pantelhó es un municipio relativamente densamente poblado, su población es principalmente rural y dispersa en pequeñas comunidades<sup>2</sup>.

En estas comunidades, la mayoría de la población depende de actividades agropecuarias para su alimentación y de la producción de café para generar ingresos monetarios.

El sistema dominante para la producción alimentaria es el cultivo de la milpa, asociando el maíz y frijol, realizado de forma tradicional según el sistema de roza, tumba y quema, con la aplicación episódica de abono orgánico, cenizas, etc. Pocos productores tienen la posibilidad de aplicar fertilizantes químicos, y según los datos del SIAP, en 2010 el rendimiento promedio de la milpa estaba de 1.34 Ton/Ha para el maíz y de 0.47 Ton/Ha para el frijol.

Dos siembras se realizan al año para el maíz:

- El “Muk’ta Chomtik” es la más productiva y se siembra en el mes de mayo para una cosecha en septiembre-octubre. Los meses más difíciles para la Muk’ta Chomtik son los meses de verano, los cuales presentan riesgos tormentas tropicales, posiblemente acompañadas de granizadas.
- El “Ba’ol Chomtik”, menos productiva (generalmente se cosecha la mitad de lo que produce la Muk’ta Chomtik) se siembra en los meses de octubre y noviembre para una cosecha en abril-mayo. El principal riesgo para la Ba’ol Chomtik consiste en la temporada de sequía en marzo y abril.

Aparte de la milpa, la producción alimentaria en Pantelhó es poco desarrollada. En años anteriores se sembraban hortalizas en huertos de traspatio, destinados a cubrir las necesidades alimentarias de las familias. Actualmente, los volúmenes producidos de esta forma están anecdóticos. La producción frutal, en traspatio o en pequeños terrenos sobrevive también de forma marginal. En 2010, apenas 70 Ha estaban sembradas para la producción de aguacate, limón, naranja y plátano<sup>3</sup>.

La producción pecuaria local consiste principalmente en la crianza de gallinas y guajalotes en traspatio y ocasionalmente de porcinos. Esta producción tampoco alcanza cubrir las necesidades alimentarias de la población local: según los mismos datos, en 2010 la producción municipal de carne de aves (gallinas y guajalotes) alcanzó 45.17 toneladas, lo que representa una cantidad de 2.19 Kg por persona al año. Para los porcinos este dato sube ligeramente a unos 3.26 Kg anuales per cápita. La producción de bovinos es casi inexistente en las comunidades indígenas de Pantelhó, aunque existen ranchos ganaderos en el territorio municipal.

---

<sup>2</sup> <http://www.microrregiones.gob.mx/zap/datGenerales.aspx?entra=nacion&ent=07&mun=066>

<sup>3</sup> <http://www.microrregiones.gob.mx/zap/Economia.aspx?entra=nacion&ent=07&mun=066>

Estos datos, detallados en las Tabla 2 se destacan por el escaso volumen de la producción alimentaria local (y especialmente de proteínas) disponible per cápita, y especialmente en cuanto.

Tabla 2: producción agropecuaria en 2010 en Pantelhó. Elaboración: Fondo Para la Paz. Datos: INEGI, SAGARPA - SIAPS, 2010.

Cultivo / Variedad	Sup. sembrada (Ha)	Producción (Ton)	Rendimiento (Ton/Ha)	Prod. per cápita (Kg)
Frijol / Negro Jamapa	180.00	90.00	0.50	4.37
Frijol / Otros de color	141.00	64.47	0.92	3.13
Limón / Persa	11.00	54.00	5.40	2.62
Maíz grano / Amarillo	515.00	690.38	2.67	33.53
Maíz grano / Blanco	1699.00	2286.55	2.66	111.06
Naranja / Valencia	40.00	184.00	4.60	8.94
Plátano / Criollo	13.00	145.20	13.20	7.05

Especie/producto	Producción (Ton)	Prod. per cápita (Kg)
Ave / Carne	43.08	2.09
Bovino / Carne	103.66	5.03
Guajolote / Carne	2.09	0.10
Porcino / Carne	67.15	3.26

Esta insuficiencia en la producción merma fuertemente la economía familiar. En diciembre de 2014, el equipo de Fondo Para la Paz realizó un censo comunitario en las comunidades de San Fernando, Nueva Jerusalén, Yab Mukтана y San Francisco de Asís para levantar datos socio-económicos en un total de 115 familias. Los primeros análisis de la información así recolectada permitió determinar que el gasto promedio por familia en la compra de productos alimentarios es de aproximadamente \$20,570 anuales. A comparación, los ingresos monetarios generados por el trabajo de los integrantes de la familia (principalmente adquiridos por la venta del café y pro el trabajo jornalero) es de aproximadamente \$20,770 anuales per familia.

En pocas palabras, la compra de productos alimentarios representa el 99% de los ingresos propios de las familias encuestadas, las cuales dependen casi exclusivamente de apoyos externos (gubernamentales u otros) para cubrir los demás gastos del hogar.

Esta situación se puede vincular a la insuficiencia alimentaria observada en el 49% de las familias encuestadas, las cuales confesaron haber tenido dificultades para comprar sus alimentos en el año pasado y tuvo que reducir su ración alimentaria o recurrir a préstamos, contratar una deuda en la tienda local, empeñar o vender parte de su capital (generalmente algún animal), etc. Otro dato preocupante es el tamaño promedio al nacer observado en los 16 bebés que nacieron en los últimos meses: 3 de ellos (19%) tenían un peso inferior o igual a 2.5 Kg el límite considerado como “normal” por la Organización Mundial de la Salud<sup>4</sup>.

**d. Forma en la que el proyecto, de concretarse, abordará la problemática u oportunidad identificada**

<sup>4</sup> <http://whqlibdoc.who.int/publications/2004/9280638327.pdf>

Según la Organización de la Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), la seguridad alimentaria se descompone en 4 dimensiones principales:

- La *disponibilidad* de los alimentos, o sea la existencia de una cantidad suficiente de alimentos en la zona de consumo,
- La *accesibilidad* de los alimentos, o sea el acceso de la población a recursos económicos suficientes para adquirir los alimentos disponibles
- La *utilización* de los alimentos, la cual abarca notablemente la adecuación de los alimentos a las necesidades fisiológicas de las personas y la calidad sanitaria de los mismos
- La *estabilidad* alimentaria, o sea la permanencia en el tiempo de la disponibilidad y accesibilidad de los alimentos, incluso en caso de crisis<sup>5</sup>.

El presente proyecto permitirá atacar la problemática de inseguridad alimentaria observada en Pantelhó, mejorando la situación en los 4 ejes de anteriormente mencionados mediante la diversificación y fortalecimiento de la producción de alimentos para el autoconsumo en las familias participantes. En concreto, se realizarán granjas integrales de traspatio, incluyendo la crianza de ave de postura y la producción de hortalizas en huertos familiares, con los efectos esperados siguientes:

1. Una aumentación neta de la producción de alimentos al nivel familiar, así generando una mayor *disponibilidad* de los mismos en las localidades beneficiadas, y una aumentación de la ración alimentaria disponible.
2. La sustitución de la compra de alimentos por prácticas de autoconsumo, así generando un incremento del poder adquisitivo de las familias participante y por consiguiente de la *accesibilidad* de los alimentos no producidos localmente.
3. Una mejor *utilización* de los alimentos, a través de la diversificación de la dieta alimentaria. En especial se espera una aumentación de la proporción de proteínas animales y de verduras en la ración alimenticia.
4. En fin, con la difusión del autoconsumo, la diversificación de la producción y la generación de ahorros en los gastos alimentarios, se espera lograr una mayor resiliencia de las familias beneficiadas frente a posibles perturbaciones ambientales o económicas y por consiguiente una mejor *estabilidad* alimentaria.

**e. Metas, de concretarse el proyecto, que corresponden con la problemática identificada e indicadores que permitirán verificar el cumplimiento de los objetivos generales y específicos**

El proyecto considera las metas e indicadores siguientes, desglosados en la Tabla 3.

Tabla 3: metas e indicadores

<b>Objetivo específico: Impulsar la producción de hortalizas en huertos familiares de traspatio para el autoconsumo en 200 familias</b>				
<b>Meta</b>	<b>Indicador</b>	<b>Año Base</b>	<b>Año 1</b>	<b>Fuente de verificación</b>
Cada familia participante cuenta con un huerto familiar para la producción de hortalizas	# de huertos realizados	0	200	Comprobante fiscales, informe fotográfico, actas de entrega de materiales
Cada familia participante produce un volumen de hortalizas suficiente para complementar su alimentación	Ración familiar diaria de hortalizas producidos en la granja	NA	500g	Encuesta domiciliaria

<sup>5</sup> [ftp://ftp.fao.org/es/ESA/policybriefs/pb\\_02\\_es.pdf](ftp://ftp.fao.org/es/ESA/policybriefs/pb_02_es.pdf)

<b>Objetivo específico: Intensificar la producción de aves de posturas mediante la realización de granjas de traspatio en 200 familias</b>				
<b>Meta</b>	<b>Indicador</b>	<b>Año Base</b>	<b>Año 1</b>	<b>Fuente de verificación</b>
Cada familia participante cuenta con una granja de gallinas y pavos para el consumo familiar	# de granjas realizadas	0	220	Comprobantes fiscales, informe fotográfico, actas de entrega de materiales
Cada familia participante produce una cantidad suficiente de huevos para satisfacer sus necesidades	Ración familiar diaria de huevos producidos en la granja	NA	4 huevos	Encuesta domiciliaria
<b>Objetivo específico: Generar capacidades para el manejo de las granjas integrales en las 200 familias beneficiadas</b>				
Cada familia participante recibe una capacitación para el manejo de los aves (alimentación, crianza, selección de ponedoras, sanitación...)	# familias capacitadas	0	200	Factura proveedor, informe fotográfico
Las familias capacitadas aplican las técnicas transferidas durante la capacitación	Cumplimiento de compromisos personalizados	NA	200	Visitas domiciliaria
Cada familia participante recibe una capacitación para el buen manejo de su huerto	# familias capacitadas	0	200	Factura proveedor, informe fotográfico
Cada familia participante aplica las técnicas transferidas	Cumplimiento de compromisos personalizados	NA	200	Informe de visitas domiciliarias
<b>Objetivo específico: Sensibilizar a 200 familias para mejorar el valor nutritivo de su dieta alimentaria</b>				
Cada familia participante recibe al mínimo una sesión de sensibilización al buen comer	#familias sensibilizadas	0	200	Informe de visitas domiciliarias

- f. **Efectos esperados de no concretarse el proyecto – N/A**
- g. **Análisis y diagnóstico de la situación actual y previsiones sin el proyecto – N/A**
- h. **Institución de Investigación, Educación Superior u Organización que respalda el Proyecto – N/A**
- i. **Investigador, técnico o responsable del Proyecto**

El proyecto será supervisado por el equipo de Fondo Para la Paz, constituido de:

- David Combaz: gestor estatal con título de maestro en gestión de los recursos naturales para el desarrollo internacional
- Irene Sánchez Gómez: coordinadora estatal, Ingeniera agrónoma y maestra en antropología social
- Uvaldo de Jesús Gómez Vázquez: supervisor regional, licenciado en desarrollo sustentable y técnico agrícola
- Juan Carlos Jiménez López: técnico comunitario, licenciado en lenguas y culturas indígenas

Además, el equipo contará con la asesoría de dos integrantes despacho de consultor Najui – Promoviendo desarrollo con equidad S.C. para los talleres de capacitación y asesoría técnica.

Los Currículums de los integrantes del equipo y de los asesores están presentados en el Anexo 2.

- j. **Información detallada sobre los resultados obtenidos en la ejecución de apoyos recibidos en años anteriores – N/A**
- k. **En su caso, misión y visión del comité, empresa o grupo – N/A**
- l. **En su caso, instrumento de planeación en que se fundamenta el proyecto. – N/A**

## 6. DATOS GENERALES Y ASPECTOS TÉCNICOS DEL PROYECTO

### a. Localización geográfica del proyecto

El proyecto se implementara en 7 localidades del municipio de Pantelhó, en las montañas del Norte del Estado de Chiapas, en la región de los Altos. El municipio está incluido entre las coordenadas – 92°38' y – 92°57' longitud W e 16°97' y 17°13' latitud N (Ilustración 3). Su altura media es de 1,037 m sobre el nivel del mar. Colinda al norte con Simojovel y Chilón, al sur con Chenalhó y San Juan Cancuc, al este con Sitalá y al oeste con Chalchihuitán. Su extensión territorial estaba estimada a 193 km<sup>2</sup> por el INEGI en 2009.



Ilustración 3: ubicación du municipio de Pantelhó (rojo) en el estado de Chiapas (morado)

#### *i. Entorno físico, clima e hidrología*

##### *1) Geología y edafología*

La sierra de montañas del norte en cuales se encuentra Pantelhó destaca de la planicie costera del Golfo al norte y de la depresión central de Chiapas al sur. Los terrenos son principalmente de origen

sedimentarios con una amplia base de rocas calcáreas. Por su parte, el lecho rocoso de la zona de Pantelhó está compuesto de limolitas, lutitas y areniscas, orientadas según un eje noroeste-suroeste.

Debido a la naturaleza montañosa del terreno, los suelos son delgados, aunque se puedan desarrollar suelos más profundos en los valles pequeños. La mayor parte del territorio municipal de Pantelhó está ocupada por *luvisoles* ricos en arcilla, de fertilidad moderada, pero con alta susceptibilidad a la erosión. Otros tipos de suelos que se encuentran en el territorio son *rendzinas* delegadas, ricas en arcilla y materia orgánica (lo que las hacen bastante fértiles), y *litosoles* también delgados y pedregosos, de fertilidad limitada, en la parte norte del municipio.

## 2) *Clima*

La disposición de las montañas del norte permite que capten gran parte de la humedad que traen consigo los vientos que provienen del Golfo de México, lo que propicia un clima cálido húmedo con lluvias durante todo el año. Asimismo, la totalidad del municipio de Pantelhó se encuentra en la zona ecológica tropical húmeda, caracterizada por un clima caliente húmedo con temporada de secas muy corta, una temperatura media anual por encima de los 22° C, y precipitaciones en torno a 2,000 mm anuales.

Diferenciaciones existen adentro del territorio municipal, dependiendo entre otros factores de la altura. Estas subdivisiones climáticas se reparten como sigue:

1. *C(m)(f)*: Templado, húmedo, 4% del territorio. Temperatura media anual entre 12°C y 18°C, temperatura del mes más frío entre -3°C y 18°C y temperatura del mes más caliente bajo 22°C. Precipitación en el mes más seco menor de 40 mm; lluvias de verano y porcentaje de lluvia invernal mayor al 10.2% del total anual.
2. *(a)C(m)(f)*: Semicálido húmedo del grupo C, 38% del territorio. Temperatura media anual mayor de 18°C, temperatura del mes más frío menor de 18°C, temperatura del mes más caliente mayor a 22°C. Precipitación anual mayor a 500 mm y precipitación del mes más seco mayor de 40 mm; lluvias de verano y porcentaje de lluvia invernal mayor al 10.2% del total anual.
3. *Am(f)*: Cálido húmedo, 25% del territorio. Temperatura media anual mayor de 22°C y temperatura del mes más frío mayor de 18°C. Precipitación del mes más seco menor de 60 mm; lluvias de verano y porcentaje de lluvia invernal mayor al 10.2% del total anual.
4. *Aw2(x')*: Cálido subhúmedo, 33% del territorio. Temperatura media anual mayor de 22°C y temperatura del mes más frío mayor de 18°C. Precipitación del mes más seco entre 0 y 60 mm; lluvias de verano y porcentaje de lluvia invernal mayor al 10.2% del total anual.

## 3) *Hidrología*

Pantelhó se encuentra en la subcuenca del río Chacté de la cuenca Grijalva-Villahermosa. De forma general, la red hidrológica superficial de la región no está importante: los cauces superficiales son pocos, y la cuenca está principalmente alimentada por la red subterránea.

Los tres corrientes perennes más importantes son el río Grande, que puede alcanzar hasta 40 m de ancho y 6 m de profundidad en temporada de lluvias, el río Tzajala y el río Tzibalacum. Otros ríos de menor importancia son: el río Chacalho, el río Yasha, el río Jucnil y el río Chentauch. El municipio cuenta igualmente con arroyos temporarios, y una pequeña laguna llamada Jalametik se encuentra al oeste del municipio.

La situación de los arroyos y manantiales en la región está supuestamente “lamentable”, tanto respecto a la cantidad como a la calidad del agua disponible.

En el municipio, el principal problema identificado a este respecto es la contaminación del río Chacalho debido a la presencia de un basurero adonde se arruma toda la basura de Pantelhó. Los efectos de ésta contaminación están percibidos en las localidades más abajo, especialmente Guadalupe Victoria, San Antonio, el encanto, y Guadalupe la Lamina.

#### 4) Disponibilidad de agua en las comunidades beneficiarias

Las fuertes precipitaciones anuales observadas en Pantelhó generan una abundancia relativa en agua al nivel del territorio municipal suficiente para permitir la práctica de la agricultura de temporal sin recurrir al riego. En términos de uso doméstico y consumo humano, las siete comunidades en las cuales se propone ejecutar el presente proyecto disponen de infraestructuras de distribución al nivel de las viviendas, gracias a la captación y almacenamiento de agua de manantiales ubicados en el territorio municipal.

Sin embargo, en temporada de estiaje (enero a abril), la disponibilidad en agua para el uso doméstico puede reducirse de forma más o menos importante según las localidades. Según datos recolectados por Fondo Para la Paz en abril de 2015, la disponibilidad en agua al nivel de la vivienda puede así variar de 300-500L a 100-200L diarios por familia.

Aunque en años anteriores se mencionó que solía escasearse completamente el agua en la comunidad del Roblar Chixtontik entre febrero y marzo, la realización reciente de un proyecto de renovación y ampliación de la infraestructura existente parece haber resuelto el problema.

### ii. Entorno biológico

#### 1) Vegetación

Las formaciones vegetales espontaneas más importantes del municipio son los bosques de encinos, tal que definida por el INEGI como bosques dominados por arboles de hojas anchas, generalmente caducifolios, y especialmente el género *Quercus*. Unos 5% del territorio, en el sur del municipio presentan formaciones de bosques mesófilos de montaña con una cubierta arbórea dense y variada mezclando especies de afinidad templada en el dosel y un sotobosque de tipo tropical con muchas lianas, helechos y plantas epifitas. Vale señalar que este tipo de bosque era el más importante de la región al estado natural y que su escasez presencia hoy en día resulta del aprovechamiento humano del territorio.

En efecto, las actividades humanas modificaron la mayor parte del territorio, aquella está hoy en día cubierta con vegetación secundaria o agrícola. Especialmente dominan los pastizales cultivados que ocupan los 47.68% del territorio. Estos tipos de paisajes dominados por gramíneas son típicamente agostadero que se indujeron para el establecimiento de la ganadera. La agricultura de temporal también ocupa una superficie importante (31.72%) del territorio municipal.

#### 2) Fauna silvestre

Las especies animales predominantes de la región son: Venado cola blanca (*Odocoileus virginianus sinaloae*), Zorrillo (*Mephitis macroura macroura*), Mapache (*Procyon lotor hernandezii*), Conejo (*Sylvilagus cunicularius insolitus*), Tlacuache (*Didelphis virginiana californica*), Gavilán Pajarero (*Accipiter striatus*), Codorniz gris (*Callipepla douglasii*), Tordo (*Molothrus aeneus*), Carpintero (*Melanerpes chrysogenys*), Mirlillo (*Catharus ustulatus*), Armadillo (*Dasybus novemcinctus mexicanus*), Jabalí (*Sus scrofa*), Tórtola moteada (*Streptopelia chinensis*).

Esta fauna salvaje se ha reducido considerablemente en el municipio por una variedad de razones vinculadas al aumento de la población del municipio. Entre otras se puede mencionar la caza comercial o de autoconsumo, y la destrucción de hábitat naturales por la extensión de las superficies agrícolas. Las especies más afectadas por estos procesos son al el quetzal centroamericano (*Pharomachrus mocinno*), el pavón cornudo (*Oreophasis derbianus*), Loro de cabeza azul (*Amazona farinosa*), el viejo del monte (*Eira barbara*), Zorrillo de espalda blanca (*Conepatus semistriatus*), entre otras especies.

### iii. Ubicación de las localidades del proyecto

Las 7 localidades consideradas por el proyecto están repartidas en la mitad suroeste del municipio, de tal forma que puedan ser alcanzadas en menos de 90 minutos desde el centro de operación en condiciones normales de circulación (Ilustración 4). Los datos generales de población, clima y suelos están presentados en la Tabla 4.

