

**ELABORATION DE L'INFO-MEMO PROJET ET DU PLAN D'INVESTISSEMENT DU PROJET REDD+ « NOVACEL SUD KWAMOUTH »**Réf.
65

Expert(s)	Pays	Volume (hj)	Montant* (€)	Bénéficiaire	Financement	Début	Fin	Partenaires	Référence
Jérôme Maurice	RD Congo	17	10 000 <i>* activité de l'expert cité, alors au sein d'ONFI</i>	Novacel SPRL	UNEP Risø Center	Août 2012	Nov. 2012	Novacel SPRL	nicolas.grondard@onf.fr +32 484 955 041

Description détaillée du projet	Nature des services fournis
<p>Le Projet REDD+ "Novacel Sud Kwamouth" (NSK) se situe sur les Plateaux Batéké à l'est de Kinshasa. Le projet est un partenariat public-privé, financé par le Fonds forestier pour le Bassin du Congo (FFBC) de la Banque africaine de développement (BAD), le Gouvernement de la RD Congo et des investisseurs privés. L'opérateur du projet, Novacel SPRL, est une société congolaise spécialisée dans l'agroforesterie, maître d'œuvre du Puits de carbone Ibi Batéké, reboisement de 2000 ha de savanes dégradées pour la production de bois de feu (Projet n°4176 enregistré au Mécanisme de développement propre).</p> <p>Le projet REDD+ NSK vise la gestion de 8471 ha de plantations agroforestières entre 2013 et 2020, dont 891 ha ont été plantés depuis 2008 et 7 580 ha restent à planter. Ces plantations regroupent des arbres (<i>Acacia mangium</i> ou <i>Acacia auriculiformis</i>, ou <i>Millettia laurentii</i>) et des cultures (manioc ou maïs). Le projet devrait permettre de produire 191 300 tonnes de charbon - «makala» - et 129 500 tonnes de farine de manioc de qualité supérieure en 20 ans, commercialisés sur les marchés de Kinshasa. Les plantations devraient stocker 25 700 tCO₂eq par an en moyenne.</p> <p>Les plantations sont localisées à Ibi village, le noyau agro-industriel du projet exploité par Novacel, et dans des villages situés le long de la route vers le Bandundu (Boku, Botulu, Fadiaka...). Non seulement Novacel exploite les terres en régie pour le compte de propriétaires et d'investisseurs privés, mais la société met en œuvre un programme d'agriculture contractuelle, visant la fourniture de services agroforestiers pour les producteurs locaux et le rachat de leur production. Il est prévu que le projet génère des impacts positifs sur la déforestation et la dégradation (i) en ciblant les producteurs de charbon de bois locaux (ii) en fournissant les marchés de Kinshasa avec de la biomasse énergie renouvelable, (iii) en réduisant les périodes de jachère et en diversifiant les cultures (pour ralentir les nouveaux défrichements agricoles).</p>	<p>L'expert impliqué était responsable de l'élaboration de l'info-mémo et du plan d'investissement du projet. Deux missions sur le terrain et trois ateliers ont été organisés avec Novacel, opérateur du projet, à Kinshasa et Bruxelles, afin de collecter les données (analyse économique du secteur bois énergie et farine de manioc) et de construire le plan d'affaires, avant le plan d'investissement. Les livrables de cette étude sont : (i) un plan d'affaires sur 20 ans et (ii) un info-mémo de 29 pages, présentés à une table de ronde de potentiels investisseurs (fin Novembre 2012).</p> <ul style="list-style-type: none">Le plan d'affaires rassemble des informations de coûts (OPEX/CAPEX, gestion / exploitation incluant une composante liée aux crédits carbone, structure de la dette, subventions, taxes, etc.) et de revenus (sur la base des projections de volumes de production et de prix pour le charbon, la farine de manioc et les crédits carbone), afin d'évaluer la marge brute annuelle, le bénéfice avant impôts et les flux de trésorerie libres. Les besoins en capitaux sont évalués sur la base du mix de financements connus (subventions, réinvestissement, dette...). Le taux interne de rentabilité et le rendement des capitaux propres sont évalués ainsi que leur variabilité qui dépend de trois facteurs : (i) prix et rendement de transformation du manioc (ii) méthodes de carbonisation traditionnelles ou améliorées (iii) la période de rotation des plantations.L'info-mémo présente la localisation et le calendrier des plantations en fonction du type de propriété et des modalités d'exploitation (agriculture contractuelle par exemple) ainsi que les hypothèses principales expliquant les projections des revenus pour chaque produit (farine de manioc, charbon et crédits carbone). Les opportunités d'investissements en capital-risque sont présentées et les flux de trésorerie du projet sur 20 ans sont détaillés. Le document a été présenté par Novacel, fin Novembre 2012, lors d'une table ronde d'investisseurs privés.