

**ASSISTANCE TECHNIQUE POUR LE MONTAGE DU FONDS D'INVESTISSEMENT MORINGA**Réf.
64

Expert(s)	Pays	Volume (hj)	Montant* (€)	Bénéficiaire	Financement	Début	Fin	Partenaires	Référence
Jérôme Maurice	France	168	92 400 <i>*activité de l'expert cité, alors au sein d'ONFI</i>	Fonds Moringa	ONF International	Mar. 2010	Nov. 2012	Compagnie Benjamin de Rothschild	c.chenost@moringapartnership.com +33 698 425 455

Description détaillée du projet	Nature des services fournis
<p>Le Fonds Moringa est un fonds d'investissement dédié au financement de projets agroforestiers à grande échelle, durables et rentables. Lancé à l'initiative de l'ONF International, la Compagnie Benjamin de Rothschild et BeCitizen, le Fonds vise une taille totale de 100 M€, à investir en Afrique et en Amérique latine. Les projets doivent viser la diversification des revenus (cultures agricoles, bois, crédits carbone, etc.), la recherche d'impacts positifs sur l'environnement et sur les moyens de subsistance locaux. En outre, ils doivent cibler les facteurs économiques de la déforestation locale et chercher à atteindre des standards de certification élevés (gestion durable des forêts, commerce équitable, standards carbone volontaires, etc.). La taille des projets est comprise entre 5 000 ha et 15 000 ha. Les activités de projets doivent associer l'agriculture et la foresterie, temporellement ou spatialement, afin que leurs synergies permettent d'accroître la productivité globale, diversifier les sources de revenus, réduire les risques et générer des impacts sociaux et environnementaux positifs. Les cultures intercalaires et le sylvo-pastoralisme sont deux exemples de ce type d'activités.</p> <p>La mise en place du Fonds a commencé début 2010 et il doit être lancé début 2013. Sa durée de vie est de 15 ans, avec une période initiale d'investissement de cinq ans (pour sélectionner les projets, conduire les études de pré-faisabilité, études de faisabilité et de due-diligence). Un appui technique est prévu pendant 15 ans avant le désinvestissement du projet, avec un rendement net prévu de 10% à 12% de taux de rentabilité interne (TRI). L'assistance technique a permis de (i) produire des exemples de plans d'affaires détaillés permettant d'évaluer la rentabilité des projets et les profils de flux de trésorerie, afin de préparer le plan d'affaires du Fonds lui-même et (ii) identifier des projets potentiels à investir, construire un pipeline de projets et commencer à analyser les opportunités d'investissement du projet avec l'équipe de gestion du Fonds (<i>Investment Advisor</i>).</p>	<p>Au sein de l'équipe de gestion du Fonds, l'expert a réalisé les activités suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none">• Production d'un outil « business plan (BP) » standardisé, permettant de produire des plans d'affaires pour chaque activité de projet ciblée (principalement boisement/reboisement, cultures agricoles intercalaires). Le BP rassemble des informations sur les coûts (différenciation OPEX/CAPEX, gestion/exploitation, structure de la dette, taxes, etc.) et les revenus (sur la base des projections de production et de prix), sur une base annuelle, afin d'évaluer la marge brute annuelle, le bénéfice avant impôts et les flux de trésorerie libre. Les besoins en capitaux propres sont évalués en fonction de la structure de financement connue (subventions, réinvestissement, dette). Le BP est également utilisé pour évaluer le TRI du projet et sa variabilité, ainsi que le rendement des capitaux propres ;• L'élaboration complète de deux plans d'affaires avec l'outil standardisé, à partir de missions de terrain en Colombie - Projet de reboisement commercial sur les pâturages dégradés dans la région du Magdalena Bajo - et en République démocratique du Congo – Puits de carbone Ibi. Les profils de cashflows des projets ont permis à l'Investment Advisor de concevoir le plan d'affaires du Fonds ;• L'élaboration d'un pipeline de projets afin de faire une analyse préliminaire sur les performances des projets soumis et de classer les projets selon les critères de l'Investment Advisor (stade précoce, intermédiaire et projet avancé). Cette tâche comprenait l'activation du réseau ONF international (principalement des filiales).