Tabla 4: localidades participantes

<i>Localidad</i>	<i>Clave</i>	<i>Marginación</i>	<i>Latitud</i>	<i>Longitud</i>	<i>Familias habitantes<sup>6</sup></i>	<i>Familias participantes</i>	<i>Clima</i>	<i>Suelos</i>
1. San Fernando	70660080	Muy Alta	17.009	-92.436	80	39	(A)C(fm)	Luvisol
2. Nueva Jerusalén	70660173	Alta	17.033	-92.493	60	31	(A)C(fm)	Luvisol
3. Yab Muktana	70660257	Muy Alta	17.036	-92.491	21	6	(A)C(fm)	Luvisol
4. Guadalupe la lámina	70660167	Alta	17.039	-92.494	39	19	(A)C(fm)	Luvisol
5. San Francisco de Asís	70660082	Alta	17.062	-92.502	33	16	Am(f)	Luvisol
6. El Roblar Chixtontik	70660068	Alta	17.066	-92.500	150	35	Am(f)	Luvisol
7. Guadalupe Victoria	70660166	Muy Alta	17.074	-92.474	56	54	Am(f)	Fluvisol

**Total**

**200**

---

<sup>6</sup> Estimación de Fondo Para la Paz

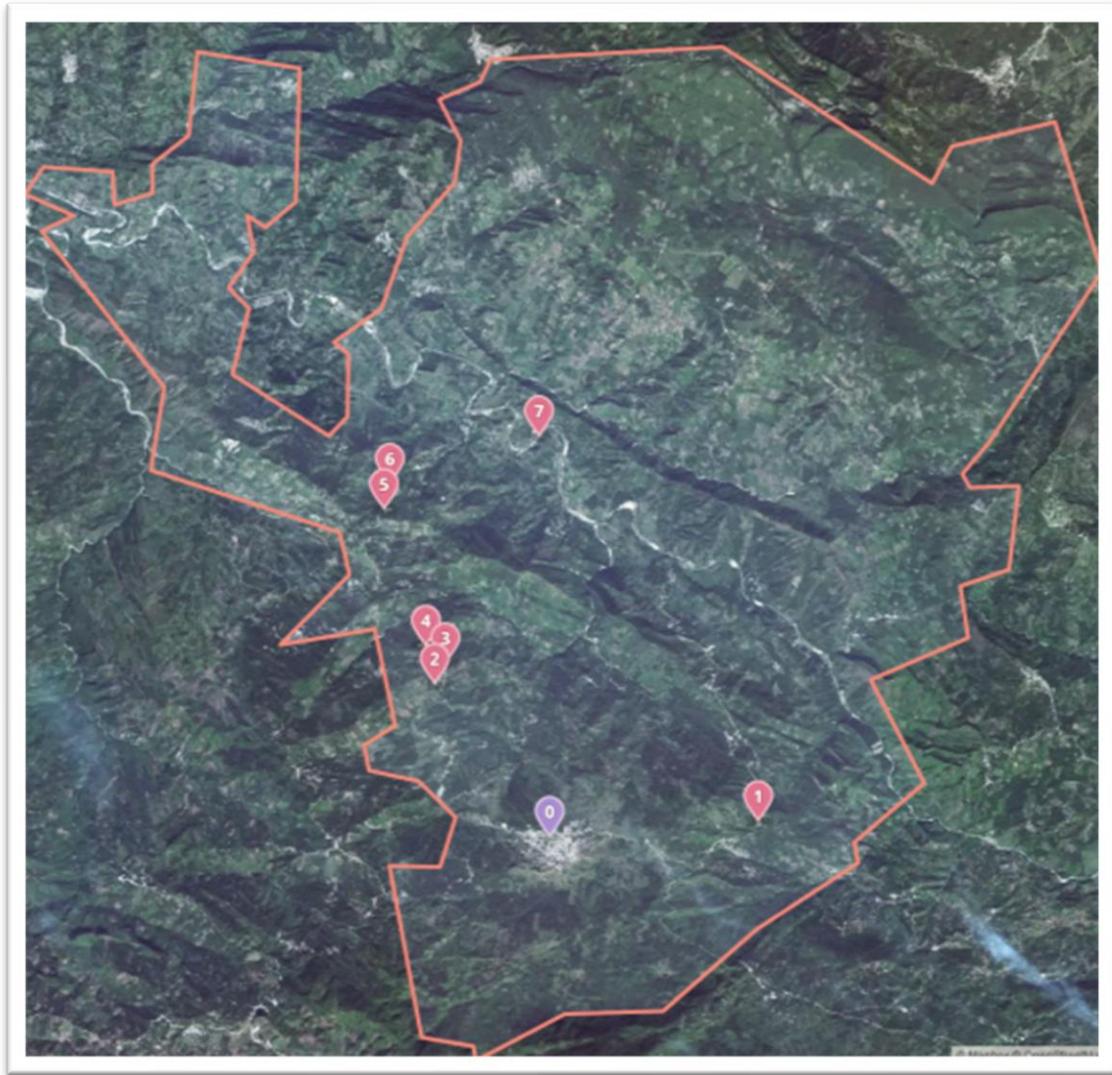


Ilustración 4: ubicación de las comunidades participantes en Pantelhó (línea roja). 1. San Fernando 2. Nueva Jerusalén 3. Yab Muktana 4. Guadalupe las Láminas 5. San Francisco de Asís 6. El Roblar Chixtontik 7. Guadalupe Victoria 0. Ubicación del Centro de operación de Fondo Para la Paz.

### **b. Actividad productiva**

El presente proyecto integra dos actividades productivas principales: la crianza de aves de traspatio y la producción de hortalizas, en huertos familiares. El proyecto intervendrá entonces en el primer eslabón de la cadena de valor.

El proyecto siendo enfocado a la promoción del autoconsumo, no se considera el desarrollo de una cadena de valor extendida a este nivel, sino micro-cadenas de valor, caracterizadas por la comercialización al nivel local de los excedentes alimentarios producidos por las familias beneficiarias.

Cabe mencionar que este proyecto constituye la primera etapa de una estrategia de largo plazo de Fondo Para la Paz en Pantelhó, orientada precisamente a desarrollar cadenas de valor locales. En este marco, el desarrollo de granjas integrales de traspatio se completará en un segundo tiempo con un proyecto de difusión de técnicas de agriculturas de conservación en las milpas de las comunidades atendidas para generar excedentes agrícolas en las comunidades. Una tercera etapa contempla la

transformación de estos excedentes por grupos de mujeres locales para su distribución en comedores escolares de la zona.

### *i. Crianza de aves de traspatio*

La crianza de aves de traspatio es un elemento importante de la economía rural en varias partes del mundo: en efecto, además de proporcionar un complemento alimenticio de proteínas animales de bajo costo gracias a la producción de huevo o en su caso de carne, las granjas de aves pueden constituir un forma de capitalización de las familias, y funcionar como un “seguro” en caso de necesidades inmediatas de efectivo, a través de la venta de los animales.

La crianza de aves de traspatio es relativamente común en las localidades rurales el municipio. De hecho, el 90% de las familias participantes a este proyecto ya cuentan con aves de traspatio (8.79 en promedio), generalmente gallinas criollas.

Este punto se considera como una fuerza en el ámbito de este proyecto en lo que permite capitalizar sobre la experiencia existente y ampliar la utilización y el provecho de las infraestructuras nuevamente construidas. Además, la presencia de aves criollas en las comunidades permitirá, con una capacitación adecuada, establecer estrategias de mejora de las variedades criadas, mezclándolas con las aves proporcionadas durante el proyecto

Sin embargo, el establecimiento satisfactorio de una granja de aves de traspatio requiere una inversión en capital difícil de alcanzar en las zonas rurales marginadas. Por otra parte, la crianza requiere conocimientos técnicos precisos. Sin ellos, la mortalidad de las aves puede constituir un riesgo importante a comparación de la inversión requerida.

En el caso de Pantelhó, las principales limitaciones al buen desarrollo de esta actividad fueron identificadas durante sesiones de planeación participativa:

- La falta de infraestructura productiva, y especialmente de un gallinero adecuado
- Una falta general de conocimiento en cuanto al manejo y cuidado de los aves
- La prevalencia de enfermedades
- La erosión de la calidad genética de las aves criadas localmente

Este proyecto se propone de superar estas limitaciones para maximizar el aprovechamiento de la crianza de las aves. En específico se considera:

1. Aumentar el capital productivo cada familia participante, mediante la construcción de módulos productivos y el otorgamiento de un total de 24 pollitos de raza Rhode Island Red y 6 pavos de raza Mammoth Bronceado
2. Proporcionar una capacitación integral a las familias participantes para el manejo de las granjas
3. Proporcionar una asistencia técnica para aplicar planes de seguimiento sanitario y vacunación de las aves
4. Renovar el pool genético de las aves locales con la introducción de individuos de raza seleccionados

Las especies seleccionadas, gallinas Rhode Island Red y pavos Mammoth Bronceado, fueron seleccionadas por su disponibilidad en las zona, la cual atestigua de su adaptabilidad a las condiciones locales. Además, la gallina Rhode Island Red es reconocida por la calidad y la abundancia de su carne, y por su buen comportamiento como incubadora y madre.

La producción de los huevos empieza entre los 5 y 6 meses de edad y alcanza su mayor nivel durante el primer año. Se puede esperar una producción por gallina de alrededor de 200 huevos durante este periodo. En los ciclos posteriores (un ciclo promedio dura 9 meses), la producción se va disminuyendo.

Las gallinas de mayor volumen y postura estarán seleccionadas para la reproducción, para una cría de 12 a 16 huevos por gallina reproductora. Los pollos y las gallinas de bajo potencial de postura estarán sacrificadas a los 3 meses para la consumo de carne, sin poner en peligro la renovación del stock de aves.

## ii. Producción de hortalizas

La producción local de hortalizas para el autoconsumo es otro pilar de la seguridad alimentaria en las zonas rurales del planeta, y tiene un rol positivo en términos de equidad de género, siendo una actividad generalmente llevada a cabo por mujeres.

En Pantelhó esta práctica no está generalizada, y ha sido en disminución a comparación de años anteriores. Éste se puede explicar por una combinación de factores, entre los cuales se puede mencionar la preferencia por parte de los productores hacia actividades más enfocadas a la generación de ingresos monetarios tales como el cultivo del café, la falta de equipos de almacenamiento de agua que genera una vulnerabilidad de los cultivos en temporada de sequía en los meses de invierno, una pérdida de interés por parte de los jóvenes, etc.

Sin embargo se constata un cierta renovación de interés para este tipo de actividades en la zona, principalmente debida a la impulsión de organizaciones de la sociedad civil y al ejemplo exitoso observado en el municipio cercano de San Juan Chamula dónde la densidad de la población y la tenencia de la tierra ha favorecido su permanencia.

El presente proyecto busca reimpulsar la producción familiar de hortalizas a través de conjunto de actividades siguientes:

1. La aumentación del capital productivo de las familias, incluyendo sistemas sencillos de riego
2. La introducción de semillas mejoradas de cebolla, betabel, zanahoria, jitomate Saladatte, calabaza, rábano, lechuga, albahaca, chile jalapeño y tabaquero.
3. La remodelación o en su caso la construcción de la infraestructura productiva, consistiendo en huertos familiares de 15 camellones
4. Una capacitación integral a las jefas de familia para el cuidado y manejo de sus huertos

De los 15 camellones construidos, un mínimo de 10 estarán sembrados con las semillas proporcionadas por Fondo Para la Paz, dejando lugar para que los 5 restantes estén sembrados con variedades locales.

El ciclo de producción de los huertos depende de la fenología de cada hortaliza sembrada. A fines informativos, se hizo la simulación presentada en la Tabla 5.

Tabla 5: Ciclo de producción anticipado de los huertos familiares

	Hortalizas	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Ciclos	Prod (kg)
C1	Lechuga	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	4	33.6
C2	Jitomate Saladatte	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	2	16
C3	Rábano	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	6	90
C4	Calabaza		█	█	█	█	█	█	█	█	█	█		2	11
C5	Zanahoria			█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	2	4.4
C6	Betabel	█	█				█	█	█	█	█	█	█	2	5



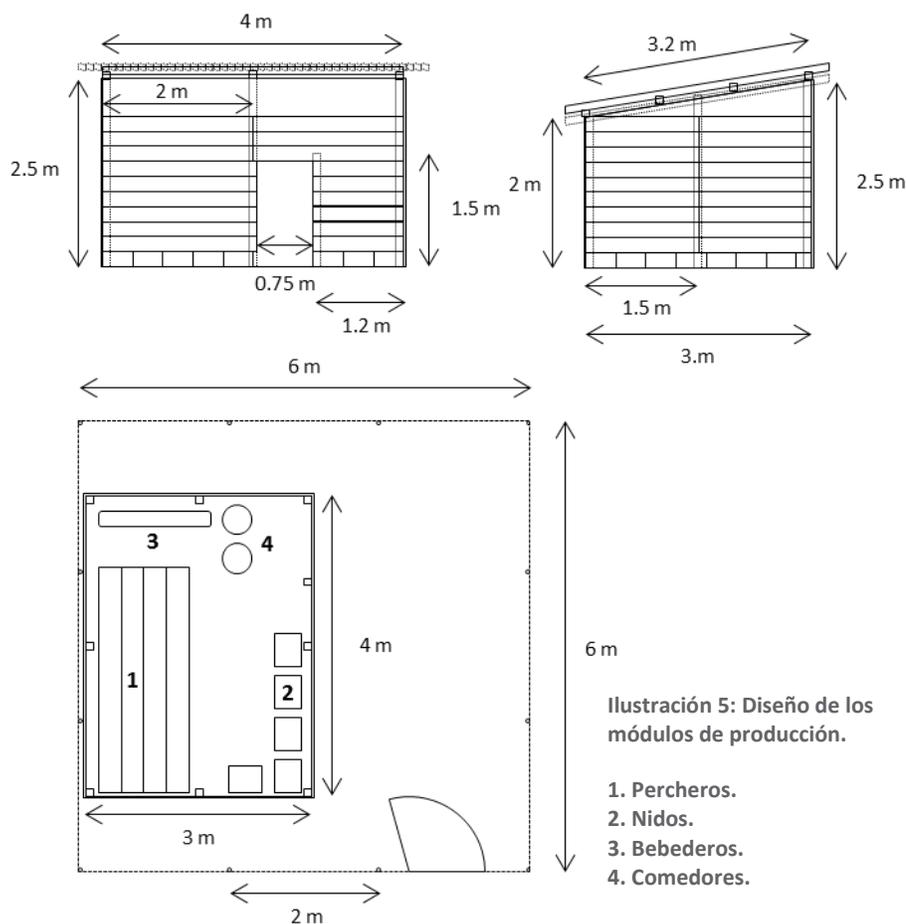


Ilustración 5: Diseño de los módulos de producción.

1. Percheros.
2. Nidos.
3. Bebederos.
4. Comedores.

Las familias participantes participarán a la construcción de su infraestructura, y aportarán parte de los materiales para su construcción, como los horcones, carrizos o tabla para la cubierta de la pared, palos para la percha, rejas para los nidos, cortinas. El techado de la caseta será hecho de lámina galvanizada.

Las paredes y el piso del gallinero son aspectos importantes a considerar. La temporada de lluvias siendo particularmente larga en Pantelhó, con lluvias abundantes, la protección de los gallineros se hará con paredes de tablas de costera, reforzadas en su base por una hilera de block de concreto, la cual permitirá evitar los

escurrimientos de agua adentro de la caseta. Se recomienda que el piso se mantenga firme y seco, y se recomienda recubrirlo de material aislante, tal como paja o hojarasca seca. Al concluir las actividades de construcción, se esperarán algunos días para la entrega de las aves, a fin de verificar el cumplimiento de los requisitos anteriormente mencionados en cada módulo.

### c) Entrega y cuidado de las aves

Cada familia recibirá un total de 22 pollitas y 2 pollitos, así como 4 pavitas y 2 pavitos de cuatro semanas de edad. Las aves estarán revisadas en condiciones higiénicas óptimas, para después colocarlas en su dormitorio, bien cerrado para que los pollos estén protegidos del frío, viento y lluvia, así garantizando su sobrevivencia.

Para cada familia se realizarán 2 entregas, espaciadas de un plazo mínimo de 4 semanas para permitir que las aves crezcan suficientemente y minimizar los riesgos de mortalidad. La primera entrega está planeada para a segunda quincena de octubre, lo que corresponde un periodo de fuerte disminución de la intensidad de las lluvias en la zona. Se considera entregar a este momento un total de 11 pollitas y 1 pollito. La segunda entrega está planeada para finales de noviembre con 11 pollitas, 4 pavas 1 pollito y 2 pavitos.

La vacunación de las aves se realizará al momento de la entrega, en conjunto con cada familia participante para permitir la transferencia de capacidades.

### 2) Capacitación de las familias

Las familias estarán capacitadas al manejo y cuidado de las aves durante un total de 5 talleres proporcionados por un ingeniero veterinario en las 7 comunidades participantes. En específico se abordarán los temas siguientes.

1. Preparación del terreno y construcción de la infraestructura productiva
2. Higiene y cuidado del módulo de producción
3. Cuidado y manejo de las gallinas, alimentación y selección de las ponedoras
4. Plan de vacunación y tratamiento de las enfermedades
5. Selección y reproducción de los aves

El contenido de estos talleres está presentado en el plan de formación adjunto.

#### a) Alimentación

La elección del alimento es función de su disponibilidad en el lugar o de los recursos con que se cuente para su compra. La alimentación que se les dé a las aves necesariamente debe aportar energía, proteínas, minerales y vitaminas. Además se debe proporcionar agua en abundancia para garantizar un buen crecimiento de los animales y prevenir la aparición de enfermedades.

Normalmente la alimentación de las aves de traspatio consiste de granos de maíz, trigo o sorgo, sobrantes de comida como la tortilla y el pan, desperdicios de frutas y verduras, algunos forrajes o hierbas, insectos, lombrices y algunos gusanos.

Los alimentos que se pueden utilizar como fuentes de energía son principalmente los granos de cereales. Es conveniente proporcionar por cada diez gallinas una ración diaria de 2 kg de granos de maíz, trigo y/o arroz, mezclados con granos quebrados de habas, garbanzos, chicharos o frijol, y mantener a toda hora una ración, ya sea molida o entera, al alcance de las aves, a fin de que la molleja o buche de las aves se acostumbre a un ritmo de funcionamiento constante. Como fuente de proteína se puede emplear la alfalfa molida, frijol, hojas o semillas de ramón seco y chaya. Durante la etapa productiva de las gallinas una dieta balanceada contiene entre 16 y 18 % de proteína cruda.

Se aconseja que los comederos tengan dimensiones de 15 cm de alto y 30 cm de ancho, calculando un largo aproximado que dé un espacio de 5-10 cm por animal cuando son pollos y de 10-15 cm ya que son gallinas.

#### b) Cuidado de las gallinas

Las gallinas inician la postura entre los 5 y 6 meses de edad. En ese periodo debe evitarse que engorden demasiado porque esto afecta la producción de huevos. Una vez que comienzan a poner, se deben recoger los huevos diariamente, procurando guardarlos en un lugar fresco y seco, con lo que duran hasta una semana. El ciclo de postura transcurre desde el inicio de la postura hasta la primera pelecha; el primer ciclo de postura puede variar entre 8 y 10 meses con un promedio de 9 meses.

La producción máxima de las gallinas se alcanza en el primer año, con una puesta de aproximadamente 200 huevos al año, y después irá disminuyendo hasta la pelechen. La pelecha, es el proceso natural de pérdida de plumas. En las gallinas de postura, este ciclo no es frecuente, sin embargo, cuando se llega a esta fase las gallinas dejan de poner huevos por un periodo que puede alcanzar hasta las 8 semanas. La pelecha suele producirse en los meses cuando hay menor cantidad de luz y cuando a las gallinas les falta agua o alimento.

#### c) Higiene

Las granjas de aves de traspatio se ven afectadas por la presencia de enfermedades que pueden provocar un alto índice de mortalidad. Para evitar lo anterior se recomienda la limpieza y desinfección del gallinero y del equipo, si no diariamente al menos cada tercer día. Los desinfectantes recomendados son cal viva con lejía, detergente y/o blanqueador. Entre las recomendaciones de higiene, se debe

procurar el lavado diario de bebederos y comederos, y proporcionar agua limpia para disminuir el riesgo de la propagación de enfermedades por agua contaminada, así como mantener los nidos limpios y secos. De igual manera, antes de introducir las pollitas recién llegadas, se debe desinfectar el interior del gallinero con cloro; y cada vez que se introduzcan nuevos pollos hay que vacunarlos o tener la garantía de que están vacunados.

Otra medida sanitaria es el aislamiento o eliminación de las aves que parezcan enfermas. Los animales enfermos que mueran deben ser quemados o enterrados con una capa de cal viva lejos del gallinero.

Las medidas básicas de higiene que se recomendarán a las familias participantes son las siguientes:

- Mantener limpios los comederos y bebederos
- Suministrar agua limpia y cambiarla dos veces al día
- Barrer el piso y sacar el estiércol para depositarlo en la composta
- Limpiar perchas con agua de cal
- Agregar cal debajo de las perchas
- Cambiar o limpiar los ponederos una vez al mes (cada vez que se tenga nuevas parvadas o si se acumulan muchos desperdicios dentro del gallinero)
- Impedir la entrada al gallinero de animales o personas extrañas

Se aconsejará construir una fosa, que se llenará de cal, como tapete sanitario, delante de la puerta del gallinero y evitar el ingreso de personas ajenas al corral.

#### d) Vacunación

Para evitar riesgos, es indispensable vacunar a las pollas contra las principales enfermedades que las afectan. El plan de vacunación debe ajustarse a la región en la que se críen las aves y se elabora tomando en cuenta los problemas que en ella prevalecen, para lo cual se debe consultar con el veterinario local.

Cada vacuna inmuniza contra una sola enfermedad y se deben suministrar correctamente para que sean efectivas. Lo recomendable es vacunar contra la enfermedad de Marek, Viruela y Triple aviar (Newcastle y cólera aguda y crónica). Las vacunas se suministran por diferentes vías como la intramuscular, punción en el ala, ocular o intranasal. Para la vacunación, se recomienda seguir las instrucciones del fabricante y verificar la fecha de expiración de los productos, los cuales es preferible comprar el mismo día en que se los va a utilizar.

### ***ii. Fase 2: Producción de hortalizas***

En cada comunidad se iniciará el proyecto por la realización de un módulo de producción piloto, cual construcción servirá de ejemplo para que la totalidad de las familias participantes estén capaces de reproducir las metodologías utilizadas bajo la supervisión del equipo de Fondo Para la Paz.

#### *1) Construcción del módulo de producción*

Las 200 familias participantes cuentan con un solar o terreno que permita la instalación de un huerto familiar con una superficie de siembra superior o igual a 10 x 10 m, la cual se organizara con 15 camellones de medidas diferentes para diversificar las hortalizas y especies hortícolas útiles para el control de plagas.

#### a) Limpieza y protección del terreno

El primer paso para la instalación de los huertos es la limpieza del terreno y la supresión de las malas hierbas. Se hará, según las condiciones del suelo, con el azadón, o a mano un día después de haber regado abundantemente el terreno. Este método es más eficiente puesto que permite eliminar las raíces y retarda el regreso de las hierbas indeseables.

La protección de los terrenos, indispensable para evitar los daños causados por la divagación de los animales domésticos o salvajes se hará mediante la instalación de una malla hexagonal (Ilustración 6).



Ilustración 6: Limpieza y protección del terreno

#### b) Trazos de los terrenos y preparación de camellones

El trazo y la preparación de los camellones, es una etapa importante de la preparación del huerto ya que será el lugar donde se sembrarán las semillas o se plantarán las plantitas y se cosecharán las plantas maduras.

Las dimensiones de los camellones serán 5 o 6 m por 1.20 m, 1.00 m o 80 cm de ancho, según las hortalizas a sembrar. El ancho del cajón es determinado por el largo del brazo de una persona, para que se pueda sembrar, trasplantar y cosechar con facilidad. La labranza del suelo para preparar los camellones se hace tomando en cuenta la profundidad de la raíz de la hortaliza a sembrar y la profundidad del suelo. El cuadro siguiente se refiere al tipo de base de cultivo que se recomienda (Tabla 6).



Ilustración 7: Trazo del camellón en el terreno.

Tabla 6: base de cultivo según la raíz de las hortalizas a sembrar.

Profundidad de la raíz en centímetros	Base de cultivo recomendada
0 – 60 o más	Cama de doble excavación
0 – 30	Bancal profundo
0 – 10	Cama elevada o cajonera

1. El principio de la cama de doble excavación (Ilustración 8) es mejorar la estructura del suelo. Se afloja el suelo a 60 cm. y se incorporan diferentes materiales como cenizas, materia orgánica, con el fin de enriquecer nuestro sustrato.
2. El bancal profundo es una mezcla de dos tipos de bases de cultivo cama de doble excavación y cama elevada. Se construye escarbando a 20 centímetros hacia abajo y complementado a 10 o 15 cm. hacia arriba.
3. La cama elevada o cajonera (Ilustración 9) es una base de cultivo de tierra aflojada encajonada entre viejas tablas, bambú u otro tipo de material adecuado



Ilustración 8: Preparación de una cama de doble excavación.



Ilustración 9: Preparación de una cajonera o cama elevada.

Al preparar los camellones se aplicará abono orgánico. La fertilización se puede hacer con gallinaza o estiércol de ganado vacuno. Los abonos se deben repartir uniformemente en el sustrato. Posteriormente, si es necesario, se aplicará cal agrícola para corregir el pH del suelo.

Se estima que alrededor del 60% de las familias participantes cuentan con pendientes marcadas en sus terrenos. En estos casos, los camellones estarán contruidos en forma de terrazas y reforzados con materiales locales (piedras, tablas, etc., Ilustración 10)



Ilustración 10: Trazo y Construcción de camellones en terrenos con pendiente pronunciada.

c) Instalación del sistema de riego

Aunque Pantelhó beneficia de una temporada de lluvias abundante y larga, la temporada de sequía, de febrero a mayo, puede generar una escasez de agua perjudicable al buen desarrollo de las hortalizas. El proyecto integra entonces un sistema básico de almacenamiento de agua de capacidad de 1,100 L para evitar el estrés hídrico de las plantas cultivadas. En la mayoría de los casos, el agua utilizada para llenar los tinacos será tomada de la red pública.

En casos excepcionales, cuándo el huerto estará instalado en terrenos más distantes, se implementará un sistema sencillo de recuperación de agua de lluvia, aprovechando por ejemplo el techo de la caseta donde los productores guardan sus herramientas.

d) Siembra de las hortalizas

Tres tipos de siembra se harán según el tipo de semilla:

1. *Siembra directa*: Se hace con las semillas más grandes y directamente en el cajón y no se saca hasta la cosecha
2. *Siembra indirecta*: ésta se realiza en almacigo o semillero, se recomienda para semillas muy pequeñas que posteriormente se pasaran en los cajones
3. *Trasplante*: se llama así a la actividad de pasar las plantas del semillero al terreno donde crecerán hasta que las cosechemos para esto las plantas deberán tener una altura de 15 a 20 cm. Esta actividad debe hacerse por la tarde y con el cajón bien húmedo para ayudar a las plantas a que no sufran sus raíces debido al trasplante y que se recuperen posteriormente

Las asociaciones de hortalizas que se consideran son las siguientes:

Tabla 7: Asociaciones de cultivos

Hortalizas	Asociación	No recomendable
Jitomate Saladatte	Betabel, lechuga, cebolla, cebollín,	Papa y chile
Rábano	Zanahoria	Frijol trepador

Cebolla	Betabel, lechuga, Jitomate	papa
Calabaza	Lechuga	Frijol y chícharo
Zanahoria	Rábano	
Betabel	Frijol de mata	Frijol trepador
Chile tabaquero y Jalapeño	Cebollín, perejil	Papa y chile

## 2) Capacitación técnica

Las familias participantes recibirán una capacitación organizada en 5 talleres proporcionados por un ingeniero agrónomo, abordando los temas siguientes:

1. Revisión de los lugares elegidos y establecimiento de parcelas demostrativas
2. Plan de manejo de asociación de cultivos
3. Fertilización orgánica
4. Manejo integral de plagas
5. Prácticas culturales

El plan de capacitación se considera desarrollar contempla que sea 30 % teoría y 70 % práctico para que facilitar la transmisión de los conceptos.

- a) Revisión de los lugares elegidos y establecimiento de parcelas demostrativa.

El primer paso consistirá en la instalación de una parcela demostrativa en cada comunidad. Los 7 huertos pilotos servirán de soporte de formación y permitirá el aprendizaje de las técnicas de preparación de los camellones.

- b) Plan de manejo de asociación de cultivos.

En el segundo taller se abordará el plan de manejo de la asociación de cultivos para un 1 año de producción. Se abordaran el sub-tema de la siembra directa e indirecta, tipos de hortalizas y su aportación alimentaria.

- c) Fertilización orgánica

La capacitación abordará notamente la selección de los abonos a aplicar en función del tipo de suelo (Tabla 8), así como la adecuación de las prácticas de fertilización a la fenología de las plantas.

Tabla 8: Recomendaciones de fertilización según los tipos de suelos existentes en Pantelhó

Tipo de Suelo	Criterios de diferenciación	Recomendaciones de fertilización
<b>Suelos arenosos</b>	Partículas grandes, mala retención de agua y nutrientes	Tierra adicionada con: <ul style="list-style-type: none"> <li>• composta</li> <li>• humus de lombriz</li> <li>• aserrín con estiércol</li> <li>• hojarasca con ceniza</li> <li>• pulpa de café con ceniza</li> </ul>
<b>Suelos limosos</b>	Alto contenido de materia orgánica, partículas finas y porosas	Tierra adicionada con: <ul style="list-style-type: none"> <li>• cal agrícola</li> <li>• arena de río o de mina</li> </ul>
<b>Suelos arcillosos</b>	Alto contenido de arcillas, partículas muy finas, buena retención de agua y nutrientes	Tierra adicionada con: <ul style="list-style-type: none"> <li>• composta</li> <li>• humus de lombriz</li> <li>• aserrín con ceniza</li> <li>• hojarasca con arena</li> <li>• hojarasca con pulpa de café</li> <li>• estiércol seco con arena</li> </ul>

#### d) Manejo integral de plagas.

Los huertos familiares, aunque menos sujetos que los grandes monocultivos a la aparición de plagas, pueden ver su rendimiento mermados por la mismas. Por otra parte, la aplicación descuidada de plaguicidas presenta riesgos ambientales, costos económicos y puede impedir el desarrollo de los enemigos naturales de las plagas comunes.

El taller de manejo integral de plagas abordará este tema, enseñando a los participantes a diferenciar las plagas de sus enemigos naturales, y transmitirá técnicas de control biológico tales como:

- La selección de variedades locales resistentes a las plagas comunes
- La adaptación del manejo del huerto para privar a las plagas del alimento, agua, refugio u otros elementos que necesitan para prosperar
- La lucha contra las infestaciones mediante la utilización de trampas, o la eliminación mecánica de las plagas
- La asociación de especies hortícolas repelentes para la plagas, o al contrario atractivas para los insectos útiles

#### e) Prácticas culturales.

Entre la siembra o la plantación y la cosecha hay que llevar a cabo unas operaciones rutinarias, de realización muy sencillas si se abordan a tiempo como son: Aclareos, Aporcado, Riegos, Tutorado, Deshojado, Control de arvenses o hierbas no deseadas. Este taller abordará estos temas, enseñando a los participantes a identificar las necesidades de cuidado del huerto y los gestos apropiados para realizar estas tareas.

Una atención especial estará otorgada al mantenimiento del camellón en temporada de lluvia, para evitar los desgastes que pueden generar los chubascos a su estructura y a los cultivos. Es importante cuidar a los costados y asegurarse que queden sujetados los costados en tablas o piedras para que permitan la retención del suelo.

#### *iii. Plan de seguimiento*

Fondo Para la Paz cuenta con un total de 42 promotoras voluntarias en Pantelhó, las cuales tienen como función de asistir al técnico comunitario para supervisar la buena ejecución de las obras que se realizan en las comunidades y proporcionar consejos y capacitaciones individualizadas a las familias participantes. En promedio, cada promotora tiene a su cargo unas 10 familias.

En el caso de este proyecto, las promotoras estarán encargadas de la ejecución del plan de seguimiento de la realización de las obras y del levantamiento de la información necesaria para comprobar la realización de las metas mencionadas en el apartado 5.e. Además.

En específico se consideran las actividades siguientes:

1. Supervisar la firma de los actas de entrega de materiales y de los compromisos de buen uso de los apoyos recibidos
2. Controlar, mediante la realización de visitas domiciliarias, el cumplimiento de los compromisos de buen uso
3. Orientar a las familias participantes para mejorar las prácticas observadas
4. Controlar la ejecución de los planes de vacunación y de renovación de los aves
5. Levantar la información básica requerida para la evaluación del proyecto
6. Sensibilizar a las familias para mejorar su dieta alimentaria

En total se considera la realización de un mínimo de 4 visitas domiciliarias por familia en el marco de este proyecto, las cuales se sumará a las que usualmente se llevan a cabo.

- d. Estudios específicos – N/A**
- e. Proceso de reconversión – N/A**
- f. Cotizaciones de proveedores o prestadores de servicios**

A continuación



Tuxtla Gutiérrez, Chiapas a 20 de marzo de 2015

Fondo para la Paz I.A.P.  
A quien corresponda

A través de la presente pongo a su consideración **propuesta de asistencia técnica** por un periodo de 2.5 meses, con visitas a las unidades de producción ubicadas en 7 localidades del municipio de Panthelo, Chiapas, para la producción de hortalizas en huertos familiares.

La propuesta se desarrolla con un enfoque participativo, toda la propuesta de trabajo y las sesiones se desarrollaran en situación de trabajo, usando las parcelas de trabajo destinadas en cada localidad

**Acción formativa:**

Formación y asistencia técnica para el fortalecimiento de conocimientos previos en la producción de hortalizas en huertos familiares, a través de la aplicación de técnicas productivas naturales y trabajos prácticos con los participantes..

**Resultados y productos esperados**

- Que los integrantes participantes de las localidades, mejoren el proceso productivo de producción de hortalizas en huertos de traspatio, con la aplicación de prácticas culturales que ayuden a la conservación de los recursos naturales.
- Que los participantes, impulsen y fortalezcan la organización y coordinación para la realización de los trabajos.
- Que los participantes consoliden una unidad de producción, que les permita satisfacer sus requerimientos de alimentación en primer lugar y puedan llevar al mercado sus excedentes.

**Técnicas didácticas**

- Exposición dialogada
- Trabajo en equipos
- Prácticas en campo

**Recursos humanos**

La persona responsable Ing. Artemio Reyes Martínez cuenta con:

- Experiencia como facilitador en asistencia técnica y talleres participativos.
- Posee conocimientos y experiencia práctica en los temas requeridos a facilitar.
- Experiencia en la formulación de proyectos productivos, y la gestión de recursos que facilite el desarrollo de la empresa.

Calle Aristofanes No. 240; Fracc. Atenas I; C. P. 29025  
Tel. 961 147 30 46; Tuxtla Gutiérrez, Chiapas

*"Promoviendo desarrollo con equidad S.C."*

*e-mail: najui.sc@gmail.com*

- Cuentan con conocimientos y experiencia de más de 10 años en la prestación de servicios profesionales relacionados con el proceso de Gestión: población objetivo, diseño e implementación de proyectos de desarrollo vinculados al sector rural productivo y la Puesta en Marcha.
- Ejecuta trabajos alineados a las normas oficiales mexicanas NOM UGCH002.01, EC009

La propuesta de asistencia técnica será de acuerdo a la siguiente temática contemplando las horas necesarias, el costo y la técnica a utilizar.

Temática	Objetivo	No. de horas	Precio	Técnica	Quincenas				
					1	2	3	4	5
Revisión de las condiciones físicas de los lugares elegidos para el establecimiento de parcelas demostrativa	Identificar las condiciones en las que se encuentran los lugares propuestos para establecer los huertos familiares.	14	7,000.00	Campo	█				
Plan de manejo y la asociación de cultivos	Establecer de manera práctica el diseño del huerto y la distribución de las especies en el terreno	21	10,500.00	Plenaria y Campo	█				
Elaboración de Abonos orgánicos	Elaborar con la selección de especies nativas abonos que nos permitan fertilizar de manera natural el huerto.	28	14,000.00	Campo	█	█			
Manejo integrado de plagas y enfermedades	Conocer y reconocer las principales plagas y enfermedades que se desarrollan en los huertos familiares. Elaboración de productos naturales que nos ayuden a	28	14,000.00	Plenaria y campo		█	█		



	controlarlas.							
Prácticas culturales, riego, fertilización, podas, cosechas.	Establecer el calendario de las principales prácticas culturales a realizarse en el huerto familiar.	35	17,500.00	Plenaria				
Comercialización	Brindar los principales elementos que les ayuden a comercializar o intercambiar productos del huerto.	14	7,000.00	Plenaria				

Total de horas 140 horas  
Costo por hora = 500.00

El costo total para la realización de la asistencia técnica por un periodo de 2.5 meses, con actividades puntuales es de **70,000.00 (Setenta mil pesos 00/100 MN)**

Sin más quedamos de usted, esperando poder servirle y apoyarle en este proyecto que inicia.

  
**Ing. Artemio Reyes Martínez**  
 Director General

  
**Najui**  
 Promoviendo desarrollo con equidad S.C.

Las actividades están contempladas para realizarse en cada una de las 7 localidades, que participan en la propuesta.

Calle Aristofanes No. 240; Fracc. Atenas I; C. P. 29025  
Tel. 961 147 30 46; Tuxtla Gutiérrez, Chiapas

"Promoviendo desarrollo con equidad S.C."

e-mail: najui.sc@gmail.com



Tuxtla Gutiérrez, Chiapas a 20 de marzo de 2015

Fondo para la Paz I.A.P.  
A quien corresponda

A través de la presente pongo a su consideración **propuesta de asistencia técnica** por un periodo de 2.5 meses, con visitas a las unidades de producción ubicadas en 7 localidades del municipio de Panthelo, Chiapas, para el manejo integrado de gallinas ponedoras.

La propuesta se desarrolla con un enfoque participativo, toda la propuesta de trabajo y las sesiones se desarrollaran en situación de trabajo, usando las granjas instaladas en cada localidad

**Acción formativa:**

Formación y asistencia técnica para el fortalecimiento de conocimientos previos en la cría de gallinas para la producción de huevos para plato, a través de la aplicación de técnicas productivas naturales y trabajos prácticos con los participantes..

**Resultados y productos esperados**

- Que los integrantes participantes de las localidades, mejoren el proceso productivo de las gallinas ponedoras, con la aplicación de prácticas culturales que ayuden al aprovechamiento de los recursos con los que se cuenta y la conservación de estos mismos.
- Que los participantes, impulsen y fortalezcan la organización y coordinación para la realización de los trabajos.
- Que los participantes consoliden una unidad de producción, que les permita satisfacer sus requerimientos de alimentación en primer lugar y puedan llevar al mercado sus excedentes.

**Técnicas didácticas**

- Exposición dialogada
- Trabajo en equipos
- Prácticas en campo

**Recursos humanos**

La persona responsable MVZ. Claudia Carolina Martínez Zavaleta cuenta con:

- Experiencia como facilitador en asistencia técnica y talleres participativos.
- Posee conocimientos y experiencia práctica en los temas requeridos a facilitar.

Calle Aristofanes No. 240; Fracc. Atenas I; C. P. 29025  
Tel. 961 147 30 46; Tuxtla Gutiérrez, Chiapas

*"Promoviendo desarrollo con equidad S.C."*

*e-mail: najui.sc@gmail.com*

- Cuentan con conocimientos y experiencia de más de 5 años en la prestación de servicios profesionales relacionados con el proceso de Gestión: población objetivo, diseño e implementación de proyectos de desarrollo vinculados al sector rural productivo y la Puesta en Marcha.
- Ejecuta trabajos alineados a las normas oficiales mexicanas NOM UGCH002.01, EC009

La propuesta de asistencia técnica será de acuerdo a la siguiente temática contemplando las horas necesarias, el costo y la técnica a utilizar.

Temática	Objetivo	No. de horas	Precio	Técnica	Quincenas				
					1	2	3	4	5
Revisión de las condiciones físicas de los lugares elegidos y establecimiento del granja piloto	Identificar las condiciones en las que se encuentran los lugares propuestos para establecer las granjas.	14	7,777.78	Campo	█				
Higiene del módulo de producción	Establecer las medidas higiénicas de la granja, manejo de aves, equipo y residuos.	21	11,666.67	Plenaria y la granja	█	█			
Cuidado y manejo de las gallinas y alimentación	Elaborar el calendario de actividades para el manejo de las aves y las prácticas a realizar.	28	15,555.56	Granja	█	█			
Plan de vacunación y tratamiento de enfermedades	Reconocer la principales enfermedades de las gallinas, formas de control. Elaborar el calendario de vacunación. Conocer, realizar y perfeccionar la vacunación de gallinas.	35	19,444.44	Plenaria y granja	█	█	█		



Plan de renovación de gallinas de granja a criollas	Establecer y reconocer las condiciones necesarias que deben de cumplir las gallinas criollas para su uso como gallinas ponedoras.	28	15,555.56	Plenaria y granja				
---	---	----	-----------	-------------------	--	--	--	--

Total de horas 126 horas  
Costo por hora = 555.55

El costo total para la realización de la asistencia técnica por un periodo de 2.5 meses, con actividades puntuales es de **70,000.00 (Setenta mil pesos 00/100 MN)**

Sin más quedamos de usted, esperando poder servirle y apoyarle en este proyecto que inicia.

  
**Ing. Artemio Reyes Martínez**  
 Director General

  
**Najui**  
 Promoviendo desarrollo con equidad S.C.

Las actividades están contempladas para realizarse en cada una de las 7 localidades, que participan en la propuesta.

Calle Aristofanes No. 240; Fracc. Atenas I; C. P. 29025  
Tel. 961 147 30 46; Tuxtla Gutiérrez, Chiapas

*"Promoviendo desarrollo con equidad S.C."*

e-mail: najui.sc@gmail.com



## **FINCA TRIUNFO VERDE, S. C.**

R. F. C. FTV-000322-G7A, REG. DE EXPORT. 2406  
 CARRETERA ÁNGEL ALBINO CORZO - SILTEPEC, KM. 00 + 200  
 COL. EMILIANO ZAPATA, ANGEL ALBINO CORZO, CHIAPAS.  
 TEL/FAX: (992) 6550334 Y 6550526. E-Mail: triunfoverde@hotmail.com

Ángel Albino Corzo, Chiapas a 19 de Marzo del 2015

**Fondo para la Paz.  
 A quien corresponda.**

Por medio de la presente, a petición de la parte interesada le hago llegar la presente cotización referente al servicio propuesto denominado: **Proyecto de Huerto Familiar.**

CANTIDAD	UNIDAD	DESCRIPCION	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
5	Talleres	Se realizaran 5 sesiones de trabajo en siete unidades de 40 hrs/semana, dirigido a un promedio de 20 participantes por taller.  <b>Temas:</b> 1.- Selección de terrenos para el establecimiento de parcelas demostrativas. 2.- Abonos Orgánicos. 3.- Asociación de cultivos 4.- Manejo agronómico de hortalizas orgánicas. 5.- Manejo Integrado de plagas y enfermedades	\$ 14,000.00	\$60,344.82
			<b>SUBTOTAL</b>	\$ 60,344.82
			<b>IVA</b>	\$ 9655.18
			<b>TOTAL</b>	\$ 70,000.00
<b>IMPORTE CON LETRA: (Ochenta y un mil doscientos pesos 00/100 MN)</b>				

Estando a sus órdenes para cualquier observación y esperando nos permitan participar en su proyecto, quedamos de Ud.(s) sus servidores y amigos:

ATENTAMENTE

ING. BLADIMIR LENIN RUIZ ALVARADO

SERVICIO MEDICO VETERINARIO  
MVZ. SERGIO ALEJANDRO LOPEZ SANCHEZ  
CED. PROFESIONAL 5849690

DIRECCION: 7ª NORTE ORIENTE No 27, OCOSINGO, CHIAPAS

24 de marzo de 2015

Fondos para la Paz I.A.P  
A quien corresponda:

Por este medio me permito presentarle la siguiente cotización para impartir curso - taller de manejo, sanidad e inocuidad en granjas de traspatio con gallinas criollas y/o mejoradas.

El curso-taller será impartido de manera bilingüe (español y lengua Tzeltal) y bajo un método participativo en donde los productores tendrán la posibilidad interactuar y generar diferentes habilidades en manejo de biológicos (vacunas), establecimiento de un calendario de vacunación entre otras. así como requerimientos mínimos para establecimiento de infraestructura avícola de acuerdo a los recursos que existan en la región.

**Objetivo:**

Fortalecer a grupos de productores de aves de traspatio con conocimiento en la producción de aves vinculando los saberes tradicionales y con el conocimiento técnico científico

**Metas o productos**

- ✓ Apropiaran conocimientos técnicos básicos de manejo de las aves para el control de enfermedades, alimentación e inocuidad alimentaria
- ✓ Identificarán recursos naturales potenciales de la región para la construcción de refugios o alojamiento de las aves y alimentación
- ✓ Fortalecimiento de los procesos organizativos y de la cohesión social

**Técnicas de aprendizaje**

Expositivas  
Grupales  
Trabajos en campo

**RECURSO HUMANO**

El curso taller será impartida por el EPA. MVZ. Sergio Alejandro López Sánchez, que se ha desempeñado por varios años a proporcionar asesoría a productores indígenas del Municipio de Ocosingo y Altamirano en ganado Bovino en aspectos Zoonosológicos y de Movilización,

Acreditado como Médico responsable autorizado por la Secretaría de Agricultura Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA) a través del Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (SENASICA) con la Clave MR-0714-07-034-01 en el área de rumiantes

Asesoría a pequeños productores de aves de traspatio en diversas localidades del municipio de Ocosingo y Oxchuc

Cuenta con amplia experiencia en la gestión de proyectos productivos y de infraestructura en diferentes dependencias del Gobierno Estatal y Federal

Área de conocimiento	Objetivo	Horas de trabajo	Costo	Técnica	MESES		
					1	2	3
Instalación de infraestructura avícola	Identificar los espacios físicos aptos para la instalación de gallineros en donde las aves tenga el mejor confort ante las inclemencias del tiempo	18	9,000.00	Visitas de campo			
Medidas de Bioseguridad	Establecimiento de tapetes sanitarios, cercas perimetrales, enmallados, limpieza de los materiales utilizados tales como aguja hipodérmicas, limpieza de comederos y bebederos .	36	18,000.00	Expositiva y participativa			
Manejo de vacunas	Conocer la importancia de mantener la cadena fría de los biológicos (vacunas) para el éxito en la	36	18,000.00	Expositiva y participativa			

	producción (Medicina Preventiva) y establecimiento de calendario de vacunación					
Procesos de selección	Establecer criterios para mejorar la calidad y la productividad de las aves criollas	30	15,000.00	Expositiva y participativa		
Inocuidad	Dar conocer las legislaciones Mexicanas existentes para manejo de Antibióticos y otros insumos de importancia para la Salud Pública y enfermedades transmisibles al humano	20	10,000.00	Expositiva		
	Total	140	70,000.00			

Total de horas: 140

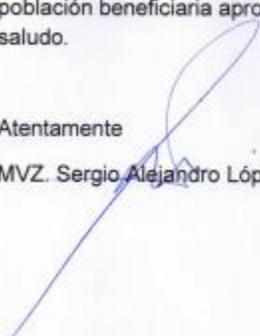
Costo por hora: 500.00 pesos

Los cursos- talleres tendrán una duración de 2.5 meses, en donde las actividades serán concertadas con anticipación y tendrá un costo 70,000.00/100M.N y las actividades se realizar en siete localidades del municipio de Pantelho, Chiapas

Sin otro particular por el momento y en espera de poder apoyar al mejoramiento de la productividad y de las condiciones de vida de la población beneficiaria aprovecho la ocasión para enviarle un cordial saludo.

Atentamente

MVZ. Sergio Alejandro López Sánchez



**MATERIALES PARA CONSTRUCCION Y FERRETERIA**  
**"CASTILLO"**  
 Cemento, Calhídra, Varilla, Alámbrón, Grava, Piedra, Arena, Block,  
 Tablón, Ladrillo y todo lo relacionado en Ferrería en General  
*Miguel Angel Lazos Castillo*  
 R.F.C. LACW791001368  
 CALLE DIEGO DE MAZARIEGOS NO. 34 BARRIO DE LA MERCED  
 C.P. 29240 SAN CRISTÓBAL DE LAS CASAS, CHIAPAS.

FONDO PARA LA PAZ I.A.P  
 PRESENTE

De acuerdo a su solicitud hago entrega de la siguiente cotización:

CONCEPTO	UNIDAD	PRECIO UNITARIO	CANTIDAD	TOTAL
Malla 22*25*1.75 hexagonal	pza	\$970.00	200	\$ 194,000.00
Lámina zintro alum 3.5	pza	\$190.00	1000	\$ 190,000.00
Clavos de 3'	Kg	\$30.00	100	\$ 3,000.00
Clavos de 5'	Kg	\$7.00	100	\$ 700.00
Grapas	Kg	\$35.00	100	\$ 3,500.00
Alambre recido	pza	\$27.00	200	\$ 5,400.00
Block de concreto	pza	\$7.80	6400	\$ 49,920.00
Flete SCLC-comunidades para polines y tablas	camión	\$3,050.00	2	\$ 6,100.00
Flete SCLC-comunidad para aves	camión	\$1,700.00	6	\$ 10,200.00
Flete Pantelhó-comunidades para block, malla, lámina etc.	camión	\$1,600.00	2	\$ 3,200.00
Clavos de 3'	Kg	\$120.00	25	\$ 3,000.00
Clavos de 5'	Kg	\$120.00	5	\$ 600.00
Grapas	Kg	\$230.00	30	\$ 6,900.00
Tinaco 1.100L	pza	\$230.00	1700	\$ 391,000.00
Poliducto	pza	\$45.00	100	\$ 4,500.00
Llave nariz	pza	\$210.00	25	\$ 5,250.00
Coplex 1'	pza	\$420.00	15	\$ 6,300.00
Abrazaderas sin fin 1'	pza	\$410.00	15	\$ 6,150.00
Flete Pantelhó comunidades para materiales	camión	\$1,550.00	2	\$ 3,100.00

Esperamos contar con su preferencia y quedamos a sus órdenes

San Cristóbal de las Casas, Chiapas a 24 de marzo de 2015

*Ignacio Romo Gómez V.*  
 GERENTE  
 TEL: 967 114 96 43



**Biviana Diaz Zepeda**

DIZB8412023P6

Domicilio Fiscal

Calzada Villaflores sin número Col.

San José Teopisca 29410

Teopisca, Chiapas, México.

FONDO PARA LA PAZ I.A.P  
PRESENTE

En atención a su solicitud me permito poner a su consideración la siguiente cotización:

CONCEPTO	UNIDAD	PRECIO UNITARIO	CANTIDAD	TOTAL
Malla 22*25*1.75 hexagonal	pza.	\$950.00	200	\$ 190,000.00
Lámina zintro alum 3.5	pza.	\$170.00	1000	\$ 170,000.00
Clavos de 3'	Kg	\$25.00	100	\$ 2,500.00
Clavos de 5'	Kg	\$5.00	100	\$ 500.00
Grapas	Kg	\$30.00	100	\$ 3,000.00
Alambre recocido	pza.	\$20.00	200	\$ 4,000.00
Block de concreto	pza.	\$6.50	6400	\$ 41,600.00
Flete SCLC-comunidades para polines y tablas	camión	\$3,000.00	2	\$ 6,000.00
Flete SCLC-comunidad para aves	camión	\$1,800.00	6	\$ 9,600.00
Flete Pantelhó-comunidades para block, malla, lámina etc.	camión	\$1,450.00	2	\$ 2,900.00
Clavos de 3'	Kg	\$100.00	25	\$ 2,500.00
Clavos de 5'	Kg	\$100.00	5	\$ 500.00
Grapas	Kg	\$200.00	30	\$ 6,000.00
Tinaco 1.100L	pza	\$200.00	1700	\$ 340,000.00
Poliducto	pza	\$40.00	100	\$ 4,000.00
Llave nariz	pza	\$200.00	25	\$ 5,000.00
Coplex 1'	pza	\$400.00	15	\$ 6,000.00
Abrazaderas sin fin 1'	pza	\$400.00	15	\$ 6,000.00
Flete Pantelhó comunidades para materiales	camión	\$1,450.00	2	\$ 2,900.00

Los siguientes precios son de contado y están sujetos a cambio sin previo aviso. Agradeciendo de antemano su preferencia quedamos como siempre a sus órdenes.

Teopisca, Chiapas, México a 24 de marzo de 2015

  
LAE/EDDIE RUIZ VILLANUEVA  
GERENTE GENERAL  
Tel. 9671079792



## GRUPO JOBEL

ASESORIA TECNICA INTEGRAL ESPECIALIZADA EN MEDIO AMBIENTE,  
ECOLOGIA Y MANEJO DE PRODUCTOS ORGANICOS.  
PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE INSUMOS PARA EL DESARROLLO SUSTENTABLE  
(SILVICULTURA - FLORICULTURA - HORTICULTURA - FRUITICULTURA)

Fondo para la Paz I.A.P  
Presente

DE ACUERDO A SU SOLICITUD, TENGO EL AGRADO DE PRESENTAR A SU AMABLE  
CONSIDERACIÓN LA SIGUIENTE COTIZACION:

Concepto	Unidad de Medida	Precio Unitario	Volumen	Total
Polines de 9*9*250	Pza	\$ 80.00	1800	\$ 144,000.00
Polines de 9*9*400	Pza	\$ 140.00	600	\$ 84,000.00
Reglas de 5*9*400	Pza	\$ 80.00	800	\$ 64,000.00
Tabla de costera	Docena	\$ 130.00	1200	\$ 156,000.00

EN ESPERA DE PODER SERVIRLES RECIBA UN COORDIAL SALUDO.

ATENTAMENTE

  
ANTONIO BENITO AGUILAR GÓMEZ  
TEL. 0671454896



# AGROVETERINARIA San Cristóbal

MARIA FLORIDA CASTILLO BALLINAS

R.F.C. CABF 370828 960

Tel./Fax. 01 (967) 678-30-43 967-674-53-52

Calle República Dominicana No. 10 Barrio de Mexicanos

C.P. 29240 E-mail: clivetsancristobal@hotmail.com

San Cristóbal de Las Casas, Chiapas

REGIMEN INTERMEDIO

FONDO PARA LA PAZ I.A.P  
PRESENTE.

En atención a su solicitud me permito poner a su consideración la siguiente cotización:

CANTIDAD	U. DE MED	CONCEPTO	PRECIO	TOTAL
4800	Unidad	Aves de postura de 4 semanas de edad	30.00	144,000.00
1200	Unidad	Pavos de doble pechuga 4 semanas	190.00	228,000.00
480	pza	Geringas de 5 ml	4.00	1,920.00
480	pza	Guantes de latex	12.00	5,760.00
60	fco	Triple aviar 100 ml	90.00	5,400.00
60	fco	Newcastle aviar 100 ml	60.00	3,600.00
60	fco	Viruela aviar de 100 ml	70.00	4,200.00
200	rollo	Malla Hexagonal 22X25X1.75 mts	1,200.00	240,000.00
1000	pza	Lamina Zintro Alum 3.5 mts	190.00	190,000.00
100	kg	Clavos de 3' pulgadas	25.00	2,500.00
100	kg	Clavos de 5' pulgadas	40.00	4,000.00
100	kg	Grapas	40.00	4,000.00
200	kg	Alambre Recosido	20.00	4,000.00
1	lote	Botiquin veterinario	3,000.00	3,000.00

NOTA:

Los precios son netos con IVA incluido.

Los siguientes precios son de contado y estan sujetos a cambio sin previo aviso.

Agradeciendo de antemano su preferencia quedamos como siempre de Ud. A sus apreciables ordenes.

San Cristóbal de las Casas, Chiapas, A 23 de Mayo del 2015.

ATENTAMENTE

MVZ ERASMO SANTANA GOMEZ CASTILLO  
GERENTE GENERAL

c.c.p. Archivo.



# AGROVETERINARIA San Cristóbal

MARIA FLORIDA CASTILLO BALLINAS

R.F.C. CABF 370828 960

Tel./Fax. 01 (967) 678-30-43 967-674-53-52

Calle República Dominicana No. 10 Barrio de Mexicanos

C.P. 29240 E-mail: clivetsancristobal@hotmail.com

San Cristóbal de Las Casas, Chiapas

REGIMEN INTERMEDIO

## FONDO PARA LA PAZ I.A.P PRESENTE.

En atención a su solicitud me permito poner a su consideración la siguiente cotización:

CANTIDAD	U. DE MED	CONCEPTO	PRECIO	TOTAL
200	Pza	Mochila aspersora 15 lts	650.00	130,000.00
200	Pza	Regadera de metal 5 litros	280.00	56,000.00
200	Kg	Lombriz roja	650.00	130,000.00
60	Libra	Jitomate saladette	1,200.00	72,000.00
60	Libra	Rabano	220.00	13,200.00
60	Libra	Cebolla	1,000.00	60,000.00
60	Libra	Chile tabaquero	980.00	58,800.00
60	Libra	Calabaza	220.00	13,200.00
60	Libra	Zanahoria	330.00	19,800.00
60	Libra	Chile jalapeño	690.00	41,400.00
60	Libra	Betabel	280.00	16,800.00
60	Libra	Lechuga	580.00	34,800.00
60	Kg	Albaca	384.00	23,040.00

### NOTA:

Los precios son netos con IVA incluido.

Los siguientes precios son de contado y estan sujetos a cambio sin previo aviso.

Agradeciendo de antemano su preferencia quedamos como siempre de Ud. A sus apreciables ordenes.

SAN CRISTOBAL DE LAS CASAS, CHIAPAS, A 23 DE MARZO DE 2015.

A T E N T A M E N T E

MVZ. ERASMO SANTANA GOMEZ CASTILLO  
GERENTE GENERAL

c.c.p. Archivo.



**Comercialización de Productos Apícolas,  
Avícolas y del campo en General.**

*Julio Cesar López Liévano*

**R. F. C. LOLJ 900413 3M8**

FONDO PARA LA PAZ I.A.P  
PRESENTE.

En atención a su solicitud me permito poner a su consideración la siguiente cotización:

CANTIDAD	U. DE MED	C O N C E P T O	PRECIO	TOTAL
4800	Unidad	Aves de postura de 4 semanas de edad	30.00	144,000.00
1200	Unidad	Pavos de doble pechuga 4 semanas	180.00	216,000.00
480	pza	Geringas de 5 ml	4.00	1,920.00
480	pza	Guantes de latex	12.00	5,760.00
60	fco	Triple aviar 100 ml	87.00	5,220.00
60	fco	Newcastle aviar 100 ml	68.00	3,480.00
60	fco	Viruela aviar de 100 ml	68.00	4,080.00
200	rollo	Mailla Hexagonal 22X25X1.75 mts	1,180.00	236,000.00
1000	pza	Lamina Zintro Alum 3.5 mts	180.00	180,000.00
100	kg	Clavos de 3" pulgadas	23.00	2,300.00
100	kg	Clavos de 5" pulgadas	38.00	3,800.00
100	kg	Grapas	38.00	3,800.00
200	kg	Alambre Recosido	18.00	3,600.00
1	lote	Botiquin veterinario	2,800.00	2,800.00

NOTA:

Los precios son netos con IVA incluido.

Los siguientes precios son de contado y estan sujetos a cambio sin previo aviso.

Agradeciendo de antemano su preferencia quedamos como siempre de Ud. A sus apreciables ordenes.

Teopisca, Chiapas. A 24 de Marzo del 2015.

A T E N T A M E N T E

Ing. Julio Cesar Lopez Liévano  
Gerente General

c.c.p. Archivo.

Av. Central Sur No. 28 San Sebastián C.P. 29410 Tel. (967)674 5185 Cel. (967) 130 9009 Teopisca, Chiapas.



**Agroproductos del Valle de México S. A. de C. V.**  
 Ing. Julio López Morales R. F. C: LOMJ680730CY1

**FONDO PARA LA PAZ I.A.P  
 PRESENTE.**

En atención a su solicitud me permito poner a su consideración la siguiente cotización:

CANTIDAD	U. DE MED	CONCEPTO	PRECIO	TOTAL
200	Pza	Mochila aspersora 15 lts	630.00	126,000.00
200	Pza	Regadera de metal 5 litros	270.00	54,000.00
200	Kg	Lombriz roja	640.00	128,000.00
60	Libra	Jitomate saladate	1,100.00	66,000.00
60	Libra	Rabano	210.00	12,600.00
60	Libra	Cebolla	950.00	57,000.00
60	Libra	Chile tabaquero	970.00	58,200.00
60	Libra	Celabaza	210.00	12,600.00
60	Libra	Zanahoria	320.00	19,200.00
60	Libra	Chile jalapeño	680.00	40,800.00
60	Libra	Betabel	270.00	16,200.00
60	Libra	Lechuga	560.00	33,600.00
60	Kg	Albaca	374.00	22,440.00

**NOTA:**

Los precios son netos con IVA incluido.

Los siguientes precios son de contado y estan sujetos a cambio sin previo aviso.

Agradeciendo de antemano su preferencia quedamos como siempre de Ud. A sus apreciables ordenes.

BELIZARIO DOMINGUEZ, SOCOLTENANGO, CHIAPAS. A 23 DE MARZO DE 2015.

A T E N T A M E N T E

ING. JULIO LOPEZ MORALES  
 GERENTE GENERAL

CCP Andino



**Domicilio Conocido S/N Col. Belisario Dominguez, Socoltenango, Chiapas.**  
**C. P. 30390 Móvil: (967) 9671000032**

**XKUXLEJAL TOTIL ME' IL SLUMAL SAN ANDRES SC. DE RL .DE CV.**  
 Producción y Comercialización de Hortalizas, Frutales, **COTIZACION**  
 Cultivos Básicos y Forestales.  
 R.F.C. XTM050822RN8  
 Domicilio Conocido S/N.  
 Talonhuitz, Mpio. de Larrainzar, Chiapas. C.P. 29861



FONDO PARA LA PAZ I.A.P  
 PRESENTE.

En atención a su solicitud me permito poner a su consideración la siguiente cotización:

Concepto	Unidad de Medida	Precio Unitario	Volumen	Total
Polines de 9*9*250	pza	\$ 70.00	1800	\$ 126,000.00
Polines de 9*9*400	pza	\$ 120.00	600	\$ 72,000.00
Reglas de 5*9*400	pza	\$ 70.00	800	\$ 56,000.00
Tabla de costera	docena	\$ 120.00	1200	\$ 144,000.00

NOTA:

Los siguientes precios son de contado y estan sujetos a cambio sin previo aviso.

LARRAINZAR, CHIAPAS, A 23 DE MARZO DE 2015.

A T E N T A M E N T E

  
 C. AUSTIN LÓPEZ HERNANDEZ  
 REPRESENTANTE LEGAL

- g. En su caso, avalúo por perito autorizado por la CNB y V para el caso de adquisición de infraestructura – N/A**
- h. Datos generales del solicitante**

Fondo para la Paz I.A.P, es una Institución de Asistencia Privada fundada en febrero de 1994, fecha desde la cual ha impulsado el desarrollo integral de las personas que viven en situación de pobreza en comunidades rurales indígenas de México.

Su origen está relacionado con el levantamiento Zapatista en el mismo año de su fundación, el desplazamiento de población que se originó a raíz de éste y la necesidad de ayuda para quienes se vieron afectados. Desde entonces y hasta 2005, Fondo para la Paz, trabajó bajo un modelo asistencial que, si bien resolvía problemáticas inmediatas e ineludibles como acceso a alimento o saneamiento, no permitía el seguimiento y acompañamiento a los proyectos que realizaba en diferentes estados de la República Mexicana. En 2005 cambia su forma de trabajo para dar origen a un modelo de desarrollo comunitario que concentra sus acciones en regiones en donde se establece con centros de operación y un equipo de campo local vinculado a la institución de manera permanente y no solo para la ejecución de algún proyecto en específico.

Este replanteamiento de modelo y metodología de trabajo permite la planeación junto con las comunidades a largo plazo, haciendo partícipes a sus miembros en la identificación de problemas, formulación de propuestas, ejecución de proyectos y seguimiento durante y después de su puesta en marcha.

En la actualidad la institución cuenta con seis centros de operación ubicados en cuatro Estados de la Republica: Oaxaca, regiones Costa, Mixteca y Chinantla, en Veracruz, Sierra Zongolica, en San Luis Potosí, región Huasteca, en Campeche, municipio de Calakmul y en el Estado de Chiapas, en el municipio de Pantelhó.

Para cada estado en donde está presente, Fondo para la Paz cuenta con una estructura para la gestión y operación de proyectos compuesta por un Gestor de Proyectos con ubicación en oficina central en la Ciudad de México, un Coordinador Estatal, un Supervisor por cada Centro de Operaciones y un grupo de técnicos comunitarios, que en promedio tienen a cargo la interacción con 40 Promotoras Comunitarias, cada una de las cuales se ocupa del seguimiento y capacitación de 10 familias de su comunidad.

Para Fondo para La Paz las personas son los principales agentes del desarrollo y no sólo los receptores de proyectos, por lo que cada iniciativa tiene sustento en la metodología de planeación participativa, la cual implica el involucramiento de los actores sociales involucrados en la problemática y las propuestas para atenderla.

Es importante mencionar que Fondo para la Paz financia sus acciones a través de alianzas con la iniciativa privada, el sector público, la cooperación internacional y la participación de donantes individuales. Por otro lado, trabaja a través de vinculaciones institucionales con institutos, universidades y asesores técnicos que permiten que las intervenciones tengan un aval científico que favorezca la mejor utilización de los recursos movilizados para el cumplimiento de su objeto social, el cual según su acta constitutiva conlleva llevar a cabo toda clase de actos humanitarios para la atención de personas y/o grupos marginados o en extrema pobreza que, por sus carencias socioeconómicas o por problemas de invalidez se vean impedidas para satisfacer sus requerimientos básicos de subsistencia y desarrollo.

Los datos generales de la institución están presentados a continuación en la Tabla 9.

Tabla 9: Datos generales del solicitante

<i>Nombre</i>	Fondo para la Paz, Institución de Asistencia Privada	
<i>Figura jurídica</i>	Institución de Asistencia Privada	
<i>Siglas</i>	FPP	
<i>Domicilio</i>	Palo Santo 16, Lomas Altas Delegación Miguel Hidalgo, CP 11950 México, D.F.	
<i>Página web</i>	<a href="http://www.fondoparalapaz.org">www.fondoparalapaz.org</a>	
<i>Correo general</i>	<a href="mailto:info@fondopaz.org">info@fondopaz.org</a>	
<i>Patronato y Dirección General</i>	Presidenta Gabriela Gout Lebrija	Vicepresidente Ernesto Rowe Elizondo
	Vocal Germán Campos Valle	Vocal Clemente Cabello Pinchetti
	Vocal Tomás Lozano Molina	Vocal Manuel Marrón Gonzalez
	Vocal Eduardo Carrera Cortés	Vocal Ricardo Pérez Teuffer Fournier
	Vocal Ricardo Guajardo Touché	Vocal Daniel Cabrero Ramírez
	Vocal Bárbara Garza Lagüera de Braniff	Director General Gustavo Maldonado Venegas
<i>Representante legal</i>	Magali Alejandra Jáuregui Montalvo	
<i>Personas de contacto</i>	Magali Alejandra Jáuregui Montalvo, Gerente de Desarrollo Comunitario David Combaz, Gestor Estatal Chiapas	
<i>Teléfono y Fax</i>	(55) 55 70 27 91 extensión 137 (Magali Jáuregui) y 135 (Marina García)	
<i>Acta Constitutiva</i>	<b>25 de febrero de 1994</b> instrumento notarial 258739, ante la fe del Notario Público 10 del Distrito Federal, Lic. Tomás Lozano Noriega e inscrito en el Registro Público del Distrito Federal bajo la partida 57191 de fecha 11 de julio de 1994.	
<i>Objeto social</i>	"Llevar a cabo toda clase de actos humanitarios para la atención de personas y/o grupos marginados o en extrema pobreza que, por sus carencias socioeconómicas o por problemas de invalidez, se vean impedidas para satisfacer sus requerimientos básicos de subsistencia y desarrollo."	
<i>RFC</i>	FPI940225PB4	
<i>CLUNI</i>	FPI94022509014	

- i. Consejo directivo, perfil requerido y capacidades de los directivos y de los operadores – N/A
- j. Infraestructura y equipo actual, así como condiciones de uso y valoración de activos que aporta la sociedad – N/A
- k. Permisos y cumplimiento de normas sanitarias, ambientales y otras – N/A
- l. Para infraestructura (obra civil): catálogo de conceptos, especificaciones, presupuesto, planos según aplique, de cimentación, estructural, arquitectónico, instalaciones sanitarias, eléctricas e hidráulicas, y de detalle, cálculos de diseño, volumen de construcción, suscritos por un técnico responsable del proyecto con Cédula Profesional, componentes del proyecto, volúmenes de construcción y permisos aplicables (de los propietarios de los terrenos donde se ejecutarán las obras, de CONAGUA, etc.) – N/A
- m. Documentos con los que se acredite la propiedad o legal posesión – N/A
- n. Copia de permisos, autorizaciones y concesiones expedidos por las autoridades correspondientes – N/A
- o. En su caso, descripción y memorias de cálculo y documentación o información adicional relevante de cada uno de los componentes o temas que lo requieran – N/A

p. Programas de ejecución, de administración de recursos humanos, en su caso, calendario, administrativos, de capacitación y asistencia técnica o consultoría

El cronograma general del proyecto, incluyendo el plan de capacitación y seguimiento, está presentado a continuación en la Tabla 10.

Tabla 10: Cronograma general de ejecución del proyecto.

Actividades	Aug-15				Sep-15				Oct-15				Nov-15				Dec-15			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
<b>Producción de aves de traspatio</b>																				
Entrega de material para la construcción de la granja de aves.	■	■																		
Taller 1. Revisión de los lugares elegidos y establecimiento de la granja piloto		■	■																	
Construcción de módulos de producción en 7 comunidades				■	■	■														
Taller 2. Higiene del módulo de producción					■	■														
Taller 3. Cuidado y manejo de las gallinas y alimentación										■	■									
Taller 4. Plan de vacunación y tratamiento de enfermedades											■	■								
Taller 5. Plan de renovación de gallinas de granja a criollas												■	■							
Entrega de las aves y vacunación											■	■				■	■			
Visitas domiciliarias de seguimiento																	■	■	■	■
<b>Huertos familiares</b>																				
Taller 1. Revisión de los lugares e implementación del huerto piloto				■	■	■														
Taller 2. Plan de manejo de asociación de cultivos y siembra								■	■	■										
Construcción de huertos en 7 comunidades								■	■	■										
Taller 3. Abonos orgánicos										■	■									
Taller 4. Manejo integral de plagas												■	■							
Taller 5. Prácticas culturales														■	■					
Visitas domiciliarias de seguimiento																	■	■	■	■

- q. En su caso, validación del paquete tecnológico por la autoridad competente – N/A
- r. En el caso de Infraestructura Rastros y Establecimientos TIF, dictamen positivo por parte de SENASICA, sobre las mejoras, adecuaciones y nuevas construcciones del rastro o establecimiento TIF – N/A
- s. Desarrollo de estrategia; descripción detallada de las actividades que se implementarán para el cumplimiento de objetivos y metas, así como localización y descripción específica de donde se llevará a cabo el proyecto – N/A
- t. Entregables que permitan comprobar la realización de las actividades – N/A
- u. Reglamento de uso presente y futuro de los apoyos otorgados – N/A
- v. Plan de manejo proyectado del territorio atendido con PRODEZA o COUSSA – N/A
- w. Proyección de riesgos – N/A
- x. Para proyectos de energías renovables: demanda de energía actual, cantidad y tipo de combustible fósil desplazado, cantidad y tipo de energía renovable generada (MWh), ahorro económico por el desplazamiento de energía o sustitución por energía renovable, línea base y escenario potencial de reducción de emisiones ( $TCO_2$ ) – N/A
- y. Para proyectos de bioenergéticos, tipo de cultivo y variedad a establecer, cantidad de hectáreas a establecer, régimen de humedad (riego, temporal), y en su caso rendimiento de bioenergético estimado ( $L/Ha$ ) – N/A

## **7. ANÁLISIS Y ASPECTOS DE MERCADOS**

### **a. Descripción, propiedades, características y análisis de materias primas, productos y subproductos**

En el caso del presente proyecto, las materias primas se limitan a:

1. Los insumos alimentarios de las aves de traspatio especialmente durante su fase de desarrollo. Debido a las condiciones locales, y al hecho que todos los beneficiarios del proyecto son agricultores, este concepto no fue identificado como problemático. Sin embargo las familias participantes se comprometieron a comprar 2 bultos de alimento pre-elaborado para maximizar las chances de sobrevivencia de los pollitos.
2. Los tratamientos y las vacunas que se requerirán para las crías,
3. Los fertilizantes orgánicos que se aplicarán a los huertos familiares. La casi integralidad de éstos se producirán al nivel familiar, aprovechando los desechos de comida y agrícolas (p. ej. pulpa de café). En la comunidad de San Fernando, la implementación reciente de un proyecto de Sanitarios Ecológicos Secos permitirá integrar composta humana al número de fertilizantes orgánicos utilizados.

No se consideran transformación ni empaques de los productos en este proyecto. Las hortalizas, los huevos y en su caso la carne de guajalote o gallina se prepararan directamente en el lugar del consumo.

### **b. Disponibilidad, accesibilidad y condiciones y mecanismos de abasto de insumos, materias primas y servicios**

La mayoría de los insumos alimentarios y fertilizantes serán elaborados al nivel familiar en las comunidades, utilizando los sobrantes de cocina y los desechos de otras actividades agrícola (pulpa de café, etc.). En caso de que se necesiten insumos menos fáciles e conseguir al nivel familiar (cal agrícola, estiércol, alimentos complementados, vacunas), se podrán comprar en una de las dos tiendas especializadas disponibles en la cabecera municipal de Pantelhó.

### **c. Canales de distribución y venta**

Este proyecto no especifica canales de distribución y venta, ya que la producción realizada será destinada al consumo familiar.

Sin embargo, cabe mencionar que los excedente de producción logrados por las familias beneficiarias se comercializarán en el mercado local más cercano (cabecera municipal, mercado del Roblar Chixtontik, de las Limas o de aurora Esquipulas).

### **d. Plan y estrategia de comercialización – N/A**

### **e. Cartas de intención de compra o contrato(s) de compra-venta recientes y referidas al producto ofrecido, o de abasto de materias primas y cotizaciones para el aseguramiento de las inversiones – N/A**

### **f. Estudios de mercado realizados – N/A**

### **g. Estimación de beneficios económico del proyecto – N/A**

### **h. Resultados del análisis para decidir clientes y/o proveedores – N/A**

### **i. Análisis de fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas (FODA) – N/A**

## j. Mercado objetivo – N/A

### 8. ANÁLISIS FINANCIERO

#### a. Evaluación financiera del proyecto

Aunque el objetivo principal no sea la comercialización de los productos, se realizó un análisis financiero para cada componente del proyecto, a fines informativas y notadamente para evaluar el efecto de “alivio” generado por el autoconsumo sobre la economía familiar. Además, existe la posibilidad de que, a mediano plazo, las familias más emprendedoras consideren vender los excedentes producidos en el mercado local.

##### i. Producción de aves de traspatio

Para el análisis financiero de la producción de aves de traspatio, se utilizaron los supuestos siguientes, en un escenario muy conservador:

Una tasa de mortalidad de los pavitos de 5% en fase de cría (1 mes), 2% en crecimiento (1 mes) y 1% en fase de engorda.

- Una tasa de mortalidad de los pollos constante de 1%
- Una tasa de reproducción de las pavas equivalente a 10 crías por año
- Una tasa de reproducción de las gallinas equivalente a 7 crías por año
- Una producción semanal de huevos de 2.5 huevos por gallina
- Se consideró una población máxima de 30 gallinas y 3 gallos y 15 pavas por 3 pavos para determinar la cantidad de animales sacrificados

Los precios propuestos para la venta de huevos y carne corresponden a una subvaluación de los precios observados en el mercado de Pantelhó (indicado entre paréntesis, como referencia): \$30 (\$40) por Kg de huevo, \$100 (\$120) para un pollo entero de 1.3 Kg, \$300 (\$400) por un pavo entero de 5 Kg.

En términos de gastos se evaluó la vacunación completa de un ave a \$10 por cabeza y el Kg de alimento a \$2. Se evaluó el consumo por cabeza de las aves en fase de cría a 20g diario, en fase de crecimiento a 80g diario y en fase de engorde a 120g diario.

Para tomar en consideración las especificidades de la zona, y en especial la fuerte “preferencia por el presente” de las familias a beneficiar, se escogió realizar el análisis en un plazo muy corto – dos años – calculando el flujo de efectivo sobre 104 semanas con una tasa de descuento semanal de 0.48% - lo que corresponde a una tasa anual de 25%.

El flujo de efectivo correspondiente está representado en la Ilustración 11 y presentado in extenso en el archivo anexo. Con los supuestos anteriormente presentados, se obtienen los valores siguientes:

	Sin ningún apoyo	Sin apoyo SAGARPA	Con apoyo SAGARPA
Resultado año1	<b>-\$ 5,155.79</b>	<b>-\$ 2,905.39</b>	\$ 1,251.01
Resultado año2	\$ 18,839.94	\$ 18,839.94	\$ 18,839.94
Tasa de descuento	25.00%	25.00%	25.00%
VPN 1 año	<b>-\$ 5,739.32</b>	<b>-\$ 3,499.69</b>	\$ 636.82
VPN 2 años	\$ 6,732.99	\$ 8,972.62	\$ 13,109.14
TIR 1 año	<b>-110%</b>	<b>-75%</b>	59%
TIR 2 años	66%	89%	179%

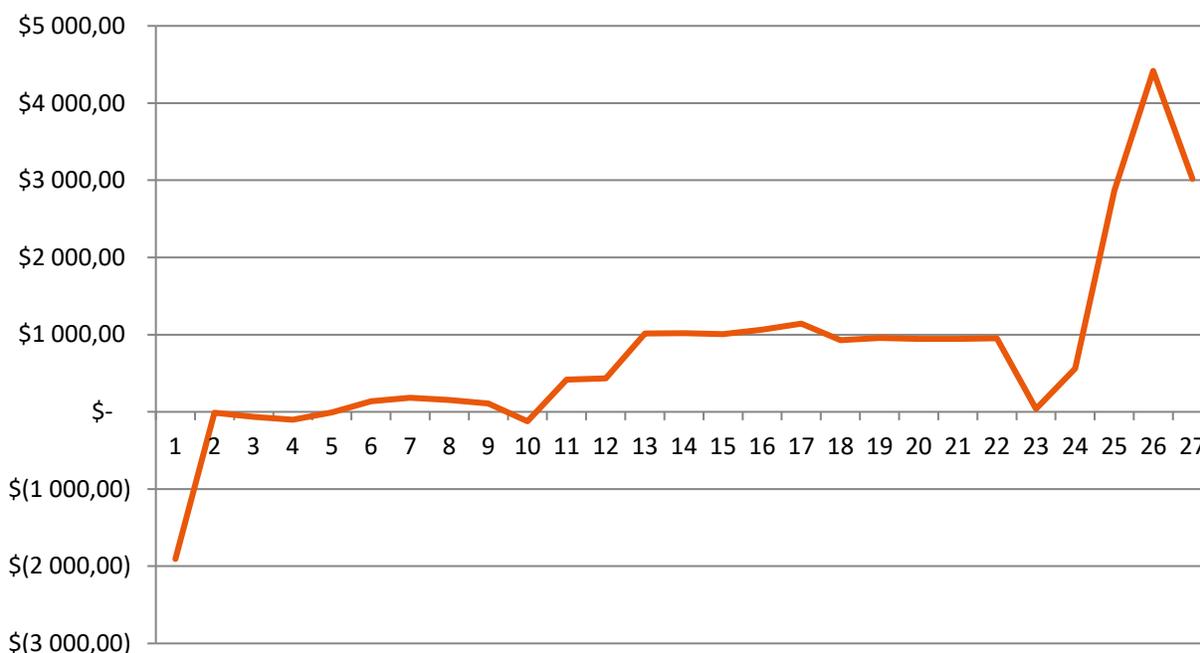


Ilustración 11: flujo de efectivo del componente de producción de ave de traspatio (para un módulo, integrando la participación económica de la SAGARPA) proyectado a dos años (Inversión inicial + 26 periodos de 4 semanas).

## ii. Producción de hortalizas

El análisis financiero de la producción de hortalizas se realizó para el mismo tiempo (2 años) y con la misma tasa de descuento de 25% anuales.

Los supuestos en términos de producción y precios para las 10 hortalizas que estarán surtidas por FPP están presentados a continuación:

Hortaliza	Unidad	Unidad/Kg	Rdt/cama	Kg/cama	ciclos	Precio
Jitomate Saladette	pza	12.00	96.00	8.00	2.00	\$ 13.00
Calabaza	pza	8.00	44.00	5.50	2.00	\$ 10.00
Rábano	manejo	0.50	30.00	15.00	6.00	\$ 3.00
Zanahoria	pza	11.00	25.00	2.20	2.00	\$ 6.00
Chile tabaquero	pza	108.00	260.00	2.50	2.00	\$ 11.50
Chile jalapeño	pza	90.00	270.00	3.00	2.00	\$ 11.50
Cebolla	pza	4.00	20.00	5.00	2.00	\$ 10.00
Betabel	pza	6.00	15.00	2.50	2.00	\$ 9.00
Lechuga romana	pza	0.70	12.00	8.40	4.00	\$ 7.00
Albaca	manejo	0.20	20.00	4.00	6.00	\$ 6.00

El flujo de efectivo fue calculado considerando un huerto de 15 camas. Para representar el flujo de efectivo generado en las 5 camas cultivadas de forma libre por cada productor, se consideró un ingreso igual al 50% los ingresos generados en las 10 otras camas.

Los gastos de mantenimiento fueron considerados como mínimos, debido al sistema de producción propuesto. Se evaluaron a \$10 por mes.

El flujo de efectivo final para los dos años considerados está representado en la Ilustración 12.

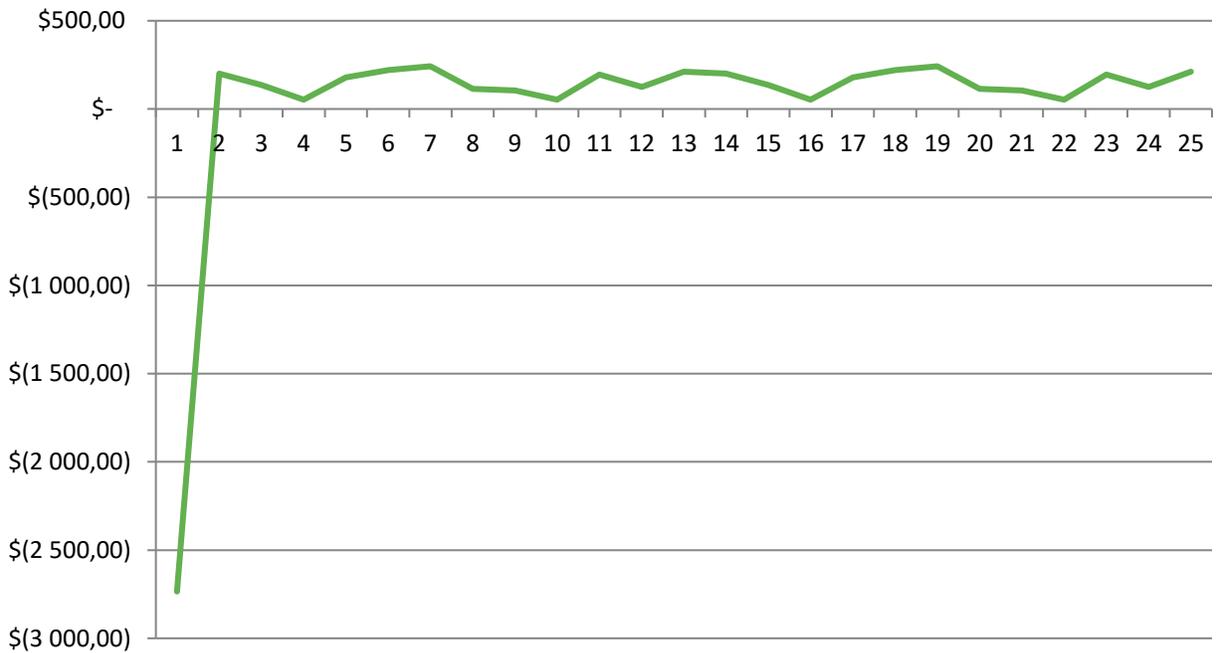


Ilustración 12: Flujo de efectivo generado en 2 años por el componente de producción de hortalizas del proyecto.

Considerando el apoyo de la SAGARPS, el resultado financiero del componente se caracteriza por una VPN a 2 años de \$128.66 y una TIR de 30%.

Con una proyección a 3 años, la VPN sube a \$1,098.92 y la TIR alcanza 53%

- b. Presupuestos, composición y programa de inversiones y financiamiento complementario de algún intermediario financiero o de otro tipo – N/A
- c. Proyección financiera actual y proyectada a 5 años (ingresos/egresos) – N/A
- d. Descripción de costos (fijos y variables) – N/A
- e. Necesidades de inversión – N/A
- f. Para infraestructura: el Estado de Resultados y Balance del ejercicio inmediato anterior y Estados Financieros Proforma para los primeros tres años del proyecto – N/A
- g. Copia del balance general y del estado de resultados – N/A
- h. Cartas de autorización o compromiso de las instituciones financieras participantes en el financiamiento del proyecto – N/A

## 9. ACTIVOS – N/A

## 10. DESCRIPCIÓN Y ANÁLISIS DE IMPACTOS ESPERADOS

### a. Incremento en los niveles de capitalización (descriptivo)

El proyecto integra una inversión total de \$3,493,100.00 en activos, los cuales se van a sumar a los activos productivos ya existentes de las familias participantes cuyo valor total fue estimado a \$1,006,200.00 (cf. Anexo XVI).

El incremento del nivel de capitalización directamente atribuible al proyecto será entonces de 347%, de los cuales 127% corresponden a la aportación de INCA rural, 127% a la aportación de Fondo Para la Paz y 92% a las aportaciones realizadas por las mismas familias.

### b. Incremento porcentual esperado en el volumen de producción

En el caso de la producción de hortalizas se espera lograr una producción estimada a 205 Kg de hortalizas en las 10 camas sembradas con semillas mejoradas (Tabla 11). La producción estando casi inexistente actualmente, no es posible proporcionar el incremento porcentual correspondiente.

Tabla 11: Producción y rendimientos estimados para el primer año

Hortaliza	Unidad	Unidad/Kg	Rdt/cama	Kg/cama	ciclos	Producción_1
Jitomate Saladette	pza	12.00	96.00	8.00	2.00	16.00
Calabaza	pza	8.00	44.00	5.50	2.00	11.00
Rábano	manejo	0.50	30.00	15.00	6.00	90.00
Zanahoria	pza	11.00	25.00	2.20	2.00	4.40
Chile tabaquero	pza	108.00	260.00	2.50	2.00	5.00
Chile jalapeño	pza	90.00	270.00	3.00	2.00	6.00
Cebolla	pza	4.00	20.00	5.00	2.00	10.00
Betabel	pza	6.00	15.00	2.50	2.00	5.00
Lechuga romana	pza	0.70	12.00	8.40	4.00	33.60
Albaca	manejo	0.20	20.00	4.00	6.00	24.00

205.00

En cuanto a la producción de huevos, se espera lograr un mínimo de 127Kg por granja al acabar al primer año de operación o sea un total de 1,777 huevos, lo que corresponde a una ración diaria por persona de 1 a 2 huevos por una familia de 4.

En cuanto a la producción de carne, se espera lograr al terminar el primer año una producción por familia de 35Kg, con una proyección conservadora de sacrificio de animales entre 5 y 10%. Aunque falten los datos actuales de carne de ave, considerando los datos de disponibilidad per cápita mencionados en el apartado 5.b, Tabla 2, se logrará un incremento en un 240% de la disponibilidad de este producto en las familias participantes.

### c. Número esperado de empleos a generar con el proyecto – N/A

### d. Incremento en los rendimientos – N/A

### e. Reducción estimada de los costos – N/A

### f. Comparativo con y sin el proyecto – N/A

- g. Para PRODEZA y COUSSA además tenencia de la tierra, población total de la localidad apoyada o la que se apoyará, población económicamente activa, número de mujeres y hombres – N/A**
- h. Para Comités Sistema Producto, logros en la competitividad de la cadena en el año inmediato anterior – N/A**
- i. Nivel de Prioridad – N/A**

#### **11. ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN AMBIENTAL, EN SU CASO**

No se identificaron impactos ambientales potenciales en el caso del presente proyecto, enfocado en la promoción de sistemas de cultivo orgánicos. Por otra parte, los materiales de construcción presentando un riesgo de impacto ambiental, tales como la madera, estarán comprados con proveedores certificados por la SEMARNAT.

#### **12. PARA PRODEZA – N/A**

#### **13. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES (RESPECTO DE CADA UNO DE LOS PUNTOS SEÑALADOS) – N/A**



## 14. ANEXOS DEL PROYECTO

### Anexo 1: Presupuesto general del proyecto

Conceptos	TOTAL proyecto	FPP	INCA	Beneficiarios
<b>Activos productivos</b>	\$ 3,353,100.00	\$ 1,212,450.00	\$ 1,212,450.00	\$ 928,200.00
<b>Especies zootécnicas</b>	\$ 360,000.00	\$ 180,000.00	\$ 180,000.00	\$ -
Módulos de producción de aves de doble propósito	\$ 360,000.00	\$ 180,000.00	\$ 180,000.00	\$ -
Gallinas Rhode Island Red de 4 semanas	\$ 144,000.00	\$ 72,000.00	\$ 72,000.00	\$ -
Pavos Mammoth Bronceado de 4 semanas	\$ 216,000.00	\$ 108,000.00	\$ 108,000.00	\$ -
<b>Infraestructura, maquinaria y equipo</b>	\$ 2,654,460.00	\$ 863,130.00	\$ 863,130.00	\$ 928,200.00
Huertos familiares	\$ 1,421,900.00	\$ 437,450.00	\$ 437,450.00	\$ 547,000.00
Abrazaderas sin fin 1'	\$ 6,000.00	\$ 3,000.00	\$ 3,000.00	\$ -
Bultos de estiércol	\$ 160,000.00	\$ -	\$ -	\$ 160,000.00
Bultos de hojarasca (aserrín, cáscara de café)	\$ 160,000.00	\$ -	\$ -	\$ 160,000.00
Clavos de 3'	\$ 2,500.00	\$ 1,250.00	\$ 1,250.00	\$ -
Clavos de 5'	\$ 500.00	\$ 250.00	\$ 250.00	\$ -
Coplex 1'	\$ 6,000.00	\$ 3,000.00	\$ 3,000.00	\$ -
Estacas delgadas de madera de 40 cm largo	\$ 30,000.00	\$ -	\$ -	\$ 30,000.00
Flete Pantelhó comunidades para materiales	\$ 2,900.00	\$ 1,450.00	\$ 1,450.00	\$ -
Grapas	\$ 6,000.00	\$ 3,000.00	\$ 3,000.00	\$ -
Llave nariz	\$ 5,000.00	\$ 2,500.00	\$ 2,500.00	\$ -
Lombriz roja californiana	\$ 128,000.00	\$ 64,000.00	\$ 64,000.00	\$ -
Malla 22*25*1.75 hexagonal	\$ 190,000.00	\$ 95,000.00	\$ 95,000.00	\$ -
Mochila aspersora de 15L	\$ 130,000.00	\$ 65,000.00	\$ 65,000.00	\$ -
Poliducto	\$ 4,000.00	\$ 2,000.00	\$ 2,000.00	\$ -
Polines o puntales de 2.5 mts	\$ 45,000.00	\$ -	\$ -	\$ 45,000.00
Postes de 25 cm de radio y 2.5mts	\$ 20,000.00	\$ -	\$ -	\$ 20,000.00
Regadera de metal de 5L	\$ 54,000.00	\$ 27,000.00	\$ 27,000.00	\$ -
Tablas o costeras de 3 mts	\$ 132,000.00	\$ -	\$ -	\$ 132,000.00
Tinaco 1.100L	\$ 340,000.00	\$ 170,000.00	\$ 170,000.00	\$ -

Módulos de producción de aves de doble propósito	\$	1,232,560.00	\$	425,680.00	\$	425,680.00	\$	381,200.00
Alambre recido	\$	4,000.00	\$	2,000.00	\$	2,000.00	\$	-
Alimento para aves	\$	72,000.00	\$	-	\$	-	\$	72,000.00
Bebederos	\$	20,000.00	\$	-	\$	-	\$	20,000.00
Block de concreto	\$	41,600.00	\$	20,800.00	\$	20,800.00	\$	-
Botiquin veterinario para uso de personal FPP	\$	2,800.00	\$	1,400.00	\$	1,400.00	\$	-
Clavos de 3'	\$	2,500.00	\$	1,250.00	\$	1,250.00	\$	-
Clavos de 5'	\$	500.00	\$	250.00	\$	250.00	\$	-
Comederos	\$	60,000.00	\$	-	\$	-	\$	60,000.00
Costal para nido de ponedoras	\$	6,000.00	\$	-	\$	-	\$	6,000.00
Flete Pantelhó-comunidades para block, malla, lámina etc.	\$	2,900.00	\$	1,450.00	\$	1,450.00	\$	-
Flete SCLC-comunidad para aves	\$	9,600.00	\$	4,800.00	\$	4,800.00	\$	-
Flete SCLC-comunidades para polines y tablas	\$	6,000.00	\$	3,000.00	\$	3,000.00	\$	-
Grapas	\$	3,000.00	\$	1,500.00	\$	1,500.00	\$	-
Guantes de latex para vacunación	\$	5,760.00	\$	2,880.00	\$	2,880.00	\$	-
Jeringas	\$	1,920.00	\$	960.00	\$	960.00	\$	-
Lámina zintro alum 3.5	\$	170,000.00	\$	85,000.00	\$	85,000.00	\$	-
Malla 22*25*1.75 hexagonal	\$	190,000.00	\$	95,000.00	\$	95,000.00	\$	-
Polines de 9*9*250	\$	126,000.00	\$	63,000.00	\$	63,000.00	\$	-
Polines de 9*9*400	\$	72,000.00	\$	36,000.00	\$	36,000.00	\$	-
Polines para cerca de malla	\$	48,000.00	\$	-	\$	-	\$	48,000.00
Puntales para soporte de dormitorio	\$	36,000.00	\$	-	\$	-	\$	36,000.00
Reglas 10*300 para dormitorio	\$	72,000.00	\$	-	\$	-	\$	72,000.00
Reglas 5*250 para tarina dormitorio	\$	60,000.00	\$	-	\$	-	\$	60,000.00
Reglas de 5*9*400	\$	56,000.00	\$	28,000.00	\$	28,000.00	\$	-
Rejas de madera para nidos de ponedoras	\$	7,200.00	\$	-	\$	-	\$	7,200.00
Tabla de costera	\$	144,000.00	\$	72,000.00	\$	72,000.00	\$	-
Vacuna newcastle aviar	\$	3,480.00	\$	1,740.00	\$	1,740.00	\$	-
Vacuna triple aviar	\$	5,220.00	\$	2,610.00	\$	2,610.00	\$	-
Vacuna viruela aviar	\$	4,080.00	\$	2,040.00	\$	2,040.00	\$	-
<b>Material vegetativo</b>	\$	<b>338,640.00</b>	\$	<b>169,320.00</b>	\$	<b>169,320.00</b>	\$	-

Huertos familiares	\$	338,640.00	\$	169,320.00	\$	169,320.00	\$	-
Semilla betabel	\$	16,200.00	\$	8,100.00	\$	8,100.00	\$	-
Semilla chile jalapeño	\$	40,800.00	\$	20,400.00	\$	20,400.00	\$	-
Semillas albahaca	\$	22,440.00	\$	11,220.00	\$	11,220.00	\$	-
Semillas calabaza	\$	12,600.00	\$	6,300.00	\$	6,300.00	\$	-
Semillas de cebolla	\$	57,000.00	\$	28,500.00	\$	28,500.00	\$	-
Semillas de chile tabaquero	\$	58,200.00	\$	29,100.00	\$	29,100.00	\$	-
Semillas de rabano	\$	12,600.00	\$	6,300.00	\$	6,300.00	\$	-
Semillas jitomate Saladatte	\$	66,000.00	\$	33,000.00	\$	33,000.00	\$	-
Semillas lechuga	\$	33,600.00	\$	16,800.00	\$	16,800.00	\$	-
Semillas zanahoria	\$	19,200.00	\$	9,600.00	\$	9,600.00	\$	-
<b>Asistencia técnica y capacitación</b>	<b>\$</b>	<b>140,000.00</b>	<b>\$</b>	<b>70,000.00</b>	<b>\$</b>	<b>70,000.00</b>	<b>\$</b>	<b>-</b>
<b>Servicios de capacitación, asesoría y asistencia técnica</b>	<b>\$</b>	<b>140,000.00</b>	<b>\$</b>	<b>70,000.00</b>	<b>\$</b>	<b>70,000.00</b>	<b>\$</b>	<b>-</b>
Huertos familiares	\$	70,000.00	\$	35,000.00	\$	35,000.00	\$	-
1. Revisión de los lugares e implementación del huerto piloto	\$	14,000.00	\$	7,000.00	\$	7,000.00	\$	-
2. Plan de manejo de asociación de cultivos.	\$	14,000.00	\$	7,000.00	\$	7,000.00	\$	-
3. Abonos orgánicos	\$	14,000.00	\$	7,000.00	\$	7,000.00	\$	-
4. Manejo integral de plagas.	\$	14,000.00	\$	7,000.00	\$	7,000.00	\$	-
5. Prácticas culturales.	\$	14,000.00	\$	7,000.00	\$	7,000.00	\$	-
Módulos de producción de aves de doble propósito	\$	70,000.00	\$	35,000.00	\$	35,000.00	\$	-
1. Revisión de los lugares elegidos y establecimiento del granja piloto.	\$	14,000.00	\$	7,000.00	\$	7,000.00	\$	-
2. Higiene del módulo de producción	\$	14,000.00	\$	7,000.00	\$	7,000.00	\$	-
3. Cuidado y manejo de las gallinas y alimentación	\$	14,000.00	\$	7,000.00	\$	7,000.00	\$	-
4. Plan de vacunación y tratamiento de enfermedades.	\$	14,000.00	\$	7,000.00	\$	7,000.00	\$	-
5. Plan de renovación de las aves	\$	14,000.00	\$	7,000.00	\$	7,000.00	\$	-
<b>Grand Total</b>	<b>\$</b>	<b>3,493,100.00</b>	<b>\$</b>	<b>1,282,450.00</b>	<b>\$</b>	<b>1,282,450.00</b>	<b>\$</b>	<b>928,200.00</b>



### **Visión**

Ser una organización de la Sociedad civil plenamente identificada en el sector rural como un equipo de profesionistas serios, responsables, que brinda servicios profesionales que buscan el desarrollo y el mejoramiento de la calidad de vida de los diferentes actores sociales involucrados en los diferentes trabajos que realizamos. Distinguiéndonos por nuestros valores de honestidad, tolerancia, disciplina, lealtad y respeto.

### **Misión**

En Najui somos un equipo multidisciplinario de profesionistas afines al sector rural, con conocimientos, experiencias y habilidades complementarias. Diseñamos, desarrollamos y ejecutamos trabajos profesionales de: capacitación, formación, asistencia técnica, asesoría, diseño y elaboración de proyectos, seguimiento y evaluación de programas; por objetivos y metas, aplicando permanentemente valores, buscando la satisfacción total de nuestros clientes y el mejoramiento de su calidad de vida.

### **Ofrecemos servicios profesionales en las áreas:**

Área	Temas
Desarrollo local sostenible	Desarrollo económico local, desarrollo territorial, cadenas productivas
Desarrollo empresarial	Organización, control de calidad en PyME, sensibilización y formación de microempresas, incubación de empresas sociales.
Micro finanzas	Fomentar la creación de grupos solidarios de microfinanciamiento para el desarrollo de actividades productivas
Genero	Equidad de genero, liderazgo, organización, empoderamiento, participación ciudadana, prevención de violencia de genero, promoción de la igualdad en el ámbito educativo y social.
Agricultura	Flores, hortalizas y frutales en condiciones controladas a cielo abierto
Ganadería	Producción bovina, ovina, aves, peces
Agua	Organizaciones autogestivas, reglamentación, manejo de recursos comunes
Medio ambiente	Uso y manejo de recursos naturales, manejo de residuos, reciclaje, ecotecnia
Proyectos	Apoyo en la búsqueda de financiación, diseño, ejecución, seguimiento y/o evaluación de proyectos en las áreas de trabajo que manejamos.



### Datos generales de la Empresa

Nombre:	Najui Promoviendo Desarrollo con Equidad Sociedad Civil
Dirección:	Aristofanes 240, Fraccionamiento Atenas; Tuxtla Gutiérrez, Chiapas
Teléfono:	961 1473046, 961 1146042: 961 70 18769
email:	najui.sc@gmail.com
RFC	NPD1108245Z2

### Personal Profesional (integrantes)

Marisol Calderón Ramírez	Bióloga Especialidad Diagnostico y Gestión Ambiental
Claudia Carolina Martínez Zavaleta	Medico Veterinario Zootecnista
Elvia López Pacheco	MC especialista en Desarrollo Rural
María Griselda Puga Montoya	Ingeniero agrónomo Fitotecnista
Artemio Reyes Martínez	Ingeniero agrónomo Fitotecnista

### Consultores

Blanca Margarita Gutiérrez Garza	MC Género y Sustentabilidad
Israel Domínguez Bello	Biólogo Especialidad Diagnostico y Gestión Ambiental

### Metodología de trabajo

Empleamos metodología participativa, fundamentada en la participación e involucramiento de los beneficiarios a través de procesos de reflexión en situación de trabajo. Mediante el diseño, desarrollo y/o ejecución de acciones de formación, capacitación, asistencia técnica o consultoría dirigidos a: mujeres, mujeres y hombres (adolescentes, jóvenes y adultos) de la población general, personal técnico, gestores políticos, con la finalidad de contribuir al desarrollo de capacidades y al mejoramiento de la calidad de vida de los diferentes actores del sector rural

### Experiencia laboral

#### ➤ Instituto Nacional de la Economía Social INAES Delegación Chiapas. 2014

Elaboración de proyecto: Establecer un punto de venta para vincular la comercialización de cuatro cooperativas socias y 10 sociedades más, buscando generar una imagen de eficiencia del productor social ofreciendo un servicio de atención total.

Autorizado con un monto de inversión de 1,750,000.00

#### ➤ CCDI Venustiano Carranza, Programa Organización Productiva para Mujeres Indígenas. 2014

Asistencia Técnica para el mejoramiento de la comercialización de 3 proyectos de mujeres tsostiles y tseltales del municipio de Venustiano Carranza y Amatenango del Valle.

#### ➤ Instituto Nacional de la Economía Social INAES Delegación Chiapas. 2013

Organización, preparación y entrega de proyectos productivos al Fondo Nacional de Apoyo a las Empresas en Solidaridad (FONAES), del sector ganadería, floricultura, hortalizas y piscicultura de municipios ubicados en las regiones Centro, Fraylesca, Altos y Norte del estado de Chiapas.

Calle Aristofanes No. 240, Fracc. Atenas C. P. 29025, Tel. 961 147 30 46  
Tuxtla Gutiérrez, Chiapas

*"Promoviendo desarrollo con equidad S.C."*

e-mail: najui.sc@gmail.com

**Resultados:**

20 proyectos entregados, dictaminados positivos y pagados.  
Total de inversión = 9,600,000.00

➤ **Comisión para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas CDI – Chiapas. 2013**

Impartición de 12 talleres participativos a población indígena para brindar a los participantes hombres y mujeres indígenas las herramientas y los elementos necesarios para realizar la gestión, seguimiento y aplicación de los proyectos y programas de acuerdo a la demanda comunitaria contenida en los Planes microregionales de los CCDI Amatan, Ocosingo, Copainala, Ixtacomitán, Venustiano Carranza y Bochil.

➤ **CCDI Copainala, Programa Organización Productiva para Mujeres Indígenas. 2013**

Asistencia Técnica y Capacitación a 18 grupos de trabajo de los municipio de Copainala, Tecpatan, Francisco León, Coapilla y Chicoasen, en la producción de pollos de engorda, gallinas ponedoras, producción de borregos, cría y engorda de puercos, administración y contabilidad a tiendas de abarrotes.

➤ **CCDI Amatan Programa Organización Productiva para Mujeres Indígenas. 2013**

Talleres de capacitación en:  
Producción de Hortalizas Orgánicas  
Elaboración de abonos orgánicos  
Fortalecimiento Organizativo  
Taller de Intercambio de Experiencias  
Comercialización y administración.

➤ **Secretaría del Campo (SECAM) Chiapas. 2012**

Diseño y ejecución de servicios de Capacitación en Innovación Tecnológica en el marco del Programa de Desarrollo de Capacidades, Innovación tecnológica y Extensionismo rural de la SAGARPA con grupos de mujeres del municipio de Copainalá y Tecpatan; y productores de los municipios de Juárez e Ixtacomitán, Chiapas.

**Resultados:**

Municipio	Actividades	Logros obtenidos
Miguel la Sardina, Mpio de Francisco León	-Prediagnóstico	• Desarrollo de capacidades en el 95% de las participantes para dar valor agregado a la producción de cerdos, en la elaboración de jamón, butifarra, longaniza, chorizo y salchicha.
Las Pilas, Mpio de Chicoasen	-Talleres de Detección de Necesidades -20 Cursos de Capacitación	• Desarrollo de capacidades en un 85% de las participantes en la aplicación de buenas prácticas pecuarias, manejo zoonosanitario, elaboración de alimentos balanceados, para la producción de borrego pelibuey. • Un viaje de observación al municipio de Jiquipilas.
Adolfo Ruíz Cortines, Mpio de Tecpatan	-Plan de mejora -Plan de acción y seguimiento	• Desarrollo de capacidades en el 70% de las participantes en el manejo y producción de mojarra tilapia, en estanques con cubierta de plástico. • Viaje de observación a granja productora de mojarra tilapia del mpio. de Tzimol. • Viaje de observación a Granja Rancho Viejo

		<p>productora de alevines en el mpio. de Comitán.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Incremento de producción en un 80% con las practicas recomendadas: Compra de alevines de líneas reconocidas, manejo de tablas de alimentación y uso de equipo para incrementar los niveles de oxígeno.</li> </ul>
San Luis Cochay, Mpio de Tecpatan		<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollo de capacidades en el 65% de las participantes en la producción de pollo de engorda.</li> <li>Bajar índices de mortalidad al 3% de inicio a finalización.</li> <li>Incrementar el peso de finalización en un 35% en 6 semanas.</li> </ul>

➤ **INCA Rural AC. 2011**

Impartición de talleres participativos con población indígena para dar continuidad al proceso de Gestión, Seguimiento y Evaluación de la Estrategia para el Desarrollo con Identidad (EPyGTDI) implementada por la CDI en los municipios de Ocozocoautla, Copainalá, Oxchuc, San Cristóbal de Las Casas y Venustiano Carranza del estado de Chiapas.

**Resultados:**

6 talleres de la IGSP y 30 Talleres de promotores y emprendedores

6 Tableros de control de la IGSP

38 Rutas de gestión en los Ejes. Físico ambiental, Sociodemográfico, Cultural, Institucional y de derechos y Económico.

➤ **Secretaría del Campo (SECAM) Chiapas. 2011**

Diseño y ejecución de servicios de Capacitación en Innovación Tecnológica en el marco del Programa de Desarrollo de Capacidades, Innovación tecnológica y Extensionismo rural de la SAGARPA con grupos de mujeres del municipio de Copainalá y Tecpatan; y productores de los municipios de Juárez e Ixtacomitán, Chiapas.

**Resultados:**

Municipio y Localidad	Actividades	Logros obtenidos
Ej. Monterrey, Tecpatan	-Prediagnóstico -Talleres de Detección de Necesidades	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollo de capacidades en el 75% de las participantes para el establecimiento de mojarra tilapias en estanques rústicos.</li> <li>Incremento del 50% de Oxígeno en el agua.</li> <li>Uso de Alevines con buen material genético</li> <li>2 viajes de observación.</li> </ul>
Ej. A. A. Corzo, Copainalá	-16 Cursos de Capacitación -Elaboración de 8 proyectos productivos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollo de capacidades en un 80% de las participantes para el cultivo de plantas de ornatos (anturios).</li> <li>Utilizar nuevas técnicas de producción para el cultivo de plantas de ornatos</li> <li>Uso eficiente de maquinaria y equipo e insumos.</li> </ul>
Aldama 1ª Secc., Juárez	-Plan de mejora	<ul style="list-style-type: none"> <li>Buenas prácticas en el manejo se ganado.</li> <li>Cuidados de la ordeña (asepsia).</li> <li>Manejo de pastizales y corrales de manejo.</li> </ul>
Jana 3ª Secc., Ixtacomitán	-Plan de acción y seguimiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>Generación de 8 proyectos productivos para su financiamiento en FONAES 2012.</li> </ul>

## Curriculum

### ARTEMIO REYES MARTÍNEZ

Ing. Agrónomo Fitotécnista / Universidad Autónoma Chapingo

#### Áreas de trabajo desarrolladas

**Facilitador de Talleres:** En Planeación participativa, Fortalecimiento organizativo, Liderazgo, Derecho y Género, Manejo de alimentos alternativos en especies menores, Ecotecnias, Comercialización e Incubación de empresas.

**Capacitación y Asistencia Técnica en el sector rural:** En manejo de ganado bovino y ovino, pollos de engorda y gallinas ponedoras, manejo de mojarra tilapia, producción de flores.

**Elaboración de proyectos:** Organización y elaboración de proyectos productivos agropecuarios, de servicios, comercio e industriales para FONAES, SRA y Secretaria del Campo, SAGARPA e INCA Rural A.C.

#### Experiencia laboral

- **Centro Coordinador para el Desarrollo Indígena (CCDI) Amatan y Copainala. 2015**

Elaboración de seis expedientes técnicos para la gestión de recursos en diferentes dependencias del gobierno federal:

- 1.- Instalación de planta pasteurizadora y envasadora de leche en Raudales Malpaso, Tecpatan, Chiapas.
- 2.- Equipamiento de unidades de producción familiar de café en el municipio Ocoatepec, Chiapas.
- 3.- Establecimiento de 27 has de cacao en el ejido Valentín de la Sierra en el municipio de Amatán.
- 4.- Centro de acopio y transformación de café en Amatán, Chiapas.
- 5.- Establecimiento de un rastro municipal en Amatán, Chiapas.
- 6.- Asistencia Técnica en ganado bovino doble propósito en Amatán, Chiapas.

- **INCA Rural. 2014**

Elaboración de 4 Planes de Desarrollo Municipal de los municipios de Ocoatepec, Jitotol, San Andrés Duraznal y Pueblo Nuevo Solistahuacan, dentro de la Estrategia de Planeación y Gestión Territorial para el Desarrollo con Identidad en comunidades Indígenas, de la CDI en el Marco de la Cruzada Nacional Contra el Hambre.

- **INAES (FONAES) Ene. – Mayo 2013 Diseño de proyectos de Desarrollo**

Fomulación, elaboración y gestión de 20 proyectos productivos para su financiamiento en el Instituto Nacional de la Economía Social: 6 en producción de rosas en invernaderos y helecho cuero del municipio de Zinacantan, 1 en producción de anturios del municipio de San Fernando, 2 en producción de ganado ovino en el municipio de Juárez, 1 en ganado bovino



para producción de leche del municipio de Copainala, 2 en Tecpatan, 2 en Francisco León, 2 en Villaflores, 1 en Villacorzo, 2 en Pichucalco, 1 en Palenque, del estado de Chiapas.

- **Secretaría del Campo, Chiapas – SAGARPA Jun. – Dic. 2012**

Desarrollar 3 servicios de Consultoría a Empresas Rurales en el marco del Programa Desarrollo de Capacidades Innovación Tecnológica y Extensionismo Rural con mujeres indígenas zoques productoras de mojarra tilapia, pollos de engorda y ganado ovino en los municipios de Tecpatan y Osumacinta, Chiapas.

- **Comisión Nacional para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas, Delegación Chiapas. Mar. – Dic. 2012**

#### Facilitador

- Diseño y facilitación del taller “Fortalecimiento a Agentes auxiliares municipales en la impartición en la justicia comunitaria”, con una duración de 48 horas en dos módulos. Dirigido a representantes de comunidades tseltales del municipio de Ocosingo y Chilón, Chiapas; ubicados en el área de cobertura del CCDI del Valle de Santo Domingo
- Diseño y facilitación del taller “Desarrollo Comunitario con Procesos de Organización y Planeación” con una duración de 48 horas en dos módulos. Dirigido a integrantes de la IGSP de la Microrregión Tzontalja, ubicada en el área de cobertura del CCDI Oxchuc.
- Diseño y facilitación del taller “Organización para la comercialización de ovinos con grupos de mujeres” con una duración de 24 horas. Dirigido a mujeres directivas de grupos de trabajo de continuidad beneficiarias del POPMI, ubicadas en el área de cobertura del CCDI de Ocozocoautla.
- Diseño y facilitación de talleres en los temas “Canales de Comercialización”, “Ecotecnias”, “Alimentos alternativos” y “Manejo de Residuos Sólidos en aves de traspatio” Con una duración de 96 horas en 4 módulos. Dirigido a mujeres beneficiarias del POPMI, de los municipios de Copainala, Chicoasen, Francisco León, Tecpatan, Ocoatepec y Osumacinta; ubicados en el área de cobertura del CCDI de Copainala.

#### Capacitación y Asistencia técnica

- Asistencia técnica y capacitación a 8 grupos POPMI del CCDI Copainala en la producción de mojarra tilapia, ganado ovino, engorda de cerdos, gallinas ponedoras y pollos de engorda, de los municipios de Tecpatan, Francisco León, Copainala y Osumacinta.

- **INCA Rural A.C. 2011**

#### Líder del Equipo de Formadores Especializados y facilitador

Líder del EFE y responsable del Eje Institucional y de Derechos en el desarrollo de capacidades a integrantes de Instancias de Gestión, promotores y emprendedores en el proceso de gestión de 5 planes microrregionales en el marco de la Estrategia de Planeación y Gestión Territorial para el Desarrollo con Identidad. En los CCDI de Oxchuc, San Cristóbal de Las Casas, Venustiano Carranza, Copainala y Ocozocoautla del estado de Chiapas. A través de talleres de planeación y 10 talleres de capacitación.

- **SECAM – SAGARPA 2011**

Desarrollar 2 servicios de Consultoría a Empresas Rurales en el marco del Programa Desarrollo de Capacidades Innovación Tecnológica y Extensionismo Rural Ejercicio 2011,



integrados por grupo de productores de ganado bovino pertenecientes a 10 ganaderías de los municipios de Ixtacomitán y Juárez, Chiapas.

- **FONAES Octubre 2010 - Marzo 2011 Diseño de Proyectos de Desarrollo**

Organización, capacitación, diseño, seguimiento y fortalecimiento de 22 proyectos en Juárez, Chiapas en ganadería de bovina de doble propósito y queserías dentro del Programa Piloto Lechero del FONAES, mediante la realización de talleres participativos con ganaderos del municipio y el H. Ayuntamiento del municipio de Juárez, Chiapas en coordinación con FONAES delegación Chiapas.

- **Centro Estatal de Evaluación UNACH 2010 - 2011 Evaluador**

Evaluador en la Región V Norte del Edo. de Chiapas, para los programas de la SECAM Ejercicio 2010, Cursos de Capacitación y del Componente Programa Soporte. En los municipios de Pichucalco, Ixtapangajoyá, Ixtacomitán, Rayón, Bochil, Solosuchiapa y Cintalapa.

- **INCA Rural A. C. – FONAES 2008 Facilitador**

Del Programa de Incubación a empresas sociales del FONAES 2008 primera y segunda etapa: Preincubación e Incubación; a través de talleres participativos para identificar ideas de inversión y planeación de acciones que contribuyan a la creación de empresas sociales. Se generaron 13 planes de negocios y 4 proyectos de inversión a productores del municipio de Solosuchiapa, Chiapas.

- **CREDISOL S. C. Junio 2007 a julio 2008 Gerente**

Gerente de Sucursal. Coordinar operaciones con asesores financieros de los municipios de Chiapa de Corzo y Bochil. Dar seguimiento a los trabajos en los municipios de Simojovel, Huitiupan y El Bosque en la realización de talleres comunitarios participativos para la elaboración de diagnósticos rurales participativos encaminados a establecer planes de desarrollo y proyectos productivos en diferentes localidades en coordinación con organizaciones de productores y H. Ayuntamientos de Simojovel, Huitiupan y El Bosque de la región V Norte.

- **AGROCONSULTORIA INTEGRAL SA de CV Marzo 2006 - Abril 2007 Coordinador**

Coordinar operaciones con personal de campo, diseño operativo de seguimiento y capacitación, elaboración de informes de los proyectos de Transferencia de Tecnología "Plan Regional para elevar la productividad del mango ataulfo" en 7 municipios de la costa y "Producción de rosas a cielo abierto con sistema de fertirrigación" en San Fernando, Chis. Firmados con la fundación Produce Chiapas, con el apoyo de 7 parcelas demostrativas y 20 cursos de capacitación.

- **SERVICIOS AGROPECUARIOS FRAYLESCANOS SA DE CV Marzo 2002 - Junio 2005 Gerente de sucursal**

Promover, analizar elegibilidad, ministrar y recuperar créditos de avío de la línea de crédito de FIRA-Banco de México en los municipios de Coapilla, Copainala, Ocotepec, Chicoasen y Tecpatán, Chiapas. Coordinar al personal asignado a la sucursal. Enviar información a oficina matriz para elaborar evaluación y dar el seguimiento de la autorización del crédito ante FIRA-Agencia Tuxtla Gutiérrez, Chiapas hasta su ministración y recuperación.



**Otros conocimientos y habilidades:**

- ✓ Manejo de computadora personal, internet, sistemas de información virtual, correo electrónico, software: word, power point, excel.
- ✓ Flexibilidad de horarios, capacidad de moverse a cualquier parte del estado, trabajo en equipo, facilidad de palabra, trabajo con comunidades indígenas.
- ✓ Capacidad de análisis, redacción.
- ✓ Manejo de la metodología del Servicio de Consultoría a Empresas Rurales de acuerdo al estándar de competencias EC0069.
- ✓ Manejo de la metodología del Servicio Diseño de Proyectos de Desarrollo (Curso en línea INCA-Rural – Acreditación en proceso).

Calle Aristofanes No. 240, Fracc. Atenas C. P. 29025, Tel. 961 147 30 46  
Tuxtla Gutiérrez, Chiapas

*"Promoviendo desarrollo con equidad S.C."*

*e-mail: najui.sc@gmail.com*



## Curriculum

### C. CAROLINA MARTINEZ ZAVALETA

Médico Veterinario Zootecnista / Universidad Autónoma de Chiapas

#### Experiencia laboral

- **CDI Ene – Dic. 2014 Prestador de Servicios Profesionales – Asistencia Técnica**  
Desarrollar servicios de Asistencia Técnica dentro del Programa de Opciones Productivas a Mujeres Indígenas de 18 grupos de los municipios de Francisco León, Tecpatan, Chicoasen y Coapilla en la producción de pollos de engorda, gallinas ponedoras, producción de ganado ovino y bovino, cría y engorda de mojarra tilapia..

- **CDI Ene – Dic. 2013 Prestador de Servicios Profesionales – Asistencia Técnica**  
Desarrollar servicios de Asistencia Técnica dentro del Programa de Opciones Productivas a Mujeres Indígenas de 15 grupos de los municipios de Francisco León, Tecpatan, Ocoatepec y Coapilla en la producción de pollos e engorda, gallinas ponedoras, producción de ganado ovino y bovino, cría y engorda de mojarra tilapia..

- **SECAM – SAGARPA Jun. – Dic. 2012 Prestador de Servicios Profesionales**  
Desarrollar 2 servicios de Consultoría a Empresas Rurales en el marco del Programa Desarrollo de Capacidades Innovación Tecnológica y Extensionismo Rural con mujeres indígenas zoques productoras de mojarra tilapia, pollos de engorda y ganado ovino en los municipios de Tecpatan y Osumacinta, Chiapas.

**Centro Estatal de Evaluación Acreditado, UNACH. 2009 – 2010**

#### Coordinación Operativa

Coordinadora Operativa del CEEA-UNACH en los servicios del Programa de Soporte para el diseño, seguimiento y dictaminación de servicios de evaluación del Programa de Soporte de la SAGARPA, a través de la selección, contratación y seguimiento de evaluadores en el estado.

Preparación y presentación de informes a la SAGARPA Delegación Chiapas y Secretaria del Campo y al Colegio de Postgraduados campus Puebla.

**Secretaria del Campo (SECAM) Chiapas. 2004 - 2008**

**Programa Desarrollo de Capacidades (PRODESCA)**

**Coordinadora Municipal del Consejo Municipal de Desarrollo Rural Sustentable (CMDRS) del municipio de Suchiapa.**

Facilitadora de acciones de coordinación y seguimiento del CMDRS en aspectos de diagnóstico, planeación y gestión territorial del municipio de Suchiapa.

Calle Aristofanes No. 240, Fracc. Atenas C. P. 29025, Tel. 961 147 30 46  
Tuxtla Gutiérrez, Chiapas

*"Promoviendo desarrollo con equidad S.C."*

*e-mail: najui.sc@gmail.com*



Operación y seguimiento de acciones de capacitación dirigidos a pobladores del municipio, en el marco del SINACATRI, en aspectos productivos y reproductivos agropecuarios empleando metodología participativa.

**Promotora técnica de Laboratorios Merial. 2003 – 2004**

Promoción y difusión de diversos medicamentos de uso veterinario para pequeñas especies con Asociaciones de productores y productores individuales del estado de Chiapas.

**Promotora de Distribuidora CHIAPEC SA de CV. 2002**

Promoción y difusión de diversos medicamentos de uso veterinario de bovinos y ovinos con Asociaciones de productores y productores individuales de la región socioeconómica Frailesca del estado de Chiapas.

**Promotora técnico de Laboratorios FORT DODGE. 2001**

Promoción y difusión de diversos medicamentos de uso veterinario de bovinos y ovinos con Asociaciones de productores y productores individuales de las regiones socioeconómicas: Centro, Frailesca, Istmo-Costa y Soconusco del estado de Chiapas.

**Asistente en la Clínica veterinaria DR. MENDOZA. 1995-1999**

Atención en acciones de clínica de pequeñas especies: consulta, cirugías y acciones de estética canina.

Calle Aristofanes No. 240, Fracc. Atenas C. P. 29025, Tel. 961 147 30 46  
Tuxtla Gutiérrez, Chiapas

*"Promoviendo desarrollo con equidad S.C."*

*e-mail: najui.sc@gmail.com*

# DATOS GENERALES

---

<b>NOMBRE</b>	Claudia Irene Sánchez Gómez
<b>LUGAR DE NACIMIENTO</b>	Oxchuc, Chiapas
<b>EDAD</b>	33 años
<b>DOMICILIO</b>	Dirección. Calle Miguel Hidalgo 1, Colonia Insurgentes, SCLC, Chiapas Código Postal: 29244
<b>PASAPORTE</b>	G05707179
<b>LICENCIA</b>	33N0041684
<b>CELULAR</b>	(044) 967 1212263
<b>CORREO ELECTRONICO</b>	<a href="mailto:claudia_irene1@hotmail.com">claudia_irene1@hotmail.com</a> <a href="mailto:irenenich18@gmail.com">irenenich18@gmail.com</a>
<b>SKYPE</b>	IreneNich1
<b>RFC</b>	SAGC810805CH1

## **FORMACION PROFESIONAL.**

- Maestra en Ciencias en Antropología Social por el Centro de Investigación y Estudios Superiores en Antropología Social (CIESAS). Septiembre 2006- Agosto 2008. Tema de Tesis: *Arraigo y Movilidad: El “xut” en la familia tseltal contemporánea, de El Corralito, Oxchuc, Chiapas.*
- Especialista en Planeación y Gestión del Desarrollo impartido por el Colegio de la Frontera Sur, PRONATURA, UNACH. Septiembre 2005-2006.
- Ingeniera Agrónoma, especialista en Fitotecnia por la Universidad Autónoma Chapingo egresada en 2004.
- Diplomado virtual en Gobernabilidad Local y liderazgo político para mujeres indígenas. Impartido por el PNUD México, Con la participación de organizaciones de Oaxaca, Chiapas, Baja California y Veracruz.

## **EXPERIENCIA PROFESIONAL**

- **Consultora en el Observatorio de Cooperación Internacional para el Desarrollo, en el Estado de Chiapas y Tabasco.** En el Proyecto Sistemas Productivos Sostenibles y Biodiversidad (SPSB) en CONABIO con organizaciones de

presencia en Chiapas: COOPCAFE con el sistema producto café, Organización de Apicultores de Chiapas en el sistema de miel. Sistema forestal en zonas reservas de Chiapas y Tabasco. Junio del 2014 a Diciembre del 2014.

- **Consultora en el INCA-Rural en coordinación con el CDI, para la facilitación de los Planes Municipales, en 7 Municipios de los Altos de Chiapas Oxchuc. San Juan Cancuc, Pantelho, Teopisca, Huixtan,** Junio del 2013- Septiembre del 2014. Con el objetivo de facilitar un proceso auto-gestión desde los pueblos indígenas para formar la Instancia de Gestión de Seguimiento del Plan (IGSP)
- **Consultora de Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y Agricultura (FAO).** En el proyecto: “Evaluación Externa Complementaria 2014 de los programas de la Secretaría de la Reforma Agraria: Joven Emprendedor Rural y Fondo de Tierras (JERFT) y Fomento al Desarrollo Agrario (FORMAR), PROMUSAG Y FAPPA, en 16 municipios del estado d Chiapas.
- **Consultor con HEIFER International en el proyecto: “Construyendo Nuestro Futuro II: Mejora de la Seguridad Alimentaria en la Sierra Madre de Chiapas”.** Para evaluar el proceso de intervención durante los dos años ejecución del proyecto en cuatro cooperativas cafetaleras en la reserva El Triunfo, Sierra Madre de Chiapas. Junio- Agosto 2013
- **Coordinadora Regional en la organización AMEXTRA. A.C. Mayo 2012 a Mayo de 2013. Planeación, administración y ejecución de 16 proyectos de Sistema de producción de Traspatio Integral, en los municipios de Aldama y Chalchihuitan** en la región Altos, en cuestiones técnicas y facilitación en diversos temas de Nutrición, Huerto, Aves, Edupaz, Transformación de Conflictos. En población principalmente mujeres y jóvenes indígenas y niños.
- **Administradora para la ejecución en el proyecto: Apoyo a la estrategia internacional de la Vía Campesina en materia de agricultura campesina sustentable/agroecología.** Vinculación con diversas organizaciones a nivel internacional para atender la agenda en Chiapas de Vía Campesina Diseño y construcción técnica de las políticas públicas necesarias para reconstruir la soberanía alimentaria de los pueblos- Contra parte en México en organización Centro de Estudios para el Cambio en el Campo Mexicano (CCECAM). Febrero 2012- Diciembre del 2012.
- **Consultora de Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y Agricultura (FAO).** En el proyecto: “Evaluación Externa Complementaria 2012 de los programas de la Secretaría de la Reforma Agraria: Joven Emprendedor Rural y Fondo de Tierras (JERFT) y Fomento al Desarrollo Agrario (FORMAR).
- **Consultora de Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y Agricultura. (FAO).** En el proyecto: *Evaluación Externa Complementaria sobre la Perspectiva de Género de los Programas de Fomento de la SRA.* Enero- Abril del 2012.
- **Coordinadora Regional en Chiapas The Project Hungry. Trabajo con las organizaciones de base para facilitar su proceso de participación en los Planes de Desarrollo Municipales.** Además de la ejecución de los proyectos a nivel local, transparencia en la rendición de cuentas, planeación, gestión para hacer alianza con actores estratégicos. Enero a Diciembre del 2011.
- **Coordinadora del Curso Internacional de Agroecología, Titulado:**

**Memoria cultural, biodiversidad y agroecología: Enlazando tradición, educación y ciencia para la sustentabilidad- Julio 2010.** Dirigido por Steve Glisman de la Universidad de Santa Cruz, California.

- **Coordinadora de proyectos en la Secretaría de Pueblos Indios para generar la agenda de atención de las políticas a los pueblos indígenas.** Proceso de acompañamiento, capacitación, asesoría en agricultura, organización, equidad de género, de las organizaciones indígena,. Enero a Diciembre del 2010.
- **Investigadora con el tema: jóvenes rurales en el espacio urbano: construyendo redes de apoyo.** A cargo de Jóvenes Constructores A.C. Agosto a Diciembre del 2009.
- **Asesor y capacitador del Centro de Capacitación en Ecología y Salud para Campesinos (CCESC).** Trabajo de ecología en el tema de seguridad alimentaria en San Cristóbal de las Casas, Chiapas.
- **Consultora Asociada del PRODESIS para realizar el Estudio Territorial sobre Organización Campesina y Producción Sustentable de Alimentos** realizado en el II Semestre 2007 en la Micro Región de Amador Hernández, municipio de Ocosingo, Chiapas.

## **ACTIVIDADES DOCENTES**

- Colaboradora adjunta en la Red Agroecológica Comunitaria entre Santa Cruz California y San Cristóbal de las Casas, Chiapas- Nicaragua para colaborar con cooperativas campesinas e indígenas para promover proyectos agroecológicos, generar las bases de la autonomía y desarrollo de las comunidades agrícolas.
- Catedrática de la Universidad Intercultural de Chiapas, **en la carrera de Desarrollo Sustentable y Turismo Alternativo.** Impartiendo materias de economía campesina y planeación estratégica. Enero a Diciembre del 2011.

## **Manejo de programas:**

Word, Excel, Manejo Básico de Arc View.

## **Habilidades y aptitudes.**

- Organización de productores agropecuarios
- Facilitación en resolución de conflictos
- Disposición y facilitación para generar el trabajo en equipo.
- Dinámicas lúdicas para socializar problemas complejos
- Facilidad para comunicarse con grupos, especialmente con niños, mujeres,

## **Uvaldo de Jesús Gómez Vázquez**

**Lic. En Desarrollo sustentable.**

### **DATOS PERSONALES.**

**Nombre:** Uvaldo de Jesús Gómez Vázquez  
**Profesión:** Lic. Desarrollo Sustentable de la Universidad intercultural de Chiapas. Curso en la elaboración del método Marco Lógico. Tec. Agrícola con especialidad en frutales  
**Cédula Profesional No.:** En Tramite- Generación 2007-2011  
**Estado Civil:** Unión Libre  
**Fecha de nacimiento:** 06 de Agosto de 1978  
**Lugar:** Yabteclum, municipio de Chenalhó; Chiapas.  
**No. de Cartilla:** C- 1364550  
**RFC:** GOVU-780806  
**@mail:** chuj06@hotmail.com.  
**Lenguas que domino:** Español, tsotsil y tzeltal  
**Celular:** 9677061398

### **EXPERIENCIA LABORAL**

- Presidencia municipal de Oxchuc, coordinador agropecuario, durante el tiempo que trabaje realice recorridos a campo, formar grupos de trabajos, gestionar proyectos productivos, a dependencias gubernamentales, con los productores se les proporciono talleres para el manejo de cultivos y capacitación continua.
- Secretaria de Pueblos Indios (SEPI), me contrataron para el área de proyectos productivos con el puesto de asesor técnico en el programa capacitación y elaboración de hortalizas en huertos familiares, este programa abarcaba todo el estado y su margen de atención eran los municipios con mayor índice de rezago. Durante este tiempo proporcione asesoría técnica, formación de grupos de trabajo con hombres y mujeres, para la gestión de proyectos, se impartió talleres, dinámicas de trabajo.
- Ascendí a coordinador regional del programa dentro de esta secretaria de pueblos indios, tenía a mi cargo 12 técnicos de distintas regiones que coordinaba la secretaria, mi principal función era capacitar a los técnicos, para que ellos realizaran la siembra, control de plagas, enfermedades de los cultivos; entregar resultados con los encargados de áreas, recorrido de parcelas con los técnicos asignados, con esta experiencia tuve la oportunidad de conocer todo el estado de Chiapas.

- Asignación del programa producción de Hongos Comestibles, que la secretaria realizo la mezcla de recursos con CDI, durante esta experiencia presente un programa de trabajo para construcción de naves de producción de zetas, para el beneficio de las familias más necesitadas del estado, además tenía a mi cargo 10 técnicos, que se encontraban distribuidos en todo el estado, los resultados fueron favorables ya que las familias comenzaron a producir dicho cultivo.
- Me integre a la empresa Femsa Coca cola, en esta nueva experiencia estuve trabajando en el área de tratamiento de aguas residuales, mi principal actividad era crear poblaciones de bacterias que beneficiaran al control del agua, posteriormente me asignaron al departamento de calidad del producto terminado, la función que realizaba era de llevar un control e inventario TPM (máxima frescura del producto). Cada fin de mes se realizaban reuniones de trabajo donde se aplicaban dinámicas, propuestas, oportunidades y detectar factores críticos.
- Por los resultados que aporte me asignaron a otras áreas como asesor SAT (sistema de alto desempeño), donde mi principal actividad era de proporcionar cursos a las áreas de operación y producción de la empresa, mediante talleres, dinámicas, retroalimentación, reuniones con los jefes de áreas de departamento y personal sindicalizado.
- Finalizo mi contrato con esta empresa y me incorpore a la Organización Popular Para la Defensa Cultural A.C. (ORPODEC), la principal actividad en esta organización era elaborar proyectos productivos para el beneficio de comunidades indígenas, estos proyectos eran tramitados o dirigidos a dependencias gubernamentales, como SEDESOL, REFORMA AGRARIA, BANCHIAPAS, entre otras. Cuando el proyecto era autorizado, se continuaba con la capacitación y ejecución del recurso, además se incorporaba talleres con los beneficiados para evitar abandono del proyecto.
- Además con esta organización proporcione talleres de capacitación a grupos de trabajo, utilizando metodología de Campesino a campesino que tuvo gran impulso y desarrollo en Centro América.
- Me contrataron para 4 meses en una incubadora que tiene influencia en la región altos en los municipios de Mitontic, Chalchihuitan, Larrainzar y Huixtan. La principal actividad era de capacitar a grupos de trabajos para la ejecución de hortalizas bajo invernadero, además de proporcionar capacitación continua en cuanto al manejo de los cultivos y de impartir talleres relacionados con la organización, equidad de género, desarrollo empresarial.
- A partir del 2011 me incorpore a la organización IDESMAC, Instituto Para el Desarrollo Sustentable de Mesoamérica A.C, me contrataron para trabajar en un proyecto que se está incorporando en 9 municipios financiado por la fundación Kellog, la principal actividad es formar consejos de desarrollo municipal, para que ellos gestionen sus propios recursos, la metodología que se está utilizando es mediante talleres participativos.

## Cursos que he recibido

Taller para la Elaboración de marco lógico, en la ciudad de San Cristóbal, impartido por el Dr. Ernesto Nafate del ECOSUR de Chetumal. En año 2010

En este 2012, recibí el taller de marco lógico en la ciudad de México, lo impartió el Dr. Dante Arena Caruti consultor del IPEDESAL de Chile, asesor de Universidad Católica de Chile; dicho curso lo impartieron en las oficinas del INDESOL Y CONEVAL.

Diplomado para la elaboración de proyectos productivos impartido por el Dr. León Enrique Ávila Romero, docente de la Universidad Intercultural de Chiapas UNICH.



## DAVID COMBAZ

---

Nacido el 20 de agosto de 1985. Francés. Licencia de manejo  
Tel: +52 55 2119 8597 – Email: david@combaz.com – Skype: d.combaz  
Nayarit 45, col. Roma sur CP 06760 del. Cuauhtémoc DF México

### CALIDADES PROFESIONALES

**Adaptabilidad:** comprensión rápida de situaciones complejas, anticipación, espíritu de iniciativa, habilidad para encontrar soluciones y tomar decisiones. Experiencia del trabajo en equipo multicultural y zonas

**Determinación:** sentido de responsabilidad, tolerancia al estrés, gran capacidad de trabajo para alcanzar los resultados y objetivos dados.

**Comunicación:** diplomacia, espíritu sintético, habilidad a adaptar su mensaje según el contexto y las metas. Experiencia en relaciones públicas y manejo de redes sociales.

**Liderazgo:** capacidad de escuchar y observar, sentido de igualdad, espíritu positivo bajo altos niveles de presión. Confianza en el equipo y experiencia para adaptar la repartición de las responsabilidades según el trabajo.

### ÁREAS DE COMPETENCIAS

**Planificación y análisis estratégica:** identificación de tendencias y oportunidades, análisis de los recursos y margen de maniobra de los varios actores claves en una situación dada para construir una ruta crítica. Habilidad de agregar y analizar datos científicos, jurídicos, políticos, económicos y socio-culturales.

**Manejo de proyecto:** presupuesto y gestión de recursos, conocimiento básico de análisis financiero, ciclo de proyecto, marca lógica, seguimiento administrativo, organización y manejo de reuniones.

**Desarrollo internacional y medio ambiente:** conocimiento de las herramientas internacionales de manejo y conservación de la biodiversidad, y de mitigación del cambio climático, especialmente en el medio forestal. Conocimiento de las estrategias y políticas de los financiadores y ONG principales.

**Informática:** Word, Excel, Power Point y equivalentes open source, SIG, estadística, etc.

**Idiomas de trabajo:** francés, inglés, español.

### EXPERIENCIA

*2013 – 2014* **Gestor estatal de desarrollo comunitario para Chiapas – Fondo Para la Paz, I.A.P.** (Distrito Federal, empleo actual). Creación de un nuevo centro de operaciones en los Altos de Chiapas, administración de proyectos de desarrollo comunitario en base de planeación participativa. Recaudación de fondos y comunicación.

*2013* **Voluntario en la dirección de cooperación internacional – Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas de México** (Distrito Federal, 1 mes). Apoyo administrativo y seguimiento de proyectos de cooperación internacional.

**Analista político – Global Witness Ltd.** (Londres, Paris, 4 meses). Revista crítica de las inversiones públicas francesas en industria forestal en la cuenca del Congo. Identificación de los mensajes claves y oportunidades de campaña, identificación de los actores y arenas de negociación.

- 2012 **Analista estratégico en la campaña forestal – Greenpeace France** (Paris, Camerún, 6 meses). Búsqueda de alternativas a un proyecto de desarrollo industrial de palma de aceite. Fortalecimiento de las asociaciones con la sociedad civil local análisis de las cadenas de valor de las producciones locales, análisis del conflicto territorial, identificación de las oportunidades de campaña.
- Reportero de la conferencia internacional por los bosques tropicales – Ministerio de Asuntos Exteriores.** Participación a las plenarias y a los talleres, síntesis de las contribuciones y debates, participación a la redacción del reporte final.
- Analista estratégica de gestión ambiental – Universidad de Bangalore y Agroparistech** (Montpellier, y estado de Karnataka en India, 3 meses). Oportunidades para implementar herramientas de manejo de la biodiversidad y del agua en el distrito de Kodagu. *Investigaciones en el campo y en las administraciones locales, análisis de las dinámicas territoriales, prospectiva por la implementación de políticas ambientales.*
- 2006 – 2011 **Coordinador de proyecto – asociación Ouvre-tête** (Montpellier). Organización de 5 festivales de sensibilización al medio ambiente. *Busca de fondos y cooperaciones, programación, presupuesto (50k € para el 2011), comunicación, logística, manejo de los equipos de seguridad, relaciones públicas*
- 2010 **Facilitación de la implementación de un proyecto de conservación Natura 2000 – Centro Nacional de Investigaciones Científicas** (Región de Montpellier 5 meses). Entrevistas con los actores principales, estudio en el campo de la aceptación social del proyecto, presentación pública de los resultados a las autoridades concernidas.
- 2009 **Estudio de la biodiversidad florística en una plantación industrial de palma de aceite – Centro Internacional de Investigaciones Agronómicas por el Desarrollo** (Montpellier y Indonesia, 6 meses). Definición de los protocolos de colecta y de análisis de datos, identificaciones botánicas, formación del personal.
- 2008 - 2009 **Elegido estudiante al Consejo de los Estudios y de la Vida Universitaria – Universidad de Montpellier II.** Representación de las opiniones de los estudiantes en los procesos de toma de decisiones de la universidad y en la concesión de subvenciones.
- 2006 - 2009 **Creación y administración de la asociación Ouvre-tête.** Trámites, manejo de proyectos, manejo de equipo y representación institucional de la asociación.
- 2007 - 2008 **Organización y evaluación de seminarios de formación en agroecología en Burkina Faso – Asociación CARI** (3 meses, 2 viajes). Identificación de los socios, de sus expectativas y de sus necesidades, organización logística de los seminarios. Un año luego, evaluación en el campo de los efectos de la formación e identificación de los factores de éxito y de fracaso.

## EDUCACIÓN ACADÉMICA

- 2012 **AgroParisTech & HEC:** Posgrado en Manejo Internacional de la Naturaleza y de la Sociedad – Manejo de recursos naturales, economía, ciencias políticas y sociales.
- 2010 **AgroParisTech, Museo Nacional de Historia Natural & Universidad de Montpellier II:** Maestría en Desarrollo y Manejo Integrado de los Territorios. Cátedra acreditada por el UNESCO.
- 2008 **Universidad de Montpellier II:** Licenciatura en biología y ecología
- 2006 **Universidad de Montpellier III:** Licenciatura en historia

## REFERENCIAS

## Referencias académicas y profesionales previa solicitud





## DIRECCIÓN DEL PROYECTO

**Magali Jáuregui Montalvo**  
*Coordinación de desarrollo  
comunitario*

**David Combaz**  
*Gestor estatal de desarrollo  
comunitario para Chiapas*

### **Fondo Para la Paz, I.A.P**

Palo Santo #16  
col. Lomas Altas  
C.P. 11950  
del. Miguel Hidalgo  
D.F. México

+52 (55) 56 11 131 ext. 131  
[www.fondoparalapaz.org](http://www.fondoparalapaz.org)



**FONDO PARA  
La Paz